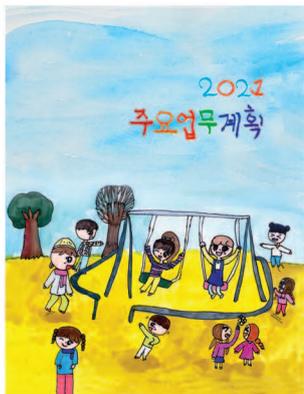


자료발간등록번호

74-8140000-000290-10

# 2021 주요업무계획





〈 표지 그림\_ '즐거운 학교생활' 시목초등학교 2학년 조윤아 〉

# 목차

## I. 일반 현황 · 2

1. 행정 조직 · 2
2. 교직원 현황 · 2
3. 학교 현황 · 3
4. 재정 현황 · 3

## II. 충남교육 기본 방향 · 5

1. 교육비전 · 5
2. 교육지표 · 5
3. 5대 정책 · 5

## III. 2021 주요업무 추진 계획 · 7

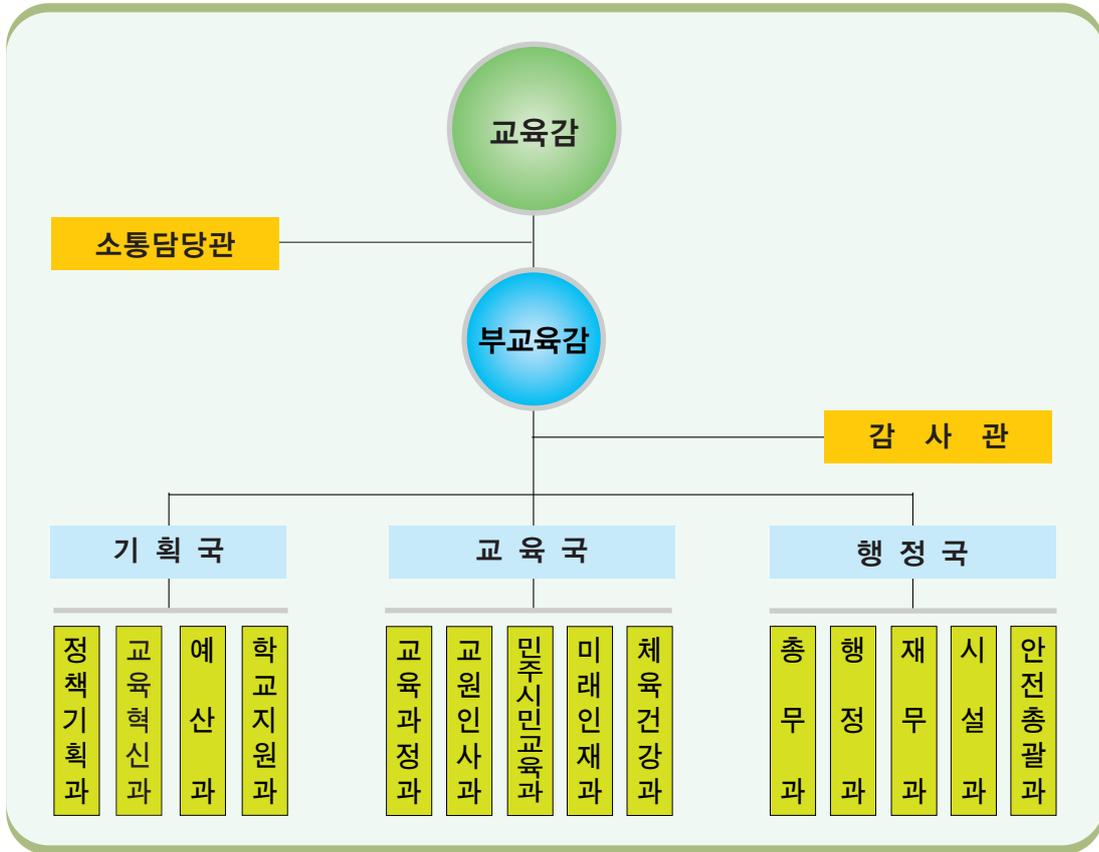
1. 공교육을 강화하는 학교혁신 · 11
2. 더불어 살아가는 민주시민교육 · 37
3. 삶의 가치를 추구하는 진로교육 · 61
4. 교육생태계를 복원하는 교육공동체 · 77
5. 학교자치를 지원하는 교육행정 · 93

## 부록 · 2020 충남교육 주요성과 · 106

# 1. 일반 현황

## 1. 행정 조직

가. 도교육청: 3국 1담당관 1관 14과



나. 산하기관: 직속기관 12, 교육지원청 14, 공공도서관 15

## 2. 교직원 현황(현원)

(2021. 01. 01. 기준)

정무직	교육 전문직	교원				일반직			교육 공무원	기록물 연구사	계
		국립	공립	사립	소계	공립	사립	소계			
1	326	108	17,036	2,402	19,546	3,564	297	3,861	8,763	13	32,510

### 3. 학교 현황

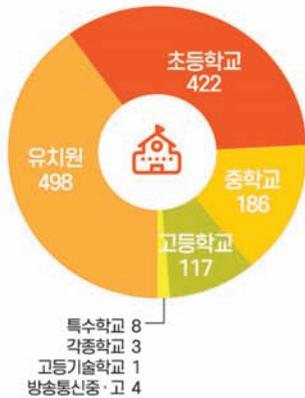
(2021. 01. 01. 기준)

학교 급	학교 수	학 급 수	학 생 수
유 치 원	498	1,509(79)	25,691(380)
초 등 학 교	422(11)	5,978(377)	119,877(1,958)
중 학 교	186(2)	2,252(144)	57,390(669)
방송통신중학교	2	11	258
고 등 학 교	117	2,417(115)	57,423(700)
고등기술학교	1	4(1)	84(4)
방송통신고등학교	2	18	432(1)
특 수 학 교	8	213	1,065
각 종 학 교	3	9	68
계	1,239(13)	12,411(716)	262,288(3,712)

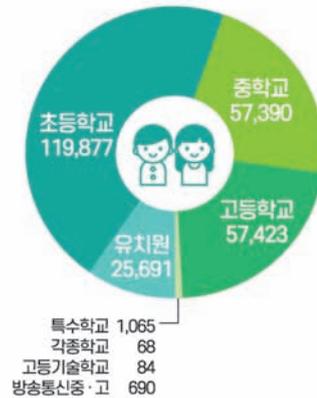
※ 학교 수의 ()는 분교장 수로 전체 수에 포함, 학급 · 학생 수의 ()는 특수학급 · 특수학생 수로 전체 수에 포함.

※ 공립 각종학교(여해학교, 충남다사랑학교) 학생 수는 원적학교에 포함되어 있으므로 학생 수 합계에서 제외함.

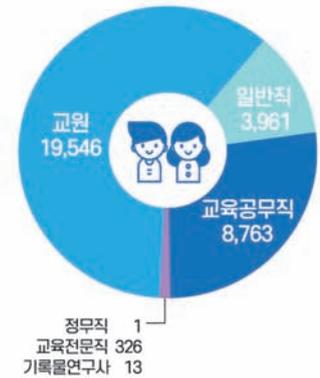
학교 수 1,239



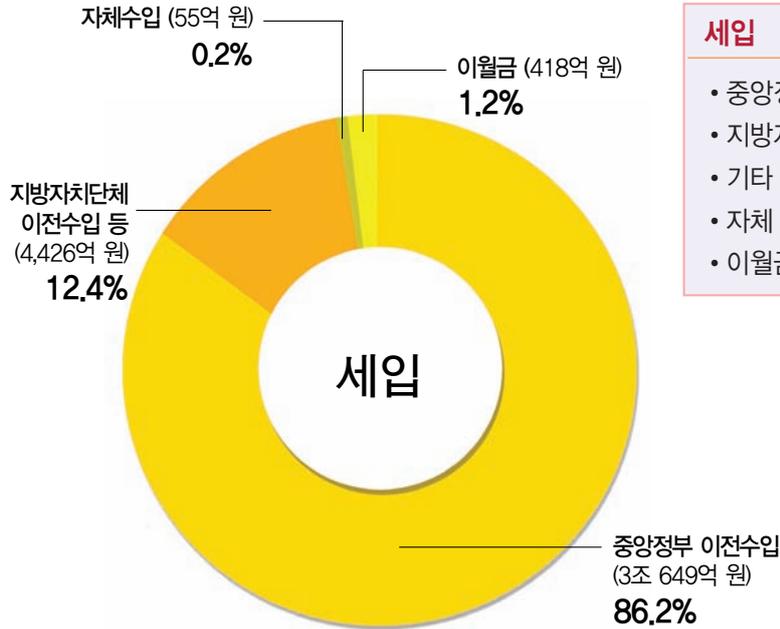
학생 수 262,288



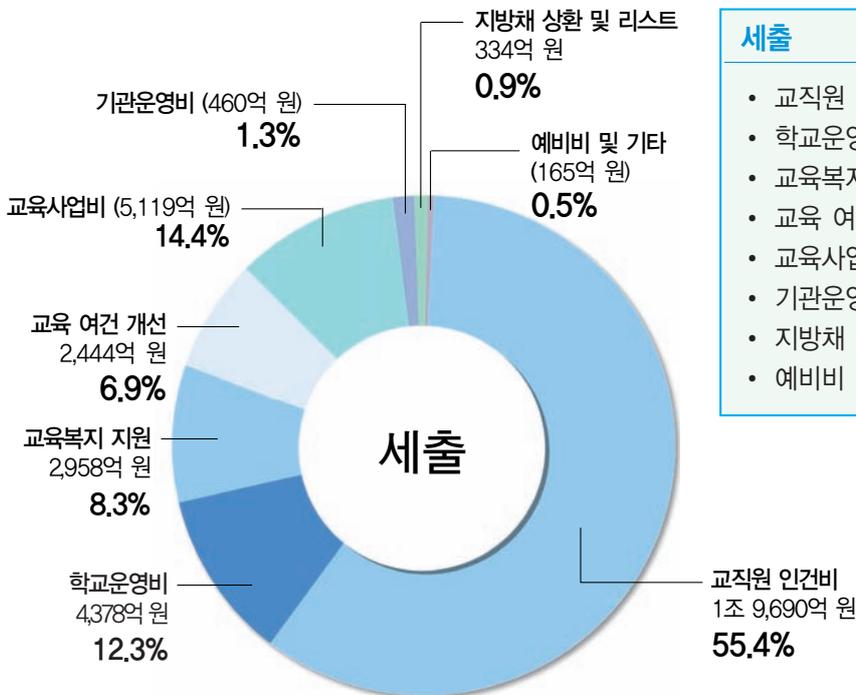
교직원 수 32,510



## 4. 재정 현황

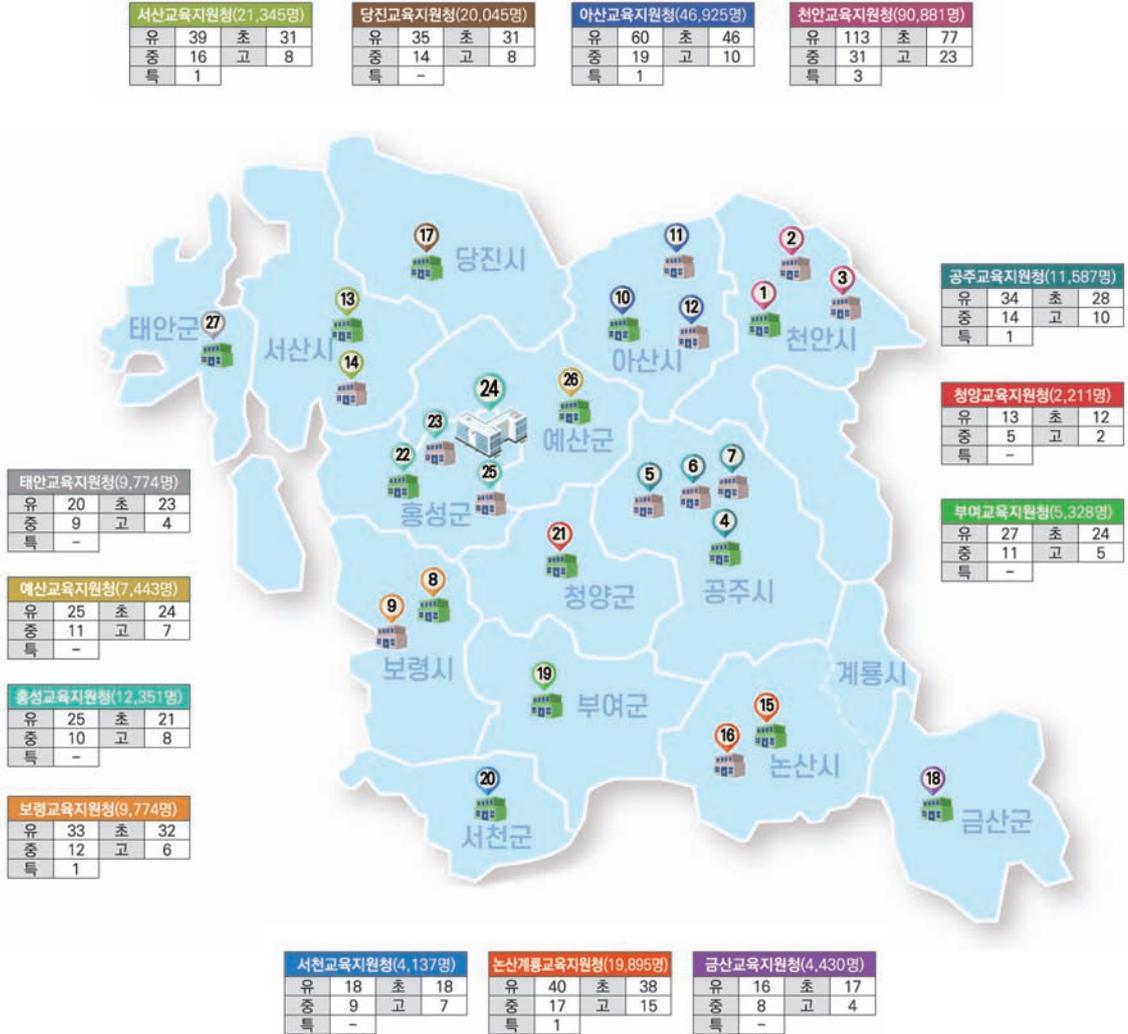


세입 3조 5,548억 원	
• 중앙정부 이전수입	3조 649억 원
• 지방자치단체 이전수입	4,408억 원
• 기타 이전수입	18억 원
• 자체 수입	55억 원
• 이월금	418억 원



세출 3조 5,548억 원	
• 교직원 인건비	1조 9,690억 원
• 학교운영비	4,378억 원
• 교육복지 지원	2,958억 원
• 교육 여건 개선	2,444억 원
• 교육사업비	5,119억 원
• 기관운영비	460억 원
• 지방채 상환 및 리스	334억 원
• 예비비 및 기타	165억 원

### 5. 교육기관 분포도 (학교수와 학생수는 2021. 01. 01. 기준)



- ① 천안교육지원청
- ② 학생교육문화원
- ③ 평생교육원
- ④ 공주교육지원청
- ⑤ 외국어교육원
- ⑥ 교육연수원
- ⑦ 안전수련원
- ⑧ 보령교육지원청
- ⑨ 해양수련원
- ⑩ 아산교육지원청
- ⑪ 충무교육원
- ⑫ 과학교육원
- ⑬ 서산교육지원청
- ⑭ 서부평생교육원
- ⑮ 논산계룡교육지원청
- ⑯ 남부평생교육원
- ⑰ 당진교육지원청
- ⑱ 금산교육지원청
- ⑲ 부여교육지원청
- ⑳ 서천교육지원청
- ㉑ 청양교육지원청
- ㉒ 홍성교육지원청
- ㉓ 연구정보원
- ㉔ 충청남도교육청
- ㉕ 유아교육원
- ㉖ 예산교육지원청
- ㉗ 태안교육지원청

## II. 충남교육 기본 방향

### 교육비전

#### 행복한 학교 학생중심 충남교육

더불어 배우고 함께 성장하는 행복한 교육은 충남교육이 지향하는 목표입니다. 충남 교육행정은 이러한 목표를 달성하기 위해 유기적으로 협력하고, 즐겁게 소통하는 학생중심 교육공동체를 지향합니다. 충남교육은 모든 교육 활동의 중심에 학생을 두고, 교육행정의 핵심을 교실 지원에 두면서, 학생들의 배움이 즐겁고, 공동체 모두가 행복한 학교를 만들어가기 위해 노력하겠습니다. 교육공동체 모두가 '행복한 학교, 학생중심 충남교육' 실현을 위해 최선을 다하겠습니다.

### 교육지표

#### 미래역량을 갖춘 민주시민 육성

미래역량이란 미래사회의 다양한 변화에 대응해 나가는 힘이나 기량을 말합니다. 또한, 민주시민교육은 우리나라 교육기본법이 천명하고 있는 교육이념이자, 모든 국민이 자기 삶의 주인이 되어 행복한 삶을 꾸려갈 수 있도록 돕는 행위이기도 합니다. 충남교육은 핵심역량을 바탕으로 삶의 길을 찾고 더불어 살아가는 데 필요한 힘을 기르는 참학력을 통해 '미래역량을 갖춘 민주시민 육성'이라는 교육지표를 실현하고자 노력하겠습니다.

### 5대 정책

#### 학교혁신·민주시민교육·진로교육·교육공동체·교육행정





01

### 혁신과 성장\_ 공교육을 강화하는 학교혁신

학교혁신은 공교육 정상화를 의미합니다. 학교혁신은 교육 주체들 사이의 협력과 성찰을 통해 교육의 본질을 찾는 것입니다. 민주적인 학교문화를 바탕으로 학생과 교사 모두가 배움과 성장의 열매를 나누는 학교를 만들어가겠습니다.

02

### 안전과 인권\_ 더불어 살아가는 민주시민교육

학교교육은 인공지능과 기계가 대체할 수 없는 인간 본연의 가치를 키우고, 다른 사람들과 공감하고 더불어 살아가는 힘을 키워야 합니다. 더불어 살아가는 민주시민교육을 통해 인권, 연대, 자치, 참여 등 민주주의적 가치와 생활 태도를 배우고 실천하도록 지원하겠습니다.

03

### 변화와 미래\_ 삶의 가치를 추구하는 진로교육

진로교육은 참학력을 바탕으로 삶의 경로를 자주적으로 탐색할 수 있는 진로 역량을 기르는 것입니다. 또한, 공유와 협업 등 민주시민의 자질을 갖추는 참된 배움을 지향합니다. 충남교육은 삶의 가치를 추구하는 진로교육으로 변화하는 직업 세계에 유연하게 대응하도록 지속가능한 진로교육을 실시하겠습니다.

04

### 참여와 협력\_ 교육생태계를 복원하는 마을교육공동체

교육생태계란 학교와 지역사회가 교육을 매개로 서로 영향을 주고받으며 어울려 살아가는 체계 전부를 의미합니다. 참학력을 갖춘 인재 양성은 학교를 넘어 지역사회 전체의 교육력이 뒷받침할 때 효과적입니다. 저출산, 고령화로 인한 사회 문제를 해결하기 위해서도 교육생태계의 복원이 필요합니다. 충청남도교육청은 마을(지역사회)과 학교가 함께 배우고 성장하는 토대를 마련하겠습니다.

05

### 청렴과 자치\_ 학교자치를 지원하는 교육행정

교육자치의 시대, 교육청 권한을 학교로 이양하고 학교자치 역량을 높일 것입니다. 이를 위해 교육(지원)청의 기능을 현장 지원 중심으로 개편하고 학교자치가 뿌리내릴 수 있도록 현장을 지원하는 교육행정 체제를 구축하겠습니다.

### III. 2021 주요업무 추진계획

#### 1. 혁신과 성장

#### 공교육을 강화하는 학교혁신

1-1	<b>배움이 즐거운 학교를 만들겠습니다</b>
	1-1-1 참학력 교육과정 운영 1-1-2 혁신학교와 전문적 학습공동체
1-2	<b>참학력을 키우는 문·예·체 교육을 강화하겠습니다</b>
	1-2-1 문화·예술교육 강화 1-2-2 건강한 삶을 가꾸는 체육교육
1-3	<b>교육의 공적 기능을 확대하겠습니다</b>
	1-3-1 유치원부터 고등학교까지 무상교육 실현
	1-3-2 출발선이 평등한 교육 여건 조성
	1-3-3 유아교육 공공성 강화 1-3-4 현장 공감 특수교육 실현

#### 2. 안전과 인권

#### 더불어 살아가는 민주시민교육

2-1	<b>인성과 인권, 평화가 숨쉬는 학교를 만들겠습니다</b>
	2-1-1 학생자치 역량 강화
	2-1-2 실천중심 인성교육
	2-1-3 미래를 품은 평화통일·역사교육
	2-1-4 인권 친화적 학교문화 조성
2-1-5 즐거운 학교생활 문화 조성과 관계중심 생활교육 강화	
2-2	<b>안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다</b>
	2-2-1 생명 존중 안전한 학교
	2-2-2 학교 안전망 구축 2-2-3 교육 활동 친화형 공간 혁신
2-3	<b>미래역량을 기르는 국제교육을 강화하겠습니다</b>
	2-3-1 세계시민교육과 의사소통 중심 외국어 교육 활성화 2-3-2 공감과 존중의 다우리 다문화 교육

## 3. 변화와 미래

## 삶의 가치를 추구하는 진로교육

3-1	<b>창의·융합교육을 활성화하겠습니다</b>
	3-1-1 창의·융합교육 강화 3-1-2 탐구교육 내실화
3-2	<b>진로·진학교육을 강화하겠습니다</b>
	3-2-1 학생중심 진로교육 3-2-2 학교 교육 중심 진학교육
3-3	<b>직업계고 재구조화를 추진하겠습니다</b>
	3-3-1 직업계고 취업·창업 역량 강화 3-3-2 지역인재 육성 지원체제 강화

## 4. 참여와 협력

## 교육생태계를 복원하는 마을교육공동체

4-1	<b>지역과 사회, 학교가 상생하는 마을교육공동체를 만들겠습니다</b>
	4-1-1 충남마을교육공동체 조성 4-1-2 지역사회와 함께하는 교육 활동 강화
4-2	<b>교육공동체의 의견을 경청하겠습니다</b>
	4-2-1 충남교육 홍보·소통 강화 4-2-2 건강한 노사문화 정착
4-3	<b>건강한 학교생활 문화를 만들겠습니다</b>
	4-3-1 건강한 삶을 위한 보건교육 4-3-2 건강하고 쾌적한 학습 환경 조성 4-3-3 건강하고 안전한 교육급식 추진

## 5. 청렴과 자치

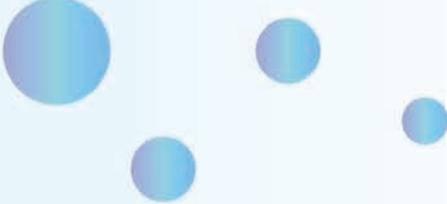
## 학교자치를 지원하는 교육행정

5-1	<b>청렴한 공직문화를 조성하겠습니다</b>
	5-1-1 공직자 책무성 강화 5-1-2 공정하고 투명한 인사행정 구현
5-2	<b>교육재정의 효율성과 투명성을 강화하겠습니다</b>
	5-2-1 현장중심 예산 편성 5-2-2 투명한 재정 운용
5-3	<b>고객이 만족하는 열린 민원행정을 구현하겠습니다</b>
	5-3-1 수요자 중심의 민원행정 5-3-2 정보 보안 강화를 통한 서비스 제공



학교혁신은 공교육 정상화를 의미합니다.  
학교혁신은 교육 주체들 사이의 협력과 성찰을 통해  
교육의 본질을 찾는 것입니다.

민주적인 학교문화를 바탕으로  
학생과 교사 모두가  
배움과 성장의 열매를 나누는  
학교를 만들어가겠습니다.



# 1

## 공교육을 강화하는 학교혁신

---

- 1-1. 배움이 즐거운 학교를 만들겠습니다
  - 1-2. 참학력을 키우는 문·예·체 교육을 강화하겠습니다
  - 1-3. 교육의 공적 기능을 확대하겠습니다
- 

## 1-1 ▶ 배움이 즐거운 학교를 만들겠습니다

### 1-1-1 참학력 교육과정 운영

#### 추진 방향

- \* 핵심역량을 기르는 교육과정 편성·운영 지원
- \* 교사의 전문성 신장과 학생의 학습권을 보장하는 지원장학 강화
- \* 교육과정-수업-평가-기록의 연계 강화로 학생의 성장·발달 지원
- \* 고교학점제 도입 기반 조성 확대
- \* 학습 격차 해소를 위한 질 높은 쌍방향 수업 콘텐츠 개발·보급
- \* 자존감을 키우는 충남형 자유학년제 운영

#### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-01	2015 개정 교육과정 편성·운영 지침 개발 보급	모든학교	10월	3,000	교육과정과
세부-01	배움중심 수업혁신	모든학교	연중	50,000	교육과정과
세부-02	과정중심 학생평가 직무연수 운영	2,000명	4~7월	12,000	교육과정과
세부-03	고교학점제 강화 지원	69교	연중	205,000	교육과정과
세부-03	고교학점제 아산시범지구 운영	9교	연중	80,000	교육과정과
세부-03	고교학점제 연구·선도학교 운영	45교	연중	76,500	교육과정과
세부-03	고교학점제 참교실 길잡이학교 운영	5교	연중	75,000	교육과정과
세부-03	고교학점제 교과 특성화학교	54교	연중	135,000	교육과정과
세부-03	고교학점제 학교 환경 조성	25교	연중	1,870,000	교육과정과
세부-03	고교학점제 교육공학 선도고교 운영	23교	연중	80,000	교육과정과
세부-05	수업준비 OK 운영	10교과	8월	4,700	교육혁신과
계				2,591,500	

#### 세부 과제-01 핵심역량 교육과정 운영과 지원장학 (교육과정과 초등/중등교육팀)

- 2015 개정 교육과정 학교 안착 지원
  - 2015 개정 교육과정 편성·운영 지침 개발·보급(10월)
  - 코로나 이후 시대를 대비하는 탄력적 교육과정 편성 운영 지침 연수(2회)
  - 교육과정 학부모 설명회(초·중·고, 교육지원청)
  - 고교 과목 개설 안내 자료 보급(4월), 중등 선택 교과목 직무연수

- **참학력 교육과정 운영 현장 지원**
  - 교육과정 현장 지원단 운영 및 역량 강화 연수(초·중·고, 연 2회)
  - 학교급별 교육과정 편성 및 교과 교육과정 적용 역량 강화 지원(초·중·고)
  - 교육과정 연구학교 운영 지원(초 1교, 고 1교)
- **함께 만들어가는 교육과정 운영 지원**
  - 함께 만들어가는 교육과정의 달 운영(2월)
  - 학생의 요구를 반영하는 초등학교 교사 교육과정 운영
  - 교육과정 운영 도움자료 개발·보급(초·중·고, 3종 4책)
- **학습권을 보장하는 지원장학 활성화**
  - 교육력을 제고하는 학교별 맞춤형 지원장학 운영(연 1회 이상)
  - 원격수업과 등교수업을 병행하는 교육과정 운영을 위한 현장 지원
  - 수업성장 연수 운영 및 장학 지원단 구성 운영

**세부 과제-02 학생 성장을 돕는 미래형 과정중심 평가** (교육과정과 초등/중등교육팀)

학생들의 올바른 성장을 돕는 참학력  
교육과정-수업-평가-기록의 일체화

수업이 바뀌면 **평가**와 **기록**이 바뀝니다!

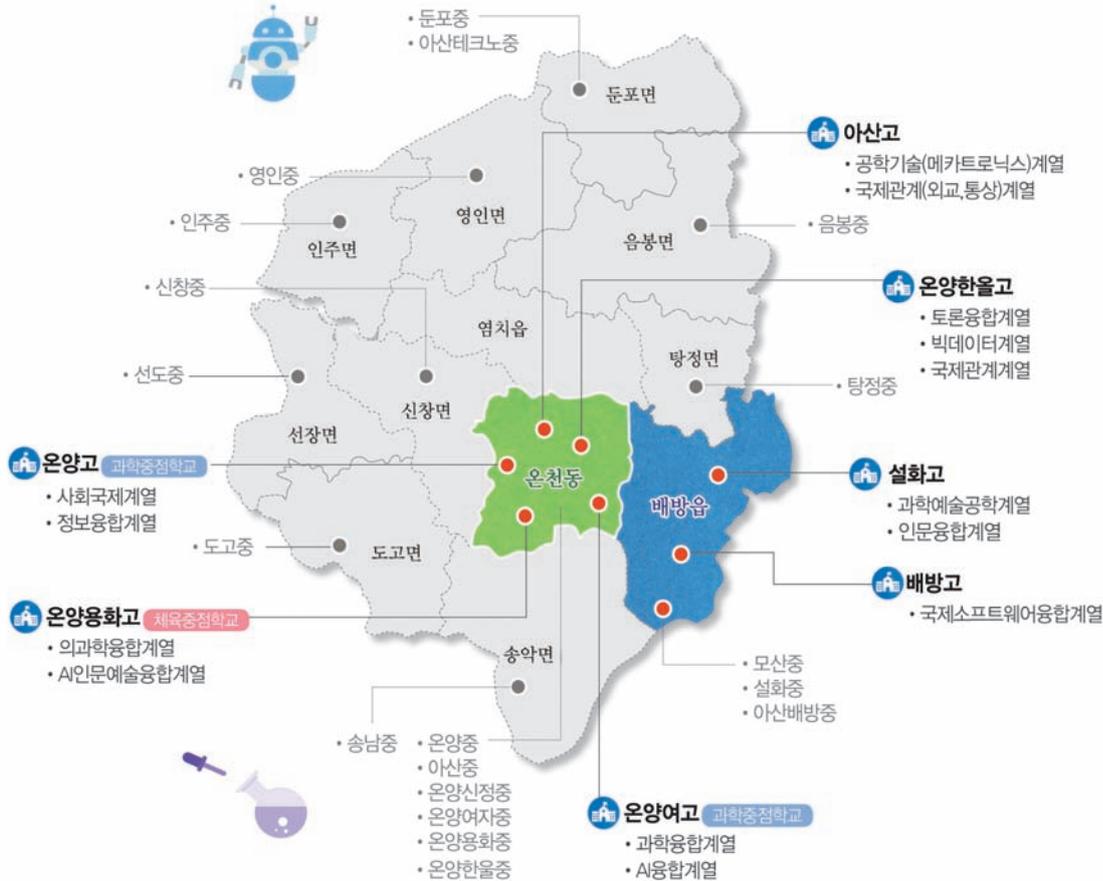


- **학생평가 · 학교생활기록부 · 학적 관련 지침 보급**
  - 「2021학년도 학업성적관리 시행지침」 보급(3월)
  - 「2021학년도 학교생활기록부 기재요령」 보급(3월)
  - 「2021학년도 초·중 학적관리 업무처리지침」 보급(3월)
  - 「2021학년도 고등학교 전·편입학과 재입학 업무처리지침」 보급(3월)
- **학생평가 · 학교생활기록부 신뢰도 · 공정성 강화**
  - 중등: 학생평가 단계별(출제-인쇄-시행-채점) 보안 관리 전수 점검
  - 중등: '평가 대상 학생과 3촌 이내 친인척' 평가 업무 배제 점검 실시
  - 중등: 학생평가 · 학교생활기록부 현장 점검(전수 점검, 표집 점검)
  - 원격수업과 등교수업을 반영한 학생평가 · 학교생활기록부 현장 지원단 운영(도교육청, 교육지원청)
- **교육과정-수업-평가-기록의 일체화 전문성 제고**
  - 학생평가 · 학교생활기록부 전문성 신장 연수(교감, 담당자)
  - 초·중 교사별 과정중심 학생평가 직무연수 운영(각 1,000명)
  - 고등학교 교원 평가 역량 제고를 위한 연수 운영
  - 교과별 교육과정-수업-평가-기록의 일체화 연수 지원

### 세부 과제-03 고교학점제 도입 기반 조성 확대 (교육과정과 중등교육팀)

● **고교학점제 도입 기반 참학력 교육과정 실천**

- 고교학점제 도입 기반 조성 운영 예산 지원(학급 규모에 따라 5천만 원 이내)
- 찾아가는 고교학점제<sup>1)</sup> 연수, 컨설팅(76교)
- 고교학점제 연구·선도학교 운영(45교)
- 충남형 고교학점제 참교실(참학력 교육과정 실천) 길잡이학교 운영(5교)<sup>2)</sup>
- 고교학점제 선도지구<sup>3)</sup> 운영(아산)



〈 아산시 고교학점제 선도지구 지정도 〉

● **고교학점제 도입 기반 교실 수업 개선**

- 고교학점제 학교 환경 조성(25교)
- 고교학점제형 교과 특성화학교<sup>4)</sup> 운영(54교)

- 1) 찾아가는 고교학점제:** 고교학점제 전문 지원단을 구축하여 단위학교 고교학점제형 교육과정 편성·기획 지원, 수업, 학생평가, 학교혁신 문화 조성, 교실 환경 개선 등을 연수와 토의토론으로 고교학점제 도입 지원
- 2) 참교실 길잡이학교:** 충남형 고교학점제 운영의 본보기를 발굴·확산하는 학교로, 재정·인력·교육환경 구축 등을 지원하는 학교
- 3) 고교학점제 선도지구:** 고교학점제 도입을 위한 교육청-지자체-대학 간 유기적 협력으로 교육통합지원체제 구축, 고교학점제 운영 본보기 개발, 학생 선택 맞춤형 교육과정 운영, 교실환경 개선 등을 선도적으로 추진하는 지구
- 4) 교과 특성화학교:** 특정 분야에 소질과 적성이 있는 학생이 특성화된 교육을 받을 수 있도록 중점 교과 관련 과목을 다양하게 개설·운영하는 학교

- 교육공학 선도학교<sup>5)</sup>(1교), 원격 공동교육 거점센터 운영(2교)<sup>6)</sup>
- 학생중심 교육과정 - 수업-평가 - 기록의 일체화 지속적 확산

#### ● 학생 선택중심 참학력 공동교육과정 운영

- 지역연계 공동교육과정의 확산(14개 교육지원청 주관)
- 원격 공동교육과정 운영(76개 스튜디오 활용)
- 대학연계 공동교육과정 활성화(14개 지역 36개 대학 업무 협약 체결)
- 원격수업 기반 정규 공동교육과정 활성화(15개 소규모 학교 중심 운영)

#### ● 고교학점제 도입 기반 조성을 위한 연수 강화

- 고교학점제 신설과목 직무연수(3과목 100명)
- 교육과정 설계 전문가 되기 직무연수(교사 120명)
- 고교학점제 교원 역량 강화 연수(교장, 교감, 교육전문직원)
- 고교학점제 현장 공감 학부모 연수(초·중 학부모 대상)

### 세부 과제-04

#### 쌍방향 원격수업 교육자료 개발·지원

(교육과정과 초등/중등/유아/특수교육팀)

#### ● 원격수업 지원 수업 영상 콘텐츠 개발

- 유·초·중·고·특수 학교급별 원격수업 콘텐츠 개발
- 원격수업 콘텐츠 탑재: '어서와! 온라인학교' 플랫폼

#### ● 쌍방향 원격수업 질 제고 교육공동체 연수

- 찾아가는 맞춤형 교원 연수: 교육지원청, 학교 단위 선도교사 지원
- 찾아가는 학부모 연수: 가정 및 지역의 교육 협력 본보기 발굴

### 세부 과제-05

#### 총남형 자유학년제 운영 (교육과정과 중등교육팀)

#### ● 자존감 향상 학기 운영

- '나의 성공 경험 갖기' 를 통한 자존감 향상
- 학생 개별 맞춤형 학습 지원 프로그램 운영(9월)

#### ● 학생의 성장을 돕는 수업과 평가

- 학교 특색에 맞는 농어촌 공동교육과정 운영(11개 중학교)
- '교사 맞춤형 수업 디자인' 운영(70명)
- 학생 참여·활동형 수업과 평가 지원 '수업준비 OK' 운영(중 2-2학기, 8월)

#### ● 마을과 함께 하는 자유학년제

- 마을 자원과 연계한 자유학년제 교육과정 운영
- 초등학교 6학년 학부모 대상 자유학년제 설명회(14개 교육지원청)

#### ● 초·중·고를 연계하는 자유학년제

- 초등학교 대상 '총남형 초등-자유학기' 운영(28교)
- 중학교 2학년 대상 자유학년제 연계학기 운영(6교)
- 고등학교 대상 '총남형 고등-자유학기' 운영(11교)

5) 교육공학 선도학교: 교육공학을 바탕으로 교수·학습 혁신, 과목 선택권 다양화 등 학생 맞춤형 교육을 지원하는 기술혁신형 고교교육 본보기학교

6) 원격 공동교육 거점센터: 총남 소규모 학교(15교) 학생의 과목 선택권 확대를 위해 원격 공동교육 거점학교 지정 및 지원센터 운영

## 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 교사 전문성을 신장하고 학생 학습권을 보장하는 지원장학 강화(연 1회 이상)
- \* 토요일 또는 공휴일에 개최하는 학교 행사 수업 일수 포함 가능
- \* 총남형 인공지능(AI) 교육과 소프트웨어 교육 실시
- \* 초등 실과 교육과정과 연계한 심화 수준 소프트웨어 교육 실시
- \* 2021학년도 2학기부터 고등학교 전 학년에 진로 선택 과목 '인공지능 수학, 인공지능 기초' 시행 가능
- \* 초·중 교사별 과정중심 학생평가 직무연수 운영(각 1,000명)
- \* 교과별 교육과정-수업-평가-기록의 일체화 연수 지원
- \* 고등학교[기초 및 탐구교과(군)] 교과세부능력 및 특기사항 필수 기재 연수 지원
- \* 고교학점제 도입 기반 조성 확산: 참교실 길잡이학교, 선도지구, 연구·선도학교 확대, 교과 특성화학교 확대, 공동교육과정에서 원격수업 전면 도입
- \* 꿈키움 대학연계 공동교육과정 운영
- \* 고교학점제 기반 교육공학, 원격 교육과정 거점센터 운영
- \* 현장중심의 원격수업 지원 플랫폼 운영으로 양질의 수업 콘텐츠 제공
- \* 자유학년제 학부모 지원단 학교 자율 운영
- \* 자유학년제 운영 계획서 간소화

## 1-1-2 혁신학교와 전문적 학습공동체

### 추진 방향

- \* 참학력을 실현하는 미래지향 공교육 본보기 학교 운영으로 학교혁신 문화 확산
- \* 수업과 생활교육 중심의 학교 조직과 문화 조성

### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-06	총남 혁신학교 운영	108교	연중	4,081,380	교육혁신과
세부-07	학교 밖 전문적 학습공동체 지원	모든 교원	3월	49,000	교육혁신과
세부-08	학교지원센터 운영 및 업무 최적화	모든 학교	연중	60,000	교육혁신과
계				4,190,380	

### 세부 과제-06 총남 혁신학교 운영 (교육혁신과 학교혁신팀)

#### ● 도교육청 학교혁신 정책

- 혁신학교와 학교혁신 정책 방향 설정
- 교육지원청 학교혁신 정책 방향 공유와 역량 지원
- 혁신학교 행정, 인사, 예산 지원(108교, 345,600만 원)
- 혁신동행학교 예산 지원(636교, 318,000만 원)
- 혁신학교 연수(1년 차, 17교), 종합평가(4년 차, 20교)

● **교육지원청 학교혁신 지원 강화**

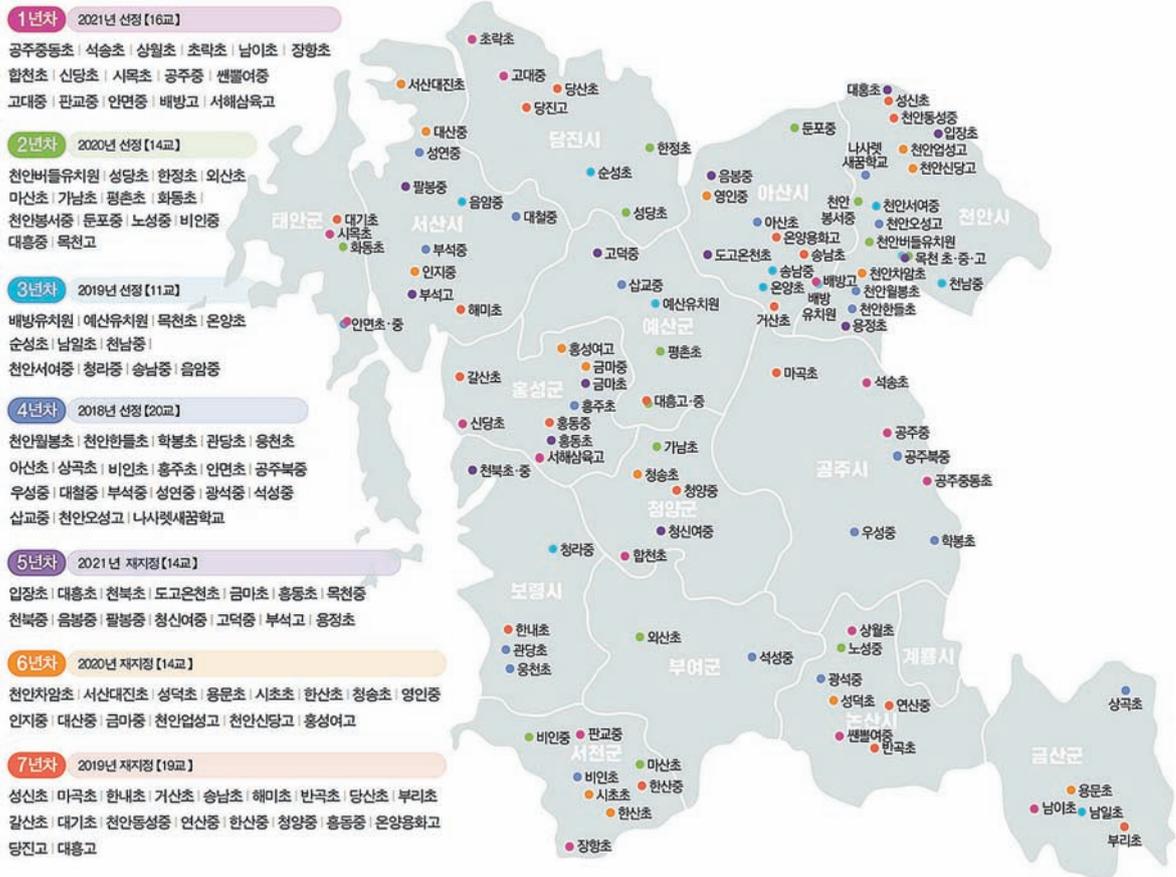
- 혁신학교와 혁신동행학교 운영 지원
- 혁신학교 선정, 연수(전입 교원 · 재지정교), 평가(자체 평가 · 중간 평가)
- 혁신동행학교 교직원 역량 강화 지원(교직원 연수 · 협의체 운영)
- 지역별 혁신교육 협의체(혁신학교 간, 혁신학교-혁신동행학교 간, 학부모) 지원
- 학교혁신 지역 활동가 조직과 역량 지원

● **학교혁신 역량 강화**

- 혁신학교 교장 · 교감 · 담당자 · 행정직원 연수(108교)
- 권역별 혁신학교 협의체(담당자 · 교장 · 학부모) 지원(7권역 21팀)
- 학교혁신 정책연구회 지원(4팀, 1,600만 원)
- 학교혁신 일꾼 양성을 위한 주제별 연수(연중)

● **충남 혁신학교와 혁신동행학교 확대 운영**

- 2021년 혁신학교(유3, 초55, 중38, 고11, 특1) 108교 운영
- 2021년 혁신동행학교 전면 확대(636교)



<2021 충남 혁신학교 분포도>

## 세부 과제-07 전문적 학습공동체 운영 (교육혁신과 학교혁신팀)

### ● 학교 안 전문적 학습공동체 운영

- 학교 안 전문적 학습공동체 중심의 자율장학
- 학교 안 전문적 학습공동체 필수 운영 [2020년 876교 중 851교 운영(97.1%)]
- 학교운영비 1% 초과 예산 편성, 업무추진비 확보로 운영 활성화
- 배움중심 수업과 성장하는 수업 나눔 실천하기
- 민주적 협의문화, 수업 성찰, 연구공동체의 실천
- 실천적 연구에 집중할 수 있는 공간 마련과 정기모임 운영

### ● 학교 밖 전문적 학습공동체 운영

- 교원, 교육전문직원, 교육행정직원, 교과연구회 등 학교 밖 전문적 학습공동체 운영

학교 밖 전문적 학습공동체	전문적 학습공동체 수		지원금 (만 원)	
	2020	2021	2020	2021
교사(교과연구회)	311	300	39,440	39,440
학교 관리자	51	60	6,850	6,850
교육전문직원	21	30	2,710	2,710
계	383	390	49,000	49,000

- 학습 중심의 자발적인 학습공동체 운영을 위한 예산 차등 지원
- 주제중심의 정책연구를 위한 학습공동체 운영
- 전문적 학습공동체의 질적 관리를 위한 홍보 강화

## 세부 과제-08 학교업무 최적화 지원체제 강화 (교육혁신과 학교혁신팀)

### ● 공문서 유통방법 개선

- 기관별 공문 발송 책임관 지정
- 자료집계 체계, 교육정보 통계 체계(EDS) 적극 활용
- 공문 게시를 활용한 유통량 감축

### ● 교무행정사(교무행정지원 인력) 배치를 통한 학교업무 지원

- 교무행정사 업무지침을 활용한 업무 분장과 지원
- 신규 교무행정사 배치(14명)

내 용	인원(명)	비 고
신설 학교	3	유1, 초1, 특수1
신규 혁신학교	1	사립중1
고교학점제 운영 학교	9	사립고9
기숙형 중학교	1	사립중1

- 2020년 교무행정사 배치 현황(총 623명)

학교급	인원(명)	학교급	인원(명)
단설유치원	24	병설유치원	23
초등학교	337	중학교	141
고등학교	91	특수학교	7

● **학교지원센터 2.0<sup>7)</sup> 운영을 통한 학교업무 지원**

- 학교지원센터 역할 확대로 교육 활동 중심 학교문화 조성
- 학교지원센터 통합 누리집 운영으로 현장의 요구 반영한 지원 업무 수행
- 학교지원센터 담당자 역량 강화를 위한 연찬회와 평가회 실시(분기별)

● **학교업무도움방을 활용한 학교업무 최적화 추진**

- 교무학사, 교육행정, 교무행정사 등 도움자료 활용
- 학교업무 최적화 운영 지원, 이행점검, 만족도 조사 실시
- 학교업무 최적화 사례 공유를 통한 업무 경감 추진

● **학교생활 방역 지원**

- 코로나19 상황에서 등교수업에 따른 학생의 안전한 교육 활동과 교직원 업무경감 지원
- 생활 방역 인력 운영 예산 학교 기본운영비에 편성

**지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항**

- \* 혁신학교 운영교 확대(93교 → 108교)
- \* 혁신동행학교 전면 확대(혁신학교 이외 모든 공립 단설유, 공·사립 초·중·고·특) (389교 → 636교), 별도의 신청서와 정산서 제출하지 않음
- \* 학교혁신 주요 과제(민주적 협의문화 조성, 전문적 학습공동체 운영)는 필수정책 과제이며, 학교기본운영비의 기타운영비(혁신동행학교)로 500만원 씩 교부
- \* 학교지원센터 2.0 운영으로 학교지원 역할 강화
- \* 생활 방역 인력 예산을 학교기본운영비에 편성
- \* 연구학교 신규 지정 없음(단, 훈령에 의한 연구학교 제외)

7) **학교지원센터 2.0**: 공통업무 사항 재조정을 통한 역할 정립과 일하는 방식 개선으로 현장 지원을 강화하는 새로운 운영 체제 (확장형 2개, 기본형 12개)

## 1-2 ▶ **참학력을 키우는 문·예·체 교육을 강화하겠습니다**

### 1-2-1 문화 · 예술 교육 강화

#### 추진 방향

- \* 책 읽는 학교문화 조성으로 창의 · 융합 참학력 제고
- \* 보편적 예술교육으로 문화적 역량 제고

#### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사 업 명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-09	독서 인문 동아리 운영	708교	연중	70,800	교육과정과
세부-09	독서 토론 선도학교 운영	45교	연중	9,000	교육과정과
세부-09	제5회 충남학생문학상 운영	300교	연중	4,672	교육과정과
세부-09	주제중심 인문학 한마당 지원	14개 지원청	연중	9,050	교육과정과
세부-10	예술 동아리 운영	708교	연중	70,800	교육과정과
세부-10	예술 교원 직무연수	200명	4~7월	3,700	교육과정과
세부-10	예술교과교실 공간 혁신 사업	50실	4월	200,000	교육과정과
세부-10	1학생 1전통악기 연주하기	34교	연중	42,000	교육과정과
세부-10	예술 교과 중점 및 예술 드림(거점)학교	10교	연중	48,000	교육과정과
세부-10	학교 예술교육 지원	200교	9~10월	18,500	교육과정과
세부-10	학교 예술강사 지원	554교	연중	210,000	교육과정과
계				686,522	

#### 세부 과제-09 **독서 · 인문소양 교육 내실화**(교육과정과 초등교육 / 중등교육팀)

##### ● 교육과정 연계 독서교육 강화

- 한 학기 한 권 책 읽기 통합적 독서수업 실천(초3~고3)
- 1학교 1독서 인문 동아리 운영(초 · 중 · 고, 창의적 체험활동, 자율동아리, 사제동행 동아리 등)
- 의사소통능력을 기르는 독서교육 활성화(45교, 9,000만 원)
- 교원의 독서수업 실행 역량 강화 지원(학기별 1회)
- 스스로 만족하고 즐기는 독서교육 프로그램 다양화(초 · 중 · 고)

##### ● 인문소양 교육 내실화

- 주제 중심 인문학 한마당 지원(14개 교육지원청, 9,050만 원)
- 제5회 충남학생문학상 운영(중 · 고, 시 · 소설 · 산문, 4,672만 원)
- 2021 국어과 꿈민정음 축제 추진(50교, 5,000만 원)
- 온라인 뉴스 활용 교육(E-NIE) 운영교 지원(38교, 1,900만 원)

- **공동체와 함께하는 독서 · 인문소양 교육**
  - 학교, 가정, 지역사회(마을)가 연계한 협력적 독서문화 조성
  - 지역사회(마을)와 함께하는 독서 · 인문교육 프로그램 운영

**세부 과제-10 학교 예술교육 활성화** (교육과정과 초등교육/중등교육팀)



- **예술교과 교육과정 운영 역량 강화**
  - 학교급별 융합수업 연수 체계적 운영(4회)
  - 융합예술교육 수업 나눔 축제(1회)
  - 예술수업 내실화를 위한 환경 조성(50실, 200,000만 원)
  - 1학생 1전통악기 연주하기 운영(57교)
- **다같이 참여하는 학생 예술동아리 운영 활성화**
  - 1학교 1예술 동아리 운영(초 · 중 · 고)
  - 충남 학생 오케스트라 지원(93교)
  - 바른 인성함양 연극동아리 지원(81교)
  - 영화창작동아리 지원(13교)
  - 풍물동아리 지원(30교)
- **예술교육 심화 운영교 지원**
  - 미술관 체험활동(21교), 미술동아리 중점 운영(25교)
  - 예술 드림학교(21교), 예술 드림거점학교(9교) 운영
  - 예술 교과 중점학교(1교)
- **지역연계 예술교육 협력 체제 구축**
  - 학교 예술강사 지원(국악, 연극, 영화, 무용, 만화/애니메이션, 공예, 사진, 디자인)
  - 지역연계 전통예술 협의체 운영
  - 이음전시관 기획 전시 운영(6회)

● **충남 예술교육 경연(실기) 대회와 축제 주간 운영(9월, 10월)**

- 충남 학생 연극 축제 및 지역별 연극·뮤지컬 발표회
- 중·고등학생 음악 경연 대회
- 중·고등학생 미술 실기 대회
- 음악·미술·연극·영화·전통예술 학생 축제 개최

**지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항**

- \* 1학교 1독서 인문 동아리 필수 운영(기타운영비로 일괄 지원, 학교별 100만 원)
- \* 1학교 1예술 동아리 필수 운영(기타운영비로 일괄 지원, 학교별 100만 원)
- \* 전통예술교육 강화: 1학생 1전통악기 연주하기(34교 지원)

**1-2-2 건강한 삶을 가꾸는 체육교육**

**추진 방향**

- \* 체육 교육과정 운영 내실화를 통한 심신이 건강한 학생 육성
- \* 학교 스포츠클럽 활성화로 즐겁고 행복한 학교 만들기
- \* 공부하고 운동하며 인권이 존중되는 선진형 학교 운동부 정착

**단위 과제별 주요 사업과 예산**

예산액: 만 원

과제 번호	사업 명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-11	체육 교과연구회	10교	연중	2,000	체육건강과
세부-11	초등 생존수영 실기 교육	120,000명	연중	560,000	체육건강과
세부-11	학생 건강 체력 향상 지원	74교	연중	148,000	체육건강과
세부-12	학교 스포츠클럽 운영	도내 전체	연중	157,295	체육건강과
세부-13	인권친화적 학교 운동부 운영	200교	연중	229,810	체육건강과
계				1,097,105	

**세부 과제-11 체육교육과정 운영 내실화**(체육건강과 체육교육팀)

- **체육수업 내실화와 체육교사 전문성 신장**
  - 안정적 교육과정 운영과 원격수업 역량 강화 지원
  - 체육교사 전문성 신장을 위한 연수 실시(중·고 40명)
- **초등학교 수영 교육 강화와 체육수업 내실화**
  - 초등 생존 수영 교육 안정 운영(1~6학년, 120,000명)
  - 초등학교 체육수업 내실화를 위한 스포츠 강사 배치(114명)

- **학교 체육 역량 강화 연수 실시**
  - 초등 생존 수영 교육 지도 능력 향상을 위한 교원 연수(200명)
  - 학교 스포츠클럽 전담교사, 중학교 스포츠 강사, 일반 교사 연수(1,200명)
- **학생들의 체력향상을 위한 학교 자율 체육 활동 지원**
  - 학생 건강 체력교실 운영 학교 지원(초·중·고 30교)
  - 여학생 체육 활성화학교 운영 지원(초·중·고 44교)
  - 학생 '건강걷기 365 사업' 운영 학교 지원(초·중·고 100교)
- **안전하고 친환경적인 학교운동장과 체육시설 조성**
  - 친환경 운동장 심의자문 위원회 운영(4회)
  - 학교 체육시설 소규모 수선 지원 사업(초·중·고 20교)

**세부 과제-12 참여하고 즐기는 학교 스포츠클럽 운영** (체육건강과 체육교육팀)

- **학교 스포츠클럽 2종목 이상 모든 학생 참여**
  - 연간 17시간 이상 스포츠 활동 지원
  - 학생자치 교내 학교 스포츠클럽 지원(초·중·고 100교)
- **다양한 학교 스포츠클럽 프로그램 지원 확대**
  - 학교 스포츠클럽 학생 자율역량 강화 지원(출발점, 학생심판 연수 등)
  - 학생중심 자율 체육 학교 스포츠클럽 운영 지원(초·중·고 311교)
  - 전통 스포츠페스티벌, 키즈런, 외발자전거 타기 지원
- **교육과정 내 중학교 학교 스포츠클럽 지원을 통한 체육 활동 기회 확대**
  - 중학교 스포츠 강사 인건비 지원(320명)
  - 중학교 학교 스포츠클럽 학교 밖 외부 시설 이용료 지원(50교)
- **함께 참여하고 배려하며 꿈을 키우는 스포츠클럽 (리그)대회 운영**
  - 교내·교육지원청 학생자치 학교 스포츠클럽 (리그)대회 운영
  - 공정, 최선, 존중의 가치 지향적 축제형 스포츠클럽 (리그)대회 운영

**세부 과제-13 꿈을 키우고 도전하는 학교 운동부 운영** (체육건강과 체육교육팀)

- **학생 선수 학사 관리 강화**
  - 충실한 학교 교육과정 참여와 정규 수업 이수 후 훈련 참가
  - 출석인정 결석 일수 내 훈련·대회 참가로 수업 결손 최소화
- **학교 운동부 활성화를 위한 지원 강화**
  - 우수 학생 선수 발굴을 위한 체육 꿈나무 육성 사업 확대
  - 학교 운동부 기초 종목·전략 종목·유망종목 연계 육성 지원
- **공부하는 학생 선수 육성을 위한 지원체계 강화**
  - 학생 선수 학습권 보장을 위한 최저 학력제 운영
  - 학생 선수 수업결손 보충과 기초학력 향상을 위한 e-school 운영
- **학생의 인권이 존중되고 보호되는 학교 운동부 환경 조성**
  - 정기 현장 점검으로 청렴한 운동부 운영과 인권 침해 예방
  - 운동부 구성원 인권 보호 연수 실시(학생 선수, 학교 운동부 지도자, 학부모 등 대상)

## 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 현장중심의 원격수업 지원 플랫폼 운영으로 양질의 수업 자료 제공
- \* 체육교과 전문적 학습공동체 운영 활성화
- \* 학교별 · 교육지원청별 학생자치 학교 스포츠클럽(리그대회) 운영
- \* 체육분야 특색사업으로 초등학교 기초체육 활성화를 위한 키즈런(Kid's Run) 운영
- \* 체육분야 업무 협약으로 학생 '건강걷기 365', 전통 스포츠 페스티벌 확대 운영
- \* 학생선수 인권보호와 훈련환경 개선 지원으로 인권 친화형 학교 운동부 운영
- \* 비대면 종목 · 지역 분산 방식으로 학교체육 관련 각종 체육대회 개최

## 1-3

# 교육의 공적 기능을 확대하겠습니다

## 1-3-1 유치원부터 고등학교까지 무상교육 실현

### 추진 방향

- \* 교육의 공공성 강화와 보편적 복지의 실현
- \* 유치원 학부모의 교육비 부담과 사교육비 경감
- \* 중학교 신입생 교복비 지원으로 교육비 경감
- \* 고교 무상교육으로 학부모 교육비 경감

### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-14	사립유치원 유아교육비 보조 지원	5,873명	연중	1,250,000	교육과정과
세부-14	사립유치원 교육비 추가 지원	9,606명	연중	580,000	교육과정과
세부-15	중학교 신입생 교복비 지원	20,056명	연중	601,680	민주시민교육과
세부-16	고등학교 수업료 지원	55,453명	연중	4,660,602	재무과
세부-16	고등학교 학교운영지원비 지원			1,505,644	예산과
세부-16	고등학생 교과용 도서비 지원			554,529	교육과정과
세부-16	고등학교 무상급식비 지원	57,802명	연중	6,708,992	체육건강과
계				15,861,447	

### 세부 과제-14 사립유치원 교육비 지원 (교육과정과 유아교육팀)

- 사립유치원 학부모의 교육비 부담 경감과 유아교육의 질 제고
- 사립유치원 유아교육비 보조 지원(월 177,600원-만 5세)
- 사립유치원 교육비 추가 지원 (월 50,500원-만 3세, 4세)

구분	대상	인원	지원금액
사립유치원 유아교육비 보조 지원	만5세	5,873	월 177,600원
사립유치원 교육비 추가 지원	만4세	5,483	월 50,500원
	만3세	4,123	

### 세부 과제-15 중학교 신입생 교복비 지원과 교복 자율화 확대 (민주시민교육과 생활교육팀)

- **교육복지의 실현과 학생 및 학부모의 경제적 부담 완화**
  - 「충청남도 학교 교복 지원 조례」(2018.10.30. 제정)
  - ‘교복 학교주관구매’ 참여한 중학교 신입생에게 교복(현물) 지원
  - 학생 1인당 동복 1벌(4점 기준), 하복 1벌(2점 기준) 지원금을 학교로 교부
  - 2020 추진실적 : 21,067명, 625,282만 원 지원
- **학생 인권을 존중하는 교복 자율화 확대**
  - 학생, 학부모, 교직원 의견 수렴을 통한 생활복 입기
  - 교육공동체 협의를 통한 교복 자율화 확대

### 세부 과제-16 고등학교 무상교육 (재무과 계약심사팀, 예산과 예산2팀, 행정과 사학팀, 교육과정과 초등교육팀, 체육건강과 학교보건팀)

- **고등학교 수업료, 학교운영지원비, 교과용 도서비 지원**
  - 고등학교 55,453명에게 6,720,775만 원 지원
  - 지원별 재원

(단위: 만 원)

항목별	교육청	교육부	도청	시·군	합계	1인평균
	47.5%	44.1%	2.13%	6.27%	100%	(원)
수업료	2,213,786	2,055,325	99,133	292,358	4,660,602	840,000
학교운영지원비	724,374	656,267	31,653	93,350	1,505,644	270,000
교과용 도서비	266,825	241,672	11,656	34,376	554,529	100,000
계	3,204,985	2,953,264	142,442	420,084	6,720,775	1,210,000

- **고등학교 무상급식비 지원**
  - 고등학교 57,802명에게 6,708,992만 원 지원
  - 지원별 재원

(단위: 만 원)

항목별	교육청	도청	시·군	합계	1인평균
	50%	20%	30%	100%	(원)
식품비	-	1,532,106	2,298,146	3,830,252	662,650
운영비	339,231	-	-	339,231	58,690
인건비	2,539,509	-	-	2,539,509	439,350
계	2,878,740	1,532,106	2,298,146	6,708,992	1,160,690

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 사립유치원 유아교육비 보조 지원은 지원 조건을 충족하여야 하고 매월 신청·지급
- \* 국가 차원의 전 학년 고교 무상교육 시행으로 국가, 지자체, 교육청이 「지방교육재정교부금법」에 따라 재원 분담을 통한 무상교육 시행
- \* 고등학생 무상교육 재원 분담 교육청 47.5%, 교육부 44.1%, 지자체 8.4%

## 1-3-2 출발선이 평등한 교육 여건 조성

### 추진 방향

- \* 기초학력 책임교육으로 출발선이 평등한 행복교육 실현
- \* 교육적 배려 대상 학생 지원을 통한 실질적인 교육복지 실현
- \* 균등한 교육 기회 제공을 위한 작은학교 교육 역량 강화
- \* 통학 여건이 어려운 학생의 통학 편의 제공으로 학습권 보호

### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-17	두드림학교 운영	초,중,고	연중	774,000	교육과정과
세부-17	학습 종합 클리닉센터 운영	초,중,고	연중	346,000	교육과정과
세부-17	학생 맞춤형 프로그램 운영(난독증)	초, 중	연중	150,500	교육과정과
세부-17	기초학력 책임지도 지원	초, 중	연중	79,420	교육과정과
세부-17	기초학력 진단-보정 시스템 운영	초,중,고	연중	75,000	교육과정과
세부-18	교육복지 우선 지원 사업	71교	연중	124,353	학교지원과
세부-18	교육급여 지원	13,500명	연중	505,800	학교지원과
세부-18	저소득층 학생 교육비 지원	18,613명	연중	522,035	학교지원과
세부-18	다자녀 학생 교육비 지원	7,070명	연중	110,574	학교지원과
세부-18	꿈사다리 장학 제도	22명	연중	13,240	학교지원과
세부-19	작은학교 특색있는 교육과정 운영	178교	연중	1,312,600	교육혁신과
세부-20	농어촌 통학 여건 개선비	420교	연중	2,382,315	학교지원과
계				6,395,837	

### 세부 과제-17 기초학력 책임교육 실시 (교육과정과 초등교육팀)



● **학생 맞춤형 기초학력 향상 지원**

- 기초학력 책임지도를 위한 두드림학교 운영(초·중 전체 학교, 고 30교 지원)
- 초등학교 저학년 한글교육 강화(초등학교 1학년 88차시 확보)
- 기초학력 진단·보정 시스템 활용(초·중·고)
- 기초학력(국어, 수학) 원격 콘텐츠 개발 및 활용

● **교원의 기초학력 책임지도 역량 강화**

- 책무성을 다지는 교원 역량 강화 연수 운영(상시, 위탁 과정)
- 기초학력 관련 동아리 지원(한글 교원 동아리)과 실천 우수 사례 공유
- 기초학력 지도 자료 개발 보급(2종)

● **학교 안팎 자원 활용과 협력적 지원 강화**

- 학습 종합 클리닉센터 학습 도우미 및 상담 확대 운영(14개 교육지원청, 1,000명)
- 학습부진학생 맞춤형 프로그램 운영(난독증 선도학교 20교)
- 지역사회(마을)와 연계한 기초학력 향상 프로그램 협력 및 지원

**세부 과제-18** **교육적 배려 대상 학생지원 강화** (학교지원과 교육복지팀)

● **교육복지 우선 지원 사업 활성화**

- 취약 계층 학생 맞춤형 프로그램 지원
  - 사업학교 운영: 71교(초 36교, 중 31교, 고 4교)
  - 비사업 학교 징검다리교실 운영(400교실 내·외)
- 교육복지 지원센터와 사업학교 관계자 전문성 신장 지원
  - 운영 지원(18회), 담당자 협의회(6회), 관계자 연수(4회)

● **교육급여 지원**

- 지원 대상: 기준 중위소득 50% 이하
- 지원 내용: 교육 활동지원비(초·중·고), 교과용 도서비·수업료·입학금(자사고) 지원

● **저소득층·다자녀 학생 교육비 지원**

구 분	지 원 대 상		
	급별	저소득층(기준중위소득)	다자녀(셋째이상)
입학준비금	초1	-	○
교육정보화	초·중·고	PC 지원	국민기초생활수급자(생계,의료)
		인터넷 통신비	법정 차상위 이하
방과후학교 자유수강권	초·중·고	70% 이하	○
수학여행비·수련활동비		60% 이하	○
급식비	고	조·석식	국민기초생활수급자
		중식(무상급식 제외교)	60% 이하
수업료, 교과용 도서비(무상교육 제외교)		70% 이하	○

**세부 과제-19** 농어촌 작은학교<sup>8)</sup> 교육과정 지원 (교육혁신과 학교혁신팀)

- 학교 여건을 반영한 특색 있는 교육과정 운영 지원
  - 지리적 여건과 환경에 맞는 유형별 교육과정 운영 지원(160교)
  - 교육과정과 함께하는 학교 특색 프로그램 운영 지원(90교)
  - 작은학교 교육과정 운영 지원 연수와 홍보(5회)
- 함께 성장하는 작은학교 연계 강화
  - 교육지원청 중심 작은학교 통합 지원(3개 교육지원청)
  - 함께 활용하고 서로 지원하는 다양한 유·초·중 교육과정 연계 지원
- 마을의 교육자원이 함께하는 '마을 담은 작은학교'
  - 교육 연결망이 지원하는 작은학교 교육과정 지원체계 조성
  - 마을교육공동체와 자원이 참여하는 마을중심학교 교육과정 운영 지원

**세부 과제-20** 농어촌 지역 통학 여건 개선 (학교지원과 학교육성팀)

- 통학 여건이 어려운 학교 통학 차량 경비 지원
  - 통학 차량 임차비 지원(329대)
  - 공용 통학 차량 운영비 지원(149대)
  - 차량 교체비 지원(15대)
- 공립 병설유치원 통학차량 지원(96개원, 98대)
- 공용 통학 차량의 통합 관리로 공동 활용 극대화
  - 자유학년제 체험활동, 진로체험, 현장학습 지원 확대
- 어린이 통학 버스 안전 점검 강화
  - 통학 버스 관련자(운영자, 운전자, 동승 보호자, 지도교사) 안전교육 강화: 도교육청(4월), 교육지원청(5월, 10월), 학교(월 1회 이상)

**지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항**

- \* 교육급여 지원 항목 변경(부교재비, 학용품비 → 교육 활동지원비) 및 1인당 지원 단가 인상
- \* 교육복지 우선 지원 사업 대상 학생 사례별 맞춤형 지원 강화
- \* 코로나19에 대응하는 작은학교의 다양한 원격수업 유형 개발과 기반 구축
- \* 학교 내, 학교 간 공동교육과정과 학교급 간 연계 교육과정 운영 지원
- \* 학생 통학 지원 조례 제정으로 지방자치단체장의 교통 여건 개선과 예산 지원 근거 마련, 인근 학교와의 공동 활용 활성화, 충청남도·시·군, 관계기관 협력체제 구축
- \* 농어촌 소규모 중학교 통학 버스 지원

8) 작은학교: 「충청남도작은학교지원조례 제2조」(충청남도조례 제3984호, 2015.4.10.제정)에 근거한 「초중등교육법 제2조」에 의한 학교 중 학생 수 50명 이하 충청남도 소재 공립학교를 말하며, 학생 수 50명 이하의 사립학교를 포함하여 지원하고 있음

2019년 현황	2020년 현황	2021년 현황
165교	174교	178교(예상)

## 1-3-3 유아교육 공공성 강화

### 추진 방향

- \* 유아와 현장이 중심이 되는 유아교육 지원 체제 구축
- \* 놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 행복한 성장 지원
- \* 수요자가 만족하는 맞춤형 방과후 과정 운영

### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-21	신설유치원 교재교구비	14학급	1~3월	11,400	교육과정과
세부-21	사립유치원 K-에듀파인 지원	125개원	연중	24,490	교육과정과
세부-21	안심행복유치원	40개원	연중	16,600	교육과정과
세부-21	노후시설 환경 개선	76개원	1~3월	200,000	교육과정과
세부-21	유치원입학관리시스템 운영	497개원	11~12월	11,890	교육과정과
세부-22	혁신(동행)유치원 운영	25개원	연중	6,000	교육과정과
세부-22	누리과정 연수	10회	연중	5,930	교육과정과
세부-22	자연·숲 체험활동 거점유치원	110개원	연중	45,372	교육과정과
세부-22	SI 교육 시범 유치원 운영	3개원	연중	6,000	교육과정과
세부-23	방과후 놀이유치원	47개원	연중	10,000	교육과정과
세부-23	방과후 과정 운영	530학급	연중	1,785,500	교육과정과
계				2,123,182	

### 세부 과제-21 유아교육 현장 지원 체제 구축 (교육과정과 유아교육팀)

- **안전한 유치원 교육 환경 조성**
  - 유아 건강과 안전 관리 책임 강화를 위한 안심 행복유치원 확대 운영(40개원)
  - 유치원 성교육 내실화 지원 강화(담당자 지정과 사례위원회 운영)
  - 충남형 미래유치원<sup>9)</sup> 운영을 위한 교육환경 개선 지원
- **유아교육 공공성 및 투명성 강화 지원**
  - 국·공·사립유치원 입학관리시스템 운영으로 공정한 유아 선발
  - 사립유치원 K-에듀파인 활성화를 위한 상시 지원체계 강화(125개원)
  - 사립유치원 맞춤형 재무회계 컨설팅 운영(125개원)
- **유관기관 연계 현장 지원 체제 구축**
  - 유아교육원(북부체험교육원)과 연계한 교원 연수, 자료 개발, 유아체험 지원 강화
  - 대학, 지역사회 유관기관의 협력 체제 구축
  - 유아교육지원센터 활성화로 유아교육 현장지원 강화

9) 충남형 미래유치원: 인공지능 교육자료를 활용한 놀이중심 교육과정 운영과 미래지향적 환경 구축에 중점을 두고 운영하는 미래인재 양성을 위한 유치원

## 세부 과제-22 유아·놀이 중심 교육과정 운영 (교육과정과 유아교육팀)

- **2019 개정 누리과정 운영 내실화 지원**
  - 놀이 중심 교육과정 실행 지원을 위한 교원 연수(10회)
  - 창의적인 놀이중심 교육과정 실천 자료 개발·보급(8종)
  - 놀이 중심 인성교육의 자연·숲 체험활동 거점유치원 운영(90개원)
  - 놀이에 기반한 유아 성장 중심 평가 운영
- **전문적 학습공동체 운영으로 수업 혁신 문화 조성**
  - 유치원 간 협력 문화 확산을 위한 혁신동행유치원 운영(25개원)
  - 놀이 중심 교육과정 운영 중심의 전문적 학습공동체 운영(68팀)
  - 우수 사례 발굴과 공유를 통한 협력적 동반 성장
- **미래형 놀이 중심 교육환경 조성**
  - 유치원 원격수업 운영 지원 체제 구축
  - 시 교육 시범 유치원 운영으로 충남형 미래유치원 본보기 개발(3개원)
  - 소규모 유치원 활성화를 위한 통합형 유치원 운영

## 세부 과제-23 유치원 방과후 과정(돌봄) 운영 내실화 (교육과정과 유아교육팀)

- **‘놀이와 쉬’ 중심의 방과후 과정 운영**
  - 유아 발달에 적합한 안전한 놀이시간 확보
  - 방과후 놀이유치원 단계적 확대 운영(47개원)
  - 연령별 특성화 활동 최소화
- **공립유치원 방과후 과정(돌봄) 담당 인력 지원**
  - 방과후 과정 교사, 돌봄 전담사 지원
  - 지자체 연계 방과후 과정 운영 지원 인력 활용(노인 일자리)
  - 저녁 돌봄 운영 확대를 위한 6시간 시간제기간제교사 지원
- **수요자 중심의 유치원 돌봄교실 지정·운영**
  - 방과후 과정(돌봄) 운영 만족도 제고 노력(만족도 조사 12월)
  - 공·사립유치원 아침, 저녁, 온종일 돌봄교실 확대 운영(74개원 → 90개원)
  - 유치원 돌봄교실 운영 컨설팅 실시(학기당 1회)

## 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 충남형 미래유치원 구축을 위한 시 교육 시범 유치원 운영(3개원)
- \* 저녁 돌봄교실 인력 지원 확대(6시간 시간제기간제: 30명 → 50명)
- \* 특성화 활동 ‘1일 1활동 1시간 이내’ 운영 준수와 교재 포함 주 4개 이내 운영(2020년)  
→ 특성화 활동 단계적 축소 운영(2021년)
- \* 안심 행복유치원 확대 운영으로 유아 건강·안전에 대한 책무성 강화(19개원 → 40개원)

## 1-3-4 현장 공감 특수교육 실현

### 추진 방향

- \* 특수교육 대상 학생 의무·무상교육 기회 보장
- \* 장애 특성에 적합한 특수교육 교육과정 운영과 지원
- \* 지역중심 맞춤형 특수교육 지원센터 운영 활성화
- \* 현장중심 장애학생 진로·직업교육 운영 강화

### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-24	유치원 통합교육 거점학교(기관) 운영	4개원, 2센터	연중	3,000	교육과정과
세부-24	장애 인식 개선	14센터, 30교	연중	16,344	교육과정과
세부-24	통합교육 운영 지원	5센터, 10개교	연중	14,000	교육과정과
세부-24	건강 장애학생 병원학교 및 원격수업 지원	병원학교 3교	연중	27,097	교육과정과
세부-24	특수교육 보조인력 지원	152명	연중	239,776	교육과정과
세부-25	장애학생 문화 예술 활동	14센터, 30교	연중	35,590	교육과정과
세부-25	장애학생 체육대회 및 꿈나무 육성	1,700여 명	5월,9월	33,050	교육과정과
세부-25	특수학교 자유학년제 운영	8교	연중	14,100	교육과정과
세부-25	특수교육 방과후학교 운영	14센터, 특수학급	연중	321,070	교육과정과
세부-26	장애학생 인권지원단 운영	15센터	연중	15,000	교육과정과
세부-26	특수교육 지원센터 운영	15센터	연중	9,580	교육과정과
세부-26	특수 순회교육 운영	15센터	연중	18,200	교육과정과
세부-26	관련 서비스(치료지원, 통학지원)	2,770명, 30교	연중	295,968	교육과정과
세부-26	보조 공학 기기 및 수어 통역 지원	80여 명	연중	22,827	교육과정과
세부-26	장애학생 인권 침해 실태조사	4,670여 명	연중	3,500	교육과정과
세부-27	직업교육 중점 교육과정 운영	7교	연중	7,000	교육과정과
세부-27	특수학교 학교기업 및 직업교육 거점학교 운영	15교	연중	41,000	교육과정과
세부-27	장애학생 사회전환교육 프로그램 운영	7교	연중	7,000	교육과정과
세부-27	현장중심 맞춤형 일자리 운영	45명	연중	10,500	교육과정과
계				1,134,602	

### 세부 과제-24 특수교육 대상 학생 균등한 교육 기회 보장 (교육과정과 특수교육팀)

- 특수교육 대상 영·유아교육 내실화
  - 특수교육대상유아 의무교육 홍보(단위학교, 어린이집, 시·군·구청)
  - 유치원 통합교육 거점학교(기관) 운영(4개원, 2센터)
  - 통합유치원 지원(2개원)
  - 특수교육 대상 영아(만 0~2세) 무상교육 운영
  - 특수교육 대상 영아 학급(2), 특수교육 지원센터(2) 영아 프로그램 운영

- **특수학교(급) 신·증설과 특수교육 기회 보장**
  - 특수학교 신설 추진(2021년 당진꿈나래학교, 2022년 내포꿈두레학교)
  - 통합교육 지원 강화를 위한 특수학급 신·증설(38학급) 및 교육 여건 개선(80학급)
  - 건강 장애학생 교육 기회 보장(병원학교 3교, 원격수업기관 1기관)
- **장애학생 교육 지원 인력 확충**
  - 특수교육 보조인력 지원: 실무원(427명), 사회복무요원(90여 명), 시간제 기간제 교사(62명), 희망일자리(36여 명)
  - 청각 장애학생 교육지원을 위한 수화 통역사 지원(6명)
  - 유치원 방과후 과정 시간제 기간제 교사 지원(26명)

## 세부 과제-25 학생 맞춤 특수교육 교육과정 운영 (교육과정과 특수교육팀)

- **장애유형별 특수교육 교육과정 운영**
  - 장애유형과 특성에 적합한 교육과정 재구성, 평가 조정 지원
  - 중도·중복장애 교육과정 운영(5교)
  - 직업교육 중점 교육과정 운영(7교)
  - 통합학급 교육과정 재구성 운영(507교)· 통합교육지원단<sup>10)</sup> 운영 (5센터), 통합교육 지원실<sup>11)</sup> 구축(10,000만 원)
  - 특수교육 전문성 신장을 위한 교원 연수 운영(연 1회 이상)
  - 특수학교 자유학년제 시행(8교)
- **현장 맞춤 특수교육 지원장학**
  - 배움중심 특수교사 전문적 학습공동체 운영
  - 교육과정 운영 내실화를 위한 특수교육 교육과정 콘텐츠 제작·제공
  - 개별화교육 지원 강화를 위한 특수교육 장학자료 개발 보급
  - 특수학교 지원장학 실시(9교)
  - 특수교육 지원센터 지원장학 실시(14센터)
- **장애학생의 문화 체험활동 기회 확대**
  - 장애·비장애학생 통합 스포츠 프로그램과 장애학생 스포츠클럽 운영
  - 장애학생 체육 꿈나무 육성 지원 사업 운영(20교)

## 세부 과제-26 특수교육 지원센터 운영 (교육과정과 특수교육팀)

- **지역중심 특수교육 지원센터 운영**
  - 현장중심 맞춤형 특수교육 지원센터 운영(본청 1센터, 교육지원청 14센터)
  - 특수학급 미설치교·재택·시설 특수교육 대상 학생 순회교육 지원
  - 시·청각장애(1센터) 및 자유학년제(7센터) 거점 특수교육 지원센터 운영
  - 특수교육 대상 학생 진단·평가와 상담, 배치 지원(연중)

10) **통합교육지원단:** 특수교육 전문가, 심리상담사, 사회복지사, 행동중재 전문가 등으로 구성, 통합교육을 위해 학생, 교사, 학부모 등에 대한 상담, 교육 등을 지원

11) **통합교육지원실:** 특수학급 미설치교에 정규교실 외 공간을 학습 공간으로 구성하여 특수교육 대상 학생의 순회교육을 위한 상담, 교육, 관련 서비스를 제공하는 공간

● **특수교육 관련 서비스 운영**

- 장애학생 수어(문자) 통역, 보조 공학 기기, 확대 교과용 도서, 통학비 등 장애 맞춤 지원
- 학기 중, 방학 중 특수교육대상 학생 방과후학교, 치료지원(물리·작업·언어치료 등) 운영
- 장애학생 가족지원 프로그램, 장애학생 부모 자조모임 운영 지원

● **장애학생 인권 지원 강화**

- 장애학생 인권지원단<sup>12)</sup> 운영(본청 1센터, 교육지원청 14센터, 182명)
- 장애학생 인권 침해 실태조사(연 1회, 4,670여 명, 3,500만 원)

**세부 과제-27**    **현장중심 장애학생 진로·직업교육** (교육과정과 특수교육팀)

● **현장중심 진로·직업 교육과정 운영**

- 특수학교 직업교육 중점 교육과정<sup>13)</sup> 운영(7교) 및 초5~6학년 진로교육 집중 학년제 운영(1교)
- 특수학교 학교기업<sup>14)</sup> 운영(3교)
- 장애학생 통합형 직업교육 거점학교<sup>15)</sup> 운영(12교)
- 장애학생 사회전환교육 프로그램 운영(7교)
- 직업전환교육 지원센터<sup>16)</sup> 운영(9교)

● **유관기관 연계 장애학생 맞춤 일자리 사업**

- 중증 장애학생 '희망일자리' 사업 운영(140여 명)
- 유관기관 연계 맞춤 일자리 사업(취업 지원 사업, 특수교육 복지 연계형 일자리, 현장중심 맞춤형 일자리) 참여(300여 명)
- 장애학생 취업지원을 위한 유관기관 협의체 구성·운영(1개단)

**지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항**

- \* 당진꿈나래학교 개교, 월천유치원(통합) 개원
- \* 장애학생 인권 지원 강화(2021년부터 실태조사 실시)
- \* 특수학교 진로전담교사 배치 운영(8명)
- \* 권역별 거점 특수교육지원센터 취업 지원관 증원(1명→8명)
- \* 특수학교 자유학년제 운영 1교 증설(7교→8교)
- \* 특수학교 자유학년제 거점지원센터 증설(6센터→7센터)
- \* 장애인고용공단-교육청 연계 '충남발달장애인훈련센터' 설치 운영

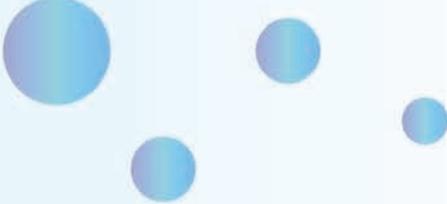
- 12) 장애학생 인권지원단:** 장애학생 인권 보호를 위해 특수교육·상담·성교육·법률·인권·의료 전문가 및 경찰관 등으로 구성하여 장애학생의 인권 보호를 위한 연수 및 교육, 상담 등 실시
- 13) 특수학교 직업교육 중점 교육과정:** 특수학교 고등학교과정 교과(군)별 50% 범위 내에서 시수를 감축하여 '진로와 직업' 교과 50%이내 증 편성·운영
- 14) 특수학교 학교기업:** 장애학생의 현장실습 장소 확보 및 취업을 향상을 위해 특수학교 내 '학교기업형 직업훈련실'을 설치, 학생들이 제조, 판매, 수선, 가공 또는 용역을 제공하는 활동에 참여하면서 직업 현장에서 요구되는 지식, 기술 및 태도 등을 습득하는 프로그램
- 15) 장애학생 통합형 직업교육 거점학교:** 장애학생의 진로·직업교육 내실화를 위해 직업 관련 전문시설·설비, 인력 등의 여건이 마련되어 있는 고등학교를 거점학교로 지정, 관내 일반학교 특수학급 학생 대상 체험중심의 직업교육과 사업체 현장실습을 중점 추진하는 학교
- 16) 직업전환교육 지원센터:** 특수학교의 직업훈련실을 활용하여 인근 일반학교 특수교육 대상 학생들에게 다양한 직업체험 프로그램 제공





학교교육은  
인공지능과 기계가 대체할 수 없는  
인간 본연의 가치를 키우고  
다른 사람들과 공감하고  
더불어 살아가는 힘을 키워야 합니다.

더불어 살아가는 민주시민교육을 통해  
인권, 연대, 자치, 참여 등  
민주주의적 가치와 생활 태도를  
배우고 실천하도록 지원하겠습니다.



# 2

## 더불어 살아가는 민주시민교육

---

2-1. 인성과 인권, 평화가 숨 쉬는 학교를 만들겠습니다

2-2. 안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다

2-3. 미래역량을 기르는 국제교육을 강화하겠습니다



## 2-1 인성과 인권, 평화가 숨 쉬는 학교를 만들겠습니다

### 2-1-1 학생자치 역량 강화

#### 추진 방향

- \* 민주시민교육 내실화를 통한 학교 민주주의 구현
- \* 학생자치 역량 강화로 민주시민 자질 함양
- \* 학생의 교육정책 의사결정 참여 기회 확대를 학생중심 충남교육 실현

#### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-28	민주학교 운영 지원	26교	3~12월	15,000	민주시민교육과
세부-29	충남 학생회 연합회 연수	2회	3월, 9월	1,000	민주시민교육과
세부-29	학교 학생참여예산제 지원	전체 학교	3~12월	35,160	민주시민교육과
세부-29	학생회실 환경 개선 사업지원	50교	3~12월	12,500	민주시민교육과
계				63,660	

#### 세부 과제-28 민주시민교육 충실 (민주시민교육과 시민교육팀)

- **민주시민교육 학교 교육과정 반영**
  - 교과, 창의적 체험활동, 자유학년제, 계기교육 등과 연계 실시
  - 민주시민 교육과정, 민주적 학교문화 조성, 민주학교 운영 지원(초·중·고 26교, 15,000만 원)
  - 민주시민교육 전문성 향상을 위한 교원 연수 확대(3개 과정, 교원 300명)
  - 주제가 있는 월간 민주시민교육 특강 프로그램 '충남민주평화교실' 운영
- **민주적 의사소통 활성화로 학교 민주주의 구현**
  - 교육공동체 참여로 자율과 자치의 학교 민주주의 정착
  - 충남형 학교 민주주의 지수 활용으로 민주적 학교문화 조성(초, 중, 고 전체)
  - 학교자치 정책제안 연구모임 지원(8개 연구모임)
  - 충남 학교 민주시민교육 자문위원회 회의(연 2회 이상)

## 세부 과제-29 학생자치활동 지원 (민주시민교육과 시민교육팀)

- 학생 참여 원격 플랫폼 ‘들락(樂)날락(樂)’ 운영
  - 제안, 토론, 나눔, 문화, 소통 기능을 통한 자치활동 지원
  - 학생의 정책제안, 희망나눔 실현으로 학생자치역량 강화(초·중·고 10,000만 원)
  - ‘들락(樂)날락(樂)’ 학생자치활동 자료 개발(초·중·고 1회)
- 학생자치활동 활성화
  - 학생회실 환경 개선 사업 지원(초·중·고 50교 12,500만 원)
  - 학교 학생참여 예산 기타운영비 지원(초·중·고 35,160만 원)
  - 학생자치활동 지침 제작·보급(초·중·고 1회)
  - 지역별 학생회 연합회 구성 및 활동 지원
  - 충남학생회 연합회 연수(학기당 1회, 학생 40명/교사 14명)
- 학생의 의사결정 참여 기회 확대
  - 학생자치활동 조직의 민주적 구성·운영 및 행·재정적 지원
  - 학생 의견 수렴을 통한 학생생활규정 제·개정
  - 학생회 대표의 학교운영위원회 및 정책결정 참여
  - 학급회, 학생회 정례화로 토의·토론 문화 확산

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 코로나19 장기화 대비 원격 사업 확대 운영
- \* 학생 참여 원격 플랫폼 ‘들락(樂)날락(樂)’ 운영으로 학생자치활동 지원

## 2-1-2 실천중심 인성교육

### 추진 방향

- \* 교원의 인성교육 역량 강화로 실천중심의 인성교육 정착
- \* 학교·가정·지역연계로 온 마을이 함께하는 인성교육 정착

### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-30	인성교육 역량 강화 연수	5과정	4~11월	11,970	민주시민교육과
세부-31	인성교육 자료 개발	1종	11월	980	민주시민교육과
세부-31	인성교육 민간 위탁	6기관	3~12월	15,000	민주시민교육과
세부-31	인성교육 문예 행사	1기관	7~12월	1,500	민주시민교육과
세부-31	인성교육 캠페인	2종	4~10월	6,000	민주시민교육과
계				35,450	

## 세부 과제-30 **인성역량 강화 교육과정 운영** (민주시민교육과 생활교육팀)

- **인성역량을 다지는 인성교육 중심 수업 · 평가**
  - 학생참여형 인성역량 강화 수업 전개
  - 학교별 인성교육 실천주간 운영
  - 인성역량을 반영한 과정중심 평가 정착(초 · 중 · 고)
- **인성교육 실천 역량 강화**
  - 교원 인성교육 역량 강화 직무연수 운영(3과정)
  - 인성교육, 비폭력대화 교사 동아리 지원(5팀)
  - 인성교육실천사례연구대회 운영(11월)

## 세부 과제-31 **마을과 함께하는 인성교육** (민주시민교육과 생활교육팀)

- **지역사회 자원을 활용한 인성교육 체험활동 강화**
  - 자유학년제와 연계한 인성교육 중심의 체험활동 전개(중학교)
  - 지역 우수 인성교육 자원을 활용한 체험학습(6기관, 15,000만 원)
  - 인성교육 문예행사(효행학생 선발, 글짓기, UCC 대회) 운영(1,500만 원)
- **학교와 가정의 인성교육 맞춤형 동행 강화**
  - 학부모 인성교육 자료 개발 · 보급(11월)
  - 경로와 효행교육 실시 : 경로당(노인회관) 자매결연(봉사활동), 독거노인 결연 활동, 효체험 프로그램, 효의 날 및 효의 달 운영 등
  - 학부모가 참여하는 인성교육 프로그램 운영
  - 인성교육 홍보 캠페인(6,000만 원)

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- 학생참여형 인성역량 강화 수업 전개
- 교원 인성교육 지도역량 강화 연수 1시간 이상 의무 이수
- 학교 상황에 맞는 경로 · 효행교육, 학부모 참여 인성교육 프로그램 운영

## 2-1-3 미래를 품은 평화통일 · 역사교육

### 추진 방향

- \* 바른 역사교육으로 비판적 사고 역량 강화
- \* 북한의 실상을 이해하고 평화적 관점에 바탕을 둔 통일교육 실시

### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-32	통일교육 홍보	10회	3~12월	2,000	민주시민교육과
세부-32	평화·통일 공감대 확산	학생 200명	4~10월	6,400	민주시민교육과
세부-32	북한 이탈 학생 교육 지원	학생 70명	1~12월	14,200	민주시민교육과
세부-32	북한 이탈 학생 캠프 운영	학생·학부모 40명	6~12월	1,000	민주시민교육과
세부-33	역사교육 운영	교사·학생 500명	3~12월	28,540	민주시민교육과
세부-33	평화·통일·역사 가족 캠프	400 가족	8월	10,000	민주시민교육과
세부-33	청소년 역사캠프 운영	학생 200명	10월	10,880	민주시민교육과
세부-33	근·현대 역사 탐방	학생 200명	4~10월	5,400	민주시민교육과
세부-34	무궁무진 나라꽃 피는 학교 만들기		연중	3,870	총무과
계				72,290	

### 세부 과제-32 평화와 번영의 시대를 준비하는 평화통일교육 (민주시민교육과 시민교육팀)

- **평화와 인권에 기반한 통일교육**
  - 학생의 성장을 반영한 통일 이해 교육(수업 자료 보급)
  - 평화·통일·역사 가족 캠프(400가족)
  - 평화통일 이야기 한마당(6월, 중·고등학생)
  - 교실 속 평화 축제 운영(초·중·고, 학급별 실시, 학습꾸러미 지원)
- **객관적 사실에 기반한 북한 이해 교육**
  - 수업 자료 지원(통일교육 활용 안내 책자 배포, 통통평화학교<sup>17</sup>) 탑재 자료 활용)
  - 통일교육 교원 연수: 정책선도자 양성 연수, 초·중등 교원 연수
  - 사제동행 평화통일 공감 교실(10월, 교사·학생 80명)
- **체험과 활동 중심의 통일 교육**
  - 학교별 통일체험학교 운영(모든 학교에 기본운영비로 지원)
  - 학교별 통일교육주간 운영(6월 권장, 평화에 기반한 통일 이해 계기 교육 실시)
- **북한 이탈 학생 교육 지원**
  - 학생 맞춤형 교육지원(70명, 1:1상담자 운영), 지도교원 연수(2회)
  - 학생연합동아리 지원(1교), 학생·학부모 진로·직업 교실(3회)
  - 교사·학생 문화체험 교실(40명)

### 세부 과제-33 교육과정 중심 역사·독도 교육 강화 (민주시민교육과 시민교육팀)

- **역사교육 역량 강화**
  - 교육과정 중심 역사·독도 교육 운영비 지원(초·중·고 35,515만 원)
  - 교원 역사교육 역량 강화 연수(원격 및 집합, 100명)
  - 초·중등 교원이 함께하는 토론회 및 연수
  - 지역별 역사교사 협의회 조직

- **토론·체험중심의 지역사(향토사)·한국사 교육 강화**
  - 청소년 역사 교실(10월, 충남역사교사모임 주관)
  - 향토사 학생 동아리 지원(28교, 4,200만 원)
  - 충청권 학생 역사교육 한마당 개최(4월, 독립기념관 연계)
  - 찾아가는 우리 고장 독립운동사 교육, 찾아가는 문화재 안전 교육
- **우리 역사의 의미와 미래를 통찰하기 위한 한국사·세계사 교육**
  - 근·현대 역사 탐방(초·중·고생 및 교사 50팀, 5,400만 원)
  - 4·19혁명, 5·18민주화운동 등 민주주의 역사교육 강화
- **지속적 계기별 역사·독도 교육**
  - 민주시민교육과 연계한 역사 계기교육 주간 운영

4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월
독도	민주주의	통일	인권	독립운동	지역사회	노동인권	학생자치

- 교육 현장 내 일제 잔재 청산 활동 지속
- 독도 교육 주간 운영(4월 2주, 교과 간 통합 수업 실시)
- 독도 체험관 운영: 충무교육원, 과학교육원(신규 조성)

### 세부 과제-34 무궁무진 나라꽃 피는 학교 만들기 (총무과 총무팀)



- **사업추진 지원팀 구성·운영(10명)**
  - 사업추진 지원 방안 강구와 발전 방향 모색
  - 각급 기관(학교) 컨설팅 실시

17) **통통평화학교**: 한국교육개발원에서 운영하는 평화통일교육 관련 홈페이지로, 통일로 통하는 평화학교를 줄여서 부르는 말로 선생님들이 쉽게 접근하여 평화통일 교수학습자료를 얻을 수 있는 사이트

- **무궁화 식재 · 관리 전문가 양성(40명)**  
- 지역별 각급 기관(학교) 무궁화 식재 · 관리 컨설팅 지원
- **찾아가는 무궁화 바로알기 교육 실시**  
- 교육 신청 학교를 대상으로 현장 방문 무궁화 바로 알기 교육 실시(30교)
- **도교육청 · 시범학교에서 각종 이벤트 실시**  
- 나라꽃 사랑의 날 운영, 각종 콘텐츠(사진, UCC, 글쓰기 등) 공모전 실시  
- 시범학교 운영 보고회를 통한 우수 사례 각급 학교 전파  
- 입학식 · 졸업식 · 퇴임식 · 기념식 등 각종 행사 시 무궁화 맵시꽃 활용

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 「충청남도교육청 향토사 교육 활성화」 조례<sup>18)</sup>에 따른 향토사학생동아리 지원
- \* 월별 역사 계기교육 주간 운영
- \* 교실 속 평화 축제 운영 지원

## 2-1-4 인권 친화적 학교문화 조성

### 추진 방향

- \* 교육공동체 모두가 존중받는 인권 친화적 학교문화 조성
- \* 충청남도 학생인권센터 설치 · 운영을 통한 학생인권의 실질적 보장
- \* 학생 스스로 참여하고 실천하는 인권 · 노동인권교육 실시

### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-35	학생인권센터 운영	모든 학교	연중	11,135	민주시민교육과
세부-36	찾아가는 노동인권교실 운영	630학급	연중	10,000	민주시민교육과
세부-36	교육과정 연계 인권교육 운영 지원	모든 학교	연중	39,760	민주시민교육과
세부-37	학교 전화 자동녹음 기능 구축 지원	모든 학교	연중	25,957	교원인사과
계				86,852	

18) 충청남도교육청 향토사 교육 활성화 조례(2020.10.5 공포): 학생들이 지역의 역사와 문화를 이해하고 지역에 대한 애향심 고취와 정체성 확립을 목적으로 하는 충청남도교육청 자치법규

## 세부 과제-35 민주적·인권 친화적 교육 활동 강화 (민주시민교육과 시민교육팀)

- 충청남도 학생인권 조례<sup>19)</sup> 정착을 위한 활동
  - 충청남도 학생인권위원회 운영(연 4회)
    - 교육공동체 의견 수렴을 위한 민관협의체 구성, 학생인권 관련 정책 자문과 심의
  - 충청남도 학생인권의회 운영(연 3회 이상)
    - 학생인권의원: 50명(공개모집 40명, 교육감 추천 10명)
    - 학생인권 관련 학생의견 수렴과 인권 정책 제안
  - 충청남도 학생인권 조례 홍보와 교육공동체 연수(상시)
- 충청남도 학생인권센터 운영
  - 학생인권 보호와 증진을 위한 전담기구 설치 운영(3월)
  - 학생인권옹호관제를 통한 학생인권 상담 및 구제 활동(상시)
  - 충청남도 학생인권의 날 지정과 학생인권 주간 운영(7월)

## 세부 과제-36 인권·노동인권교육 강화 (민주시민교육과 시민교육팀)



- 교육과정 중심 인권·노동인권교육 실시
  - 학기당 2시간 이상 인권·노동인권교육 실시 (충청남도 학생인권 조례 제44조 5항)<sup>20)</sup>
  - 교육과정과 연계한 인권교육 기타운영비 지원(유·초·중·고 39,760만 원)
  - 찾아가는 노동인권교실 운영(중·고 600학급, 교원 30교)
  - 인권·노동인권교육 수업 자료 개발 및 보급
  - 노동인권교육 웹드라마 제작 및 보급(9월)

19) 충청남도 학생인권 조례(2020. 7. 10. 공포): 학생인권을 보장함으로써 모든 학생이 인간으로서 존엄과 가치를 실현하며 자유롭고 행복한 삶을 이루어나갈 수 있도록 하는 것을 목적으로 하는 충청남도교육청 자치법규

20) 충청남도 학생인권 조례 제44조 5항: 학교의 장은 학생들에게 학생 인권에 관한 교육을 학기당 2시간 이상 실시해야 함

- **인권 · 노동인권교육 역량 강화 교원 연수**
  - 인권 · 노동인권교육 지도교사 양성 연수 운영(6회, 150명)
  - 인권조례 홍보 및 인권감수성 향상 교육공동체 연수(3회)
  - 노동인권 원격연수 자료 개발(15차시)
  - 노동인권 수업 자료 활용 직무연수(3회, 120명)
- **청소년 노동인권 보호를 위한 통합 지원체제 구축**
  - 노동법률 상담활동 상시 운영
  - 청소년 노동인권 침해에 대한 권리구제 활동 지원

### 세부 과제-37 **교권보호 지원활동 강화** (교원인사과 교권보호팀)

- **교육공동체 상호 존중 문화 조성**
  - 협력 · 존중 · 배려의 사제 문화 조성
  - 교사와 학부모의 쌍방향 소통 문화 조성
  - 스승 존경 사제동행 캠프 추진(6월)
- **교권 보호 안전망 구축(교권 보호 마음튼튼 4종 꾸러미)<sup>21)</sup>**
  - 마음튼튼 교권보호 콜센터(1588-9331) 운영
  - 마음튼튼 교원 배상책임보험 가입(20,000명)
  - 마음튼튼 교원 안심번호 서비스 지원
  - 마음튼튼 원격 심리검사 실시(500명)
  - 학교 전화 자동녹음 기능 구축 지원
- **교권보호센터 운영**
  - 학교 및 교육청 교권보호위원회 운영
  - 심리상담 · 치료 및 법률 자문 지원(80명)
  - 교육 활동 피해 교원 치유 지원 캠프 운영(7회)
  - 교내 갈등 예방 연수 운영(4회)
  - 교권 보호 법률 지원단 운영(14명)
  - 교권 보호 활동교사 연수 운영

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 충청남도 학생인권 조례에 따른 학기당 2시간 이상 인권 · 노동인권교육 실시
- \* 학생인권 보호와 증진을 위한 학생인권센터 설치 · 운영과 인권옹호관제 도입
- \* 학교 전화 자동녹음 기능 구축

21) **교권보호 마음튼튼 4종 꾸러미**: 교원들의 행복한 교육 활동을 위해 24시간 교원과 함께하는 마음튼튼 교권상담 콜센터 1588-9331, 예기치 못한 사고로부터 교원을 보호하는 마음튼튼 교원 배상책임보험, 교원의 사생활 보호를 위한 마음튼튼 교원 안심번호 서비스, 교원의 스트레스 치유를 위한 마음튼튼 원격 심리검사가 있음

## 2-1-5 즐거운 학교생활 문화 조성과 관계중심 생활교육 강화

### 추진 방향

- \* 심을 위한 놀이시간과 공간 제공으로 학교 놀이문화 활성화
- \* 학교폭력 예방으로 안전하고 행복한 학교 만들기
- \* 적성과 소질에 맞는 학생 맞춤형 교육 기회 보장으로 학업중단 예방

### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-38	행복놀이 연구회 지원	10팀	3~11월	5,000	민주시민교육과
세부-38	학교 공간 혁신연수	90명	2월	3,660	민주시민교육과
세부-38	행복공간 조성	50교	3~12월	200,000	민주시민교육과
세부-39	학교폭력 담당보조인력 인건비	100개교	연중	50,000	민주시민교육과
세부-39	징계조정위원회 운영		연중	1,584	민주시민교육과
세부-39	학교폭력 대응전문인력 운영	14명	연중	96,661	민주시민교육과
세부-39	학교폭력전담기구 연수		연중	1,288	민주시민교육과
세부-39	학교폭력 피해 교직원 지원		연중	4,596	민주시민교육과
세부-39	이동학대 예방 활동 지원		연중	2,580	민주시민교육과
세부-39	학교폭력 예방 연수 지원		연중	5,840	민주시민교육과
세부-39	학교폭력 사안 처리 지원	14개	연중	34,400	민주시민교육과
세부-39	사이버폭력 예방 교육 운영 지원(특교)	100교	연중	26,324	민주시민교육과
세부-39	청소년경찰학교(특교)	2개소	연중	2,000	민주시민교육과
세부-39	찾아가는 학교폭력 예방 활동 지원(특교)		8~10월	11,000	민주시민교육과
세부-39	학교폭력실태조사(특교)		4월, 9월	4,100	민주시민교육과
세부-39	스쿨미투사안처리 관리(특교)		연중	3,500	민주시민교육과
세부-39	화해분쟁조정 지원(특교)	44명	연중	26,600	민주시민교육과
세부-39	학교폭력대책심의위원회 운영	14개	연중	110,751	민주시민교육과
세부-39	보호관찰학생멘토 운영(특교)	50명	연중	1,600	민주시민교육과
세부-39	초등안심서비스 운영		연중	22,200	민주시민교육과
세부-39	학교안전강화시설 구축		연중	155,360	민주시민교육과
세부-39	배움터지킴이 운영		연중	52,845	민주시민교육과
세부-40	도란도란친구사랑 프로그램 운영	347교	3월~12월	86,750	민주시민교육과
세부-40	Wee프로젝트 직원 전문성 연수	2회,30시간	7월~8월	5,740	민주시민교육과
세부-41	공·사립 대안학교 지원	1교	연중	2,100	민주시민교육과
세부-41	대안교육 위탁교육	3기관	연중	10,518	민주시민교육과

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-41	대학연계 대안교육 직업위탁교육	3교	연중	14,000	민주시민교육과
세부-41	학업중단학생 학습 지원	3기관	연중	12,700	민주시민교육과
세부-41	학교 내 대안교실 운영	48교	연중	16,300	민주시민교육과
세부-41	학업중단 예방 활성화 지원	1기관	연중	53,000	민주시민교육과
세부-41	학업중단학생 교육 및 학업복귀 지원	3기관	연중	4,200	민주시민교육과
세부-41	학업중단 예방 사제동행 프로그램 운영	3,000명	연중	64,552	민주시민교육과
세부-41	대안교육 직업위탁교육	28기관	연중	15,500	민주시민교육과
세부-41	학업중단 예방 운영(숙려제,꿈키움멘토링)	59교	연중	35,100	민주시민교육과
계				1,142,349	

**세부 과제-38** **쉽(,)이 있는 행복놀이 확산** (민주시민교육과 생활교육팀)



- **행복놀이를 통한 즐거운 학교 만들기**
  - 교사 놀이교육 직무연수 운영(2과정)
  - 행복놀이 교사 연구회 활동 지원(5팀)
  - 놀이수업 자료 개발·보급(11월)
  - 놀이교육 유공자 표창, 격려(12월)
- **행복공간 조성사업으로 쉽고 놀이공간 확충**
  - 행복공간 조성사업 학교 선정(유·초·중·고·특수 50교, 200,000만 원)
  - 행복공간 만들기 직무연수 운영(2월)
  - 우수 사례 공유 결과 발표회, 사례집 발간(11월)

## 세부 과제-39 학교폭력 예방 활동 강화 (민주시민교육과 학생지원/생활교육팀)

### ● 학교폭력 예방 및 사안 처리 지원

- 학교폭력 예방 및 사안 처리 지원시스템 '어울림 톡' 운영
- 사이버폭력예방 교구활용 교육지원 대상 학교 운영(30교)
- 어울림프로그램 컨설턴트 45명(초 15명, 중 15명, 고 15명) 운영
- 사안처리 현장 지원단 운영(14개 교육지원청)
- 학교폭력대책심의위원회 운영(14개 교육지원청)
- 학교폭력 책임교사 수업경감 지원(강사지원 100교, 50,000만 원)
- 보호관찰 1:1 멘토링 연계 멘토교사 50명 위촉(학생 50명)
- 아동학대 대응 협의체 운영

### ● 학교폭력 예방 및 사안 처리 연수

- 상반기 학교폭력 담당 책임교사 연수 실시(14개 교육지원청)
- 상반기 학교폭력대책심의위원회 심의위원 연수(14개 교육지원청)
- 어울림 및 사이버어울림 컨설팅 실시(4~12월)
- 사이버폭력 예방교육 실시(3월)

### ● 학교 안전 강화 사업

- 배움터지킴이 위촉(711교, 875명), 배움터지킴이실 구축 지원(85교)
- 초등 안심알리미서비스(등·하교 문자 알림) 서비스 운영(190교, 12,000명)
- 불법촬영 예방점검단 운영(112명)

### ● 행복한 학교생활을 위한 관계중심 생활교육 강화

- 학생 인권을 존중하는 학교생활규정 제·개정
- 관계중심 생활교육 활동가 연수 실시
- 안전하고 행복한 체험활동(수학여행) 지원단 운영
- 학생자치활동 중심의 기숙사 생활 지도
- 학생도박 예방교육과 '충남학생도박예방을 위한 위원회' 운영

## 세부 과제-40 예방과 회복의 상담활동 활성화 (민주시민교육과 생활교육팀)

### ● 관계회복과 자존감 회복 프로그램 운영

- '도란도란! 친구사랑 프로그램' 운영(347교)

### ● 위기학생 조기 진단·관리 운영

- 학교별 정서행동특성검사 결과 활용(초4,중1,고1), 고위험군 학생 치료비 지원

### ● 학생 마음건강 치유 및 학교폭력 예방을 위한 Wee프로젝트 운영

- 조기발견·대응·치유의 학교 Wee클래스 운영(393교)
- 균등 치유 지원을 위한 교육지원청 Wee센터 운영(14기관)
- 도교육청 Wee스쿨 운영(여해학교, 충남다사랑학교)(2교)
- 고위기 학생 치유 위탁기관 운영(한국학교공공상담협회)

### ● 맞춤형 상담·치유를 위한 특성화 프로그램 운영

- Wee클래스 모래놀이실 운영(183교, 14개 Wee센터)

- **충남다사랑학교 부설 차오름센터 운영**  
- 가정형 위기학생 및 피해학생(초·중·고) 치유 전담기관 기숙형 센터 운영(3기관)
- **학생 맞춤형 정신건강 솔루션 운영**  
- 정신건강을 위한 정신과 자문의 운영(전문의 22명)
- **Wee프로젝트 직원 상담 전문성 연수(6개 과정, 30시간)**
- **학생 마음건강 지원을 위한 심리방역 프로그램 운영**  
- 긴급 상담을 위한 원격 상담방 운영(15명)  
- Wee센터와 학교가 함께하는 학생 심리방역 지원(14기관, 724교)

### 세부 과제-41 **학업중단 예방 및 대안교육 운영** (민주시민교육과 학생지원팀)

- **학교 적응력 향상 학업중단 예방 프로그램 운영**  
- 학업중단 숙려제 운영 내실화(지원교 59교)  
- 학교 내 대안교실 운영 강화(누리봄교실 48교)  
- 학교 부적응 해소 꿈키움 멘토링 운영(14개 교육지원청)  
- 학교 적응력 향상 사제동행 '오라차차! 아이사랑' 프로그램 운영(3,000여 명)
- **학생 맞춤형 교육 기회 보장 대안교육 지원체계 확립 및 운영**  
- 대안교육 위탁 교육기관 운영 활성화(7기관)  
- 대안교육 직업위탁 교육기관 운영 활성화(28기관, 대학 3교)  
- 의무교육단계 미취학·학업중단 학생 학습지원 시범사업 운영(1개 기관)  
- 학교 밖 청소년 지원 협의체 및 진로직업 체험공간 운영(1개 기관)

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 원격 기반 초등학교 놀이수업 자료 수정, 보완
- \* 학교별 놀이교육 활성화를 위한 50분 이상 놀이시간 배정, 프로그램 운영
- \* 교과 및 창의적 체험활동 연계 어울림프로그램 운영의 내실화(학급당 11차시)
- \* 어울림특 연계 학교폭력 원스톱 사안처리 절차 이행(신고 → 조치이행)
- \* 충남갈등조정지원단 역량 강화 연수(푸른나무 재단, 블랜드드형 15차시)
- \* 아동학대 대응 협의체 운영(경찰, 지자체, 아동보호전문기관, 충남아동보호협회)
- \* 대학연계 대안교육 직업위탁 교육 운영
- \* 코로나19 이후 학업중단 모니터링 및 비대면 지원 강화

## 2-2 안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다

### 2-2-1 생명존중 안전한 학교

#### 추진 방향

- \* 생명존중 문화조성 및 고위기 학생 치유 지원으로 안전한 학교 실현
- \* 안전 확보를 위한 상황별 체험중심 교육 실시

#### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-42	생명존중 정신과 자문의 운영	14기관	3월~12월	4,500	민주시민교육과
세부-42	고위기 학생 치료비 지원	14기관	3월~12월	6,000	민주시민교육과
세부-43	안전체험 한마당	전체기관	9월	16,380	안전총괄과
세부-43	을지태극연습	전체기관	5월	1,970	안전총괄과
세부-43	안전한국훈련	전체기관	9월	928	안전총괄과
계				29,778	

#### 세부 과제-42 생명존중 교육 강화 (민주시민교육과 생활교육팀)

- **교육공동체 생명존중 및 자살예방 교육**
  - 학교 교육과정 연계 생명존중 및 상담교육 실시(연 4시간)
  - 학부모 상담주간 운영(4월, 9월)
  - 자살예방 뉴스레터 발송(매월 1회)
- **학생 위기상황 예방 및 솔루션을 위한 위기관리위원회 구축·운영**
  - 고위기 학생 맞춤형 치유 위기관리위원회 운영(14기관, 736교)
- **자살위기 및 관심군 학생 상담·치유 강화**
  - 심리치유·상담기관(16개)
  - 고위기 학생 및 학부모 대상 심리치료 자문의 운영(정신과 전문의 22명)
  - 고위기 학생 전문기관 연계 및 치료비 지원(Wee센터 14기관)
  - 고위기(자살) 학생 치유 지원 위탁기관 운영(1기관)
- **학생 자살예방을 위한 생명지킴이 양성·운영**
  - 각급 학교 생명지킴이 운영(736교)

**세부과제-43**

**체험중심 안전교육** (안전총괄과 안전기획/비상대비/재난관리팀)



- **안전교육 내실화**
  - 학교 안전교육 7대 표준안에 의한 안전교육 운영(학년별 51차시 이상)
  - 교직원 안전교육 실시(3년마다 15시간 이상, 2021.3.1.~2024.2.28.)
- **체험중심 안전교육 강화**
  - 학생안전체험관 운영 정착(200교, 10,000여 명)
  - 2021 안전체험 한마당 개최
  - 교실형 안전체험관 운영(금산동초 외 5교)
  - 지역사회 연계를 통한 체험중심 안전교육
- **안전 확보를 위한 교육훈련 실시**
  - 체험위주의 재난대응 안전한국훈련, 을지태극연습 실시
  - 지진, 화재 등 재난유형별 민방위 훈련 실시
  - 안보현장 체험 연수 및 비상대비 교육 실시

**지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항**

- \* 학교 교육과정 연계 생명존중 및 인성교육 실시(연 4시간)
- \* 학부모 상담주간 운영(4월, 9월)
- \* 2021 안전체험 한마당 개최

**2-2-2 학교 안전망 구축**

**추진 방향**

- \* 재난·안전 대응체계 운영으로 예방중심 안전 관리
- \* 재난 예방 관리를 통한 안전한 학교 조성

## 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-44	재난 위험시설 개선	6동	연중	1,094,358	안전총괄과
세부-44	내진보강	54동	연중	865,988	안전총괄과
세부-44	어린이놀이시설 안전 점검 및 지도 점검	797개소	연중	91,176	안전총괄과
세부-44	어린이놀이시설 안전 관리 운영체제 도입	797개소	연중	34,236	안전총괄과
세부-44	등·하굣길 한 줄 운행 승하차 시설	14교	연중	102,994	안전총괄과
세부-45	재난 안전 관리 종합 상황실 운영	1개	연중	1,764	안전총괄과
계				2,188,752	

### 세부 과제-44 예방중심 재난관리 (안전총괄과 안전기획/비상대비/재난관리팀)

#### ● 교육시설 안전 점검을 통한 재난예방 관리 강화

- 재난 위험시설 및 안전사고 취약시설 선제적 개선(재난 위험시설 개축: 6교 6동, 1,094,358만 원)
- 중장기 교육시설 내진보강 사업 지속 추진(내진보강: 19교 19동, 내진성능 평가: 22교 30동, 865,988만 원)
- 어린이 놀이시설 안전 관리 전문성 강화(시설 수: 유·초·특수 797개소, 안전 점검비 지원 91,176만 원, 월 1회 안전 점검, 연 1회 지도점검)
- 어린이 놀이시설 안전 관리 운영체제 도입·운영(대상: 797개소 놀이시설 안전 관리 운영체제 34,236만 원, 안전관리 현황 실시간 점검)
- 등·하굣길 한줄운행 승하차 시설 설치로 학생 교통사고 예방(공립초 14교, 102,994만 원)

#### ● 학교안전문화 확산

- 학교 안전 점검의 날(매월 4일) 및 안전주간 운영(연 1회 이상)
- 교육시설 정기(해빙기, 하절기, 동절기) 안전 점검 실시
- 민간 전문가와 함께하는 재난 위험시설물 민관합동 안전 점검 추진
- 충남학생지킴이를 활용한 안전 의식 제고 및 안전문화 확산

### 세부 과제-45 안전 대응체제 운영 (안전총괄과 안전기획/비상대비/재난관리팀)

#### ● 안전조직 기반 구축

- 학교안전책임관, 안전부장 운영 내실화
- 재난 안전 관리 종합 상황실 운영 및 상시 재난 대응 태세 확립
- 비상 연락체계 구축 강화

#### ● 재난·안전 대비 강화

- 교육안전 종합계획 및 학교 안전사고 예방계획 수립·운영
- 재난·안전 관리 편람 수정·보완
- 재난·안전분야 종사자 전문교육 실시

## 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 등하굣길 한줄 운행 승하차시설 설치를 통한 학생 교통사고 예방(공립초, 14교, 102,994만 원)
- \* 어린이 놀이시설 안전 관리 운영체제 도입 · 운영(797개소, 34,236만 원)

## 2-2-3 교육활동 친화형 공간 혁신

### 추진 방향

- \* 건강하고 쾌적한 환경 조성으로 학교생활의 질 향상
- \* 학생의 의견을 반영한 학교시설 개선으로 학교생활 만족도 제고

### 단위 과제별 주요 사업과 예산

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액: 만 원	
				예산액	주관부서
세부-46	교육시설 정책 · 기술자문위원회 운영	11기관	연중	4,088	시설과
세부-46	교육시설 사업관리 종합평가	3건	연중	4,440	시설과
세부-46	교육시설공사 합동점검	2건	연중	2,440	시설과
세부-46	석면 제거	미정	연중	1,422,655	시설과
세부-46	교육환경 개선	대수선 외	연중	12,278,827	시설과
세부-46	교육시설 안전인증제	72교	4~8월	50,400	시설과
세부-46	교육시설 사업 점검단	32건	연중	1,740	시설과
세부-46	내진 자문 기술 지원단	미정	연중	2,094	시설과
세부-47	감성꿈틀 사업 추진	36교	연중	1,251,122	시설과
세부-47	그린스마트 미래학교	48동	연중	2,142,720	시설과
계				17,160,526	

### 세부 과제-46 친환경 학교 시설 개선 (시설과 시설기획팀)

- **안전하고 쾌적한 교육 환경 개선**
  - 쾌적한 교육 환경 조성을 위한 노후시설 개선
  - 석면 없는 교실 환경 조성
  - 내진 보강사업 정착과 성능평가를 위한 기술 지원단 운영
- **미래지향적 에너지 시설 구축 지원**
  - 에너지 고효율 LED 조명 설치
  - 신 · 재생 에너지(태양광, 지열 냉 · 난방) 시설 구축
  - 녹색 건축 · 에너지 효율 · 장애물 없는 생활환경 인증

- **수요자 참여를 통한 교육시설 만족도 향상**
  - 교육공동체가 참여하는 교육시설 명예감독제 시행
  - 창의적 아이디어 발굴을 위한 건축 설계 공모
- **품질향상 및 장수명화<sup>22)</sup>를 위한 업무 지원**
  - 고품질·시설 선진화를 위한 교육시설 정책·기술자문위원회 운영(11교)
  - 외부전문가와 함께하는 교육시설사업 점검단 운영
- **교육시설의 체계적인 종합관리로 안전한 학교 환경 조성**
  - 교육시설 안전인증 실시와 인증현황 관리
  - 사업관리 종합평가와 합동점검 실시

## 세부 과제-47

## 미래교육에 대응하는 학교 공간 혁신 (시설과 학교공간혁신지원센터)



- **미래교육을 위한 ‘그린스마트 미래학교’<sup>23)</sup> 추진**
  - 미래 교육과정 지원 및 원격교육 가능한 기반 구축(40년 이상 노후 건물 48동)
  - 학생 건강을 고려한 제로에너지 그린학교 조성
  - 마을결합형 학교 공유 공간 구현

22) 장수명화: 교육 시설물의 물리적 수명(구조 및 재료의 수명 연장)과 기능적 수명(사용자 변화, 가변성 설비의 수명 연장, 유지관리의 효율)을 높여 사회적인 변화, 기술변화, 다양성 등에 대응할 수 있도록 계획·설계하여 건설.

23) 그린스마트 미래학교: 2021년부터 2025년까지 총 18조 5000억 원의 사업비를 투입해 40년 이상 경과된 노후 건물 2,835동을 디지털과 친환경이 조화된 미래학교로 조성하는 교육부 추진 사업으로 충남교육청은 5년간 40년 이상 노후 건물 190동 1조1,590억원 투입

- **감성꿈틀<sup>24)</sup> 사업을 통한 학교 공간 재구조화**
  - 다양하고 유연한 공간 조성(학교단위 4교, 영역단위 32교)
  - 개별단위 사업과 연계하여 통합 추진
  - 전문 인력 활용을 통한 디자인 컨설팅 지원
- **교육과정과 연계한 민주시민 역량 강화**
  - 사용자(학생, 교직원, 학부모 등) 참여설계 추진
  - 학교 공간 혁신 촉진자 인력자원 운영·지원
  - 공간 재구조화에 대한 인식 확산과 역량 강화 연수 실시

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 그린스마트 미래학교 사업 추진(48동)
- \* 각 부서별 개별사업과 연계·통합 추진 확대
- \* 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률」 시행에 따른 교육시설 안전 관리 강화

24) **감성꿈틀**: 학생의 감성을 꿈틀꿈틀 키우는 공간 조성 사업으로 미래사회의 주역인 학생이 주도적으로 참여하여 학습과 놀이, 휴식 등이 공존하는 융합적이며 창의적인 학교 공간을 함께 만들어가는 학교 공간 혁신 사업을 말함

## 2-3 ▶ 미래역량을 기르는 국제교육을 강화하겠습니다

### 2-3-1 세계시민교육과 의사소통 중심 외국어 교육 활성화

#### 추진 방향

- \* 지구촌과 함께하는 세계시민 교육과정 운영
- \* 다양성과 상호의존성 교육 연수·연구 활동으로 세계시민의식 함양
- \* 의사소통중심 외국어 교육으로 외국어 표현 능력 신장
- \* 교원 맞춤형 연수와 원어민 활용 외국어 공교육 강화
- \* 지역 격차를 해소하는 온·오프라인 영어교육 지원

#### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-48	세계시민교육 교과서, 학생 워크북 활용	100교	연중	4,000	미래인재과
세부-48	세계시민교육 연구회 운영	50명	연중	520	미래인재과
세부-49	영어교육 나눔 한마당 운영	150교	10월	4,000	미래인재과
세부-49	영어독서교육 지원	160교	연중	44,000	미래인재과
세부-50	초·중등 원어민 영어 보조교사 운영	105교	연중	445,434	미래인재과
세부-50	정부초청 영어 봉사 장학생 운영	40교	연중	114,277	미래인재과
세부-50	영어회화 전문강사 운영	77명	연중	367,255	미래인재과
세부-50	영어교육 환경 개선	85교	연중	33,510	미래인재과
계				1,012,996	

#### 세부 과제-48 교육과정 연계 세계시민교육 강화 (미래인재과 국제교육팀)

- **교육과정 연계 세계시민교육**
  - 초·중·고 교과, 창의적 체험활동 연계 세계시민교육
  - '2015 개정 교육과정에 담은 세계시민교육' 자료 활용
  - '지구촌과 함께하는 세계시민' 교과서 활용(50교, 3,000만 원)
  - 학생용 워크북 활용 세계시민교육 실천력 강화(50교, 1,000만 원)
- **세계시민교육 교직원 연수**
  - 세계시민교육 선도교사 운영과 연수 지원(50명)
  - 찾아가는 세계시민의식 함양 교직원 연수(15교)
  - 다양성과 상호 의존성 이해 단위학교 자율 연수

● **세계시민교육 연구회 활성화**

- 세계시민교육 연구회 주관 세계시민교육 수업 나눔
- 교육과정과 연계한 세계시민교육 수업전략, 수업 자료 공유
- 유관기관과 함께하는 세계시민교육 프로젝트 발굴
- 유네스코 학교 운영(28교)으로 상호협력망 구축
- 학교와 지역을 연계한 세계시민교육 실천 자료집 개발

**세부 과제-49** **의사소통 중심 외국어 교육과정 운영** (미래인재과 국제교육팀)

● **표현능력 신장 외국어 교육**

- 말하기 · 쓰기 기능 강화 외국어 수업으로 표현능력 신장
- 외국어 능력 신장 과정중심 평가 내실화
- 교육과정-수업-평가-기록 일체화 실천
- 제2 외국어교육 프로그램 운영 지원
- 의사소통능력 신장 학생 국제교류 추진(자유학년제 대상 20명, 5,024만 원)
- 국제교류협력위원회와 국제교류 업무추진 지원

● **영어 독서교육 내실화**

- 단위학교 사제동행 영어 독서 동아리 운영(150교 내외, 기본운영비)
- 과제해결중심 영어 독서 캠프 운영(초 100교, 20,000만 원)
- 학교 공간 혁신 도서관 연계 '영어놀이터' 프로그램 운영(8교, 14,000만 원)
- 자유학년제 주제선택활동 수업 모듈 개발(17차시용)

● **AI 기술 활용 영어 독서교육 내실화**

- 제4차 산업혁명 기술을 활용한 영어교육 동아리 운영(50교, 10,000만 원)
- 권역별 교사 학습공동체와 연계한 AI 기술 활용 영어교육 지원
- AI 기술 활용 영어 수업 사례 공유와 나눔 한마당 운영(10월, 4,000만 원)

**세부 과제-50** **교사 전문성 신장과 외국어 공교육 강화** (미래인재과 국제교육팀)

● **외국어 교사 전문성 신장 맞춤형 연수**

- AI 기술 활용 전문적 교사 학습공동체 운영과 수업나눔 지원단 운영
- 단계별 역량 강화 연수 지원(발전-융합-심화)
- 제2외국어 교육 활성화, 융합형 연수(중국어, 일본어)

● **전문인력 활용 외국어 교육 지원**

- 원어민영어보조교사(EPIK) 활용 외국어 공교육 강화(105명, 445,434만 원)
- 영어회화전문강사 활용 영어수업 지원(77명, 367,255만 원)
- 정부초청영어봉사장학생(TaLK) 활용 농산어촌 영어교육 지원(40명, 114,277만 원)
- 원어민교사 수업 역량 강화와 한국문화체험 연수 운영(2회, 140명)

● **도농간 외국어 교육격차 해소**

- 영어교육방송(EBSe) 활용 홍보 교사 위촉, 영역별 수준별 영어교육
- 도서벽지, 농산어촌 학교 영어교육 원격화상강의 시스템 구축 운영(초 10교, 10,000만 원)
- 영어체험(전용)교실, 영어책코너 활용 등 영어교육 환경 개선 지원(85교, 33,510만 원)

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 세계시민교육 실천력 강화를 위한 학생 워크북 활용
- \* 유관기관과 함께하는 세계시민교육 프로젝트 발굴
- \* 시 기술 활용 영어 수업 사례 공유와 나눔 한마당 운영
- \* 시 기술 활용 영어교육 전문적 교사 학습공동체 운영

## 2-3-2 공감과 존중의 다우리 다문화 교육

### 추진 방향

- \* 공교육 진입 · 적응 지원으로 다문화 학생 교육 기회 보장
- \* 다문화 친화적 교육 기반 조성으로 상호이해와 사회통합

### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-51	다문화 교육 정책학교 운영	20교	연중	98,350	미래인재과
세부-52	다문화 교육센터 운영		연중	10,000	미래인재과
세부-52	다문화 전문상담 프로그램 운영	40교	연중	10,100	미래인재과
세부-52	다문화 세계시민 교육센터 구축	착공	연중	100,000	미래인재과
계				218,450	

### 세부 과제-51 다문화 교육 정책학교 기능 강화 (미래인재과 국제교육팀)

- **한국어학급 운영 강화**
  - 중도입국 · 외국인가정 학생 공교육 진입 · 적응 지원 강화(한국어교육 집중 지원): 원적학급 교육과정과 연계한 통합 수업 운영
  - 한국어학급(26학급), 다문화유치원(33원)
  - 다문화가정 학생 한국어교육(KSL) 지원(30교, 10,000만 원)
  - 다문화 위탁형 대안교육기관 운영(2기관, 20,000만 원)
  - 중도입국 외국인가정 학생 수업보조인력 지원(6,000만 원)
  - 다국어로 지원하는 한국어 원격 교육 프로그램 운영
  - 지역대학 인적자원 활용 다문화 교육 실시
- **다문화 교육 정책학교 기능 확대**
  - 다문화 교육 운영 본보기와 교육 자료 개발
  - 다문화, 비다문화 학생 성장 프로그램 구안 활용
  - 교육과정 연계 문화 다양성과 국제 이해 교육 실시

● **다문화 유치원 운영(10,000만 원)**

- 개정 누리과정 및 다양한 놀이활동 영역과 연계하여 맞춤형 교육 실시
- 이중언어 강사활용 기초 학습과 또래 놀이교육
- 학부모와 함께 하는 상담 활동으로 정서적 유대 강화

**세부 과제-52**    **다문화 교육 기반조성과 국제이해 교육** (미래인재과 국제교육팀)

● **다문화 친화적 교육 환경 조성**

- '충청남도 다문화 교육센터' 운영(10,000만 원)
- '세계 문화다양성의 날' 운영(2021. 5. 21.)
- '학력인정과 학년결정을 할 수 있는 학교' <sup>25)</sup> 지정 운영(174교)
- 다문화가정 학생 학력심의위원회 운영(연중 수시)
- 다우리 다문화 교육 지원단 구성(정책학교 지원단, 학부모 지원단)
- 다문화교육 강사 역량 강화 연수 실시(2회)
- 유관기관 연계 다문화 교육 지원체제 구축: 다문화 친화적 도서관, 평생교육원 다문화 교육, 대학생 멘토링
- (가칭) 다문화 세계시민 교육센터 설립 추진(2022. 3. 개원 예정)

● **미래인재양성 다문화 진로교육 강화**

- 학생중심 어울림 성장 프로그램 운영(11,038만 원): 꿈길 성장캠프(41교), 다우리 학생 동아리(70교), 다국어 동화창작 동아리(1교)
- 이중언어교육학교 운영(28교, 5,600만 원)
- 다문화가정 학생 전문상담 프로그램 운영(14개 교육지원청, 10,100만 원)
- 고등학교 다문화가정 학생 진로직업 특별과정 운영(1교, 3,750만 원)

● **교육공동체 다문화 역량 강화**

- 대학연계 찾아가는 다문화 공감 교실 운영(110학급, 4,400만 원)
- 교원의 다문화 이해와 역량 강화 직무연수(1,000명, 1,000만 원): 관리자 연수(연 2회), 교사 연수(원격, 집합 각 30시간)
- 다문화 교육 교사 학습공동체 운영: 한국어학급 담당교사 워크숍, 이중언어학교 연수

● **유관기관 연계 다문화 국제이해교육**

- 외국인가정 밀집지역 다문화 국제이해교육 확대
- 아동권리교육 다문화 인식 개선을 위한 교사 교육 실시
- 유관기관 연계 학부모 다문화 이해교육
- 유관기관과 함께하는 꿈길 성장캠프 지원 확대(3권역, 6,000만 원)

**지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항**

- \* 다국어로 지원하는 한국어 원격교육 프로그램 운영
- \* 다문화가정 학생 원격수업 지원단 운영(수업 콘텐츠, 원격 한글교육 자료 제작 등)
- \* 유관기관과 함께하는 꿈길 성장캠프 지원 확대

25) **학력인정과 학년결정을 할 수 있는 학교**: 중도 입국 외국인 학생 등이 학력 증빙이 곤란한 경우 학교에서 학력 심의를 통해 학력 인정과 학년을 결정하는데, 2021년 현재 충청남도교육청의 학력 인정과 학년을 결정할 수 있는 권한을 가지고 있는 학교는 174교이다. 해당 학교가 아닌 학생들이 학력 인정 또는 학년을 결정하고 싶으면 도교육청 학력심의위원회를 통하여 된다.



진로교육은 참학력을 바탕으로  
삶의 경로를 자주적으로 탐색할 수 있는  
진로 역량을 기르는 것입니다.

또한, 공유와 협업 등 민주시민의  
자질을 갖추는 참된 배움을 지향합니다.

충남교육은  
삶의 가치를 추구하는 진로교육으로  
변화하는 직업 세계에 유연하게 대응하도록  
지속가능한 진로교육을 실시하겠습니다.

# 3

## 삶의 가치를 추구하는 진로교육

---

- 3-1. 창의·융합교육을 활성화하겠습니다
- 3-2. 진로·진학교육을 강화하겠습니다
- 3-3. 직업계고 재구조화를 추진하겠습니다

## 3-1 창의 · 융합교육을 활성화하겠습니다

### 3-1-1 창의 · 융합교육 강화

#### 추진 방향

- \* 충남형 인공지능 교육 중심 소프트웨어 교육 강화
- \* 미래교육 기반 마련을 위한 정보화교육 운영 내실화
- \* 상상력과 창의력을 키우는 상상이룸교육 운영

#### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-53	충남형 인공지능 교육 도움자료 개발	7종	연중	7,540	미래인재과
세부-53	충남형 인공지능 교육협의회 운영	12회	연중	2,000	미래인재과
세부-53	AI · SW교육 교원 역량 강화 연수	14회	연중	10,016	미래인재과
세부-54	특색있는 상상이룸공작소 운영	14개소	연중	26,600	미래인재과
세부-54	상상이룸교육 교원 연수 운영	14회	연중	6,000	미래인재과
세부-54	학내전산망 인프라 구축	3개교	연중	17,545	미래인재과
계				69,701	

#### 세부 과제-53 인공지능 중심 소프트웨어 교육 강화 (미래인재과 미래과학팀)

- **충남형 인공지능 교육 활성화 지원**
  - 초 · 중 · 고 연계 교육과정 마련
  - 인공지능 교육 도움자료 보급, 선도학교 운영
  - 인공지능 융합교육 중심 고등학교 운영을 통한 AI 융합 교육과정 추진
  - 인공지능 교육 역량 강화 연수 운영
  - 인공지능 교육 학생 동아리, 교사 학습공동체 운영
  - 충남 AI 드림(Dream)닷컴 구축 운영
- **컴퓨팅 사고력 함양을 위한 소프트웨어교육 기반 조성**
  - 소프트웨어 교육 담당교원과 초 · 중등 관리자 역량 강화 연수 운영
  - 소프트웨어 교육 교과연구회와 학생동아리 운영 지원
  - 체험중심 소프트웨어 교육 축전 3권역으로 확대 운영
  - 인공지능 · 소프트웨어 교육 중점 교육지원청 운영
- **충남소프트웨어교육체험센터 운영**
  - 인공지능 · 소프트웨어 교육 학생 체험과 교구 대여 운영
  - 시 · 군별 인공지능 · 소프트웨어교육 운영지원단과 선도교원 연수 운영

**세부 과제-54** 융합적 사고력을 키우는 **상상이룸교육<sup>26)</sup>** 실시 (미래인재과 미래과학팀)



- **상상이룸공작소 운영**
  - 지역의 특색을 살린 상상이룸공작소 운영(14개소, 26,600만 원)
  - 2개 직속기관(과학교육원, 소프트웨어교육체험센터) 특성을 반영한 상상이룸공작실 운영
  - 찾아가고, 찾아오는 상상이룸교육 프로그램 운영(16개소)
  - 기사실, 컴퓨터실, 과학실 등 기존 특별실을 활용한 상상이룸교육 활동
- **상상이룸교육 자료 개발 활용**
  - 상상이룸공작소별 특색 프로그램 개발 및 운영(14개소)
  - SNS를 활용한 상상이룸교육 프로그램 개발 및 공유
- **상상이룸교육 지도 역량 강화**
  - 상상이룸교육 교사 학습공동체 지원 강화(30팀, 6,000만 원)
  - 지역별 상상이룸교육 연수 실시(교사, 관리자 시·군별 1회, 6,000만 원)
- **상상이룸교육 공유와 나눔의 문화 확산**
  - 충남 학생 상상이룸교육 축제 개최
  - 마을강사 등 마을교육공동체와 함께하는 상상이룸교육 운영
  - 상상이룸공작실, 공작소 지원지도 개발 보급

**세부 과제-55** **정보화교육 운영 내실화** (미래인재과 미래과학팀)

- **공공플랫폼 e학습터, EBS 온라인클래스 운영 강화**
  - e학습터와 EBS 온라인클래스 콘텐츠 추가 확보
  - 원격수업 운영에 대한 학습관리 체계 기능 고도화

26) **상상이룸교육**: 상상하고 생각한 것을 여러 가지 도구를 활용하여 직접 설계하고 만들고 공유하는 교육 활동으로 만들기 과정을 통해 창의력과 자신감, 문제해결력, 동료와의 공동체성을 중시하는 활동을 말함 (2019년 공모를 통해 확정한 메이커교육의 순 우리말 표현)

- **사이버 역기능 해소를 위한 정보통신윤리교육 실시**
  - 인터넷, 게임, 스마트폰 과의존 예방교육 운영
  - 스마트쉼센터, 경찰청 사이버수사대 연계 정보통신윤리교육 운영
- **초·중학교 무선기반 시설 구축**
  - 2021학년도 신설학교 유무선 환경 구축
  - 도내 모든 학교 일반교실에 무선 환경(Wi-Fi) 구축

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 충남형 인공지능 교육 운영으로 창의·융합형 충남 미래교육 대비
- \* 도내 모든 학교 일반교실에 무선 환경(Wi-Fi) 구축으로 원격수업의 안정적 운영
- \* 소프트웨어 교육 활성화를 위한 체험중심 소프트웨어 교육 축전 3권역으로 확대

## 3-1-2 탐구교육 내실화

### 추진 방향

- \* 실험·탐구 중심 과학 교육과정 운영을 통한 창의적 인재 육성
- \* 탐구·협력활동 중심 수학 교수학습방법 연수 및 개선
- \* 기후위기 대응 학교 환경교육 활성화

### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-56	과학실험실 현대화 사업	40교	3월-7월	135,744	미래인재과
세부-56	과학실 안전관리체계 강화(특교)	30교	연중	26,400	미래인재과
세부-56	과학실험실 폐수 처리 지원	초중고	3월-11월	10,000	미래인재과
세부-56	과학 중점학교 운영 지원	6교	연중	38,850	미래인재과
세부-56	충남과학고 운영 지원	1교	연중	671,718	미래인재과
세부-56	과학실험 연수	300명	연중	8,700	미래인재과
세부-56	지능형 과학탐구 키움터 운영	3교	연중	3,000	미래인재과
세부-56	충남창의·융합형 과학실 본보기학교 운영	19	연중	19,000	미래인재과
세부-57	AI 데이터활용 교육 본보기학교	20교	3월	10,000	미래인재과
세부-57	참학력 수학 선도학교	60교	3월	30,000	미래인재과
세부-57	수학탐구 나눔 한마당	1회	10월	9,080	미래인재과
세부-58	내실있는 영재교육 운영	38기관	연중	3,370	미래인재과
세부-58	핵심역량을 키우는 영재교육원 운영	35기관	연중	93,300	미래인재과
세부-59	학부모 환경 동아리 지원	14교	3월	4,200	미래인재과
세부-59	충남초록에너지 선도학교	45교	3월	22,500	미래인재과
계				1,085,862	

## 세부 과제-56 실험·탐구 중심의 과학교육 (미래인재과 미래과학팀)

- **탐구·참여 중심의 과학수업 활성화**
  - 충남창의·융합형과학실 본보기학교 확대운영(교육부지정 4교, 교육청지정 19교)
  - 과학실험실 현대화사업 지원(40교, 135,744만 원)
  - 과학실 안전 관리 체계 강화(30교, 26,400만 원) - 안전설비 및 장비 구입지원
  - 과학실험실 폐수 처리 지원(10,000만 원)
- **과학인재 양성을 위한 역량 강화 및 운영 내실화**
  - 과학 중점학교 교육과정 운영 지원(6교 28학급, 38,850만 원)
  - 과학고 운영 지원(기자재 구입 및 입학전형, 671,718만 원)
  - 첨단 기자재 활용 과학수업 직무연수, 과학실험 연수(300명)
- **창의·융합형 과학체험마당 운영**
  - 충남과학창의축전 운영(10월, 10,000만 원)
  - 지능형 과학탐구 키움터 운영(3교)

## 세부 과제-57 생각하는 힘을 키우는 수학교육 (미래인재과 미래과학팀)

- **수학 기초학력 향상 지원**
  - 초등 학습자 중심 보조 학습자료 개발 보급(5, 6학년)
  - 기초연산 중심의 중등 기초학력 학습자료 보급(중 1학년)
  - 교사 수학클리닉 연수(초등, 중등)
- **SI 교육 중심의 융합교육**
  - 수학 공학적 도구 활용 수업 자료 보급(알지오매스, 통그라미 등)
  - 인공지능 데이터 문해력 본보기학교 운영(20교, 교당 500만 원)
  - 코딩을 활용한 수학문제 풀이 자료 개발
  - WITT 참학력수학 선도학교<sup>27)</sup> 운영(60교, 교당 500만 원)
- **수학교원의 전문성 강화**
  - 실생활 중심의 실용통계교육 연수
  - 다양한 수학 교수학습방법 개선 연수
  - 활동중심 교사 학습공동체 공모(10개, 공동체당 100만 원)
- **수학적 사고력 향상을 위한 충남수학체험센터 활용**
  - 놀이를 통해 배움이 일어나는 프로그램 운영
  - 가족과 함께하는 수학 체험을 통해 수학적 탐구력 향상
  - 학생 수학동아리 중심의 수학탐구나눔 한마당 운영

27) WITT 참학력수학 선도학교: 수학적 개념교육· 창의교육· 진로교육을 강화하는 선도학교. 쓰는 수학(Writing), 재미 있는 수학(Interesting), 생각하는 수학(Thinking), 함께하는 수학(Together)을 4가지 실천중점 영역(WITT)으로 함

## 세부 과제-58 끼와 재능 발현을 돕는 영재교육 (미래인재과 미래과학팀)

- **끼와 재능 발현을 위한 영재교육 내실화**
  - 내실 있는 영재교육 운영(38기관, 135학급, 2,381명, 3,370만 원)
  - 영재교육 영역의 다양화(수학, 과학 중심에서 인문사회, 예술, 발명, 로봇 시 등)
  - 영재교육 직무연수 실시(기초과정 30시간, 200명 / 심화과정 60시간, 50명)
  - 영재교육기관 자체평가 실시 및 우수 사례 공유(38기관)
  - 학부모와 함께하는 영재교육 산출물 발표(38기관)
  - 영재교육 활성화를 위한 선도학교 운영(1교, 1,000만 원)
- **평등한 영재성 발현을 위한 영재교육 실현**
  - 영재선발 방식 다양화(교사 관찰평가, 영재성검사지 평가, 관찰평가 등)
  - 영재교육 수혜 사각지대 해소(e영재교육원 8학급 160명, 다문화 영재교육원 3학급 60명)
  - 평등한 영재교육을 위한 소외계층 영재학생 지원<sup>28)</sup>
- **핵심역량을 기르는 차별화된 영재 교육과정 제공**
  - 토론 중심 영재교육 혁신프로그램 운영<sup>29)</sup>
  - 학생 맞춤형 프로젝트 활동 확대
  - 제4차 산업혁명 시대 도구 활용교육 강화<sup>30)</sup>

## 세부 과제-59 에너지전환, 환경교육강화 (미래인재과 미래과학팀)

- **충남초록에너지학교 선도학교 운영(45교, 교당 500만 원)**
  - 에너지 감수성을 키우기 위한 에너지 전환교육
  - 학교 특색을 살린 에너지 전환교육 프로그램 운영
- **교원의 환경교육 전문성 향상 지원**
  - 환경동아리 운영 교육자료 보급
  - 환경사랑 학생동아리 지도교사 워크숍 실시
  - 자유학기 주제 선택활동에 환경교육 선택 지원
  - 학교 환경교육 활성화를 위한 포럼
- **환경사랑 학생동아리 운영**
  - 1교 1환경사랑 학생동아리 운영(기타운영비 50만 원)
  - 주제(기후위기, 생물다양성 등)가 있는 학생 환경 동아리 공모
  - 지역 환경단체와 연계한 환경 동아리 발표대회 운영
  - 교사 환경사랑 학습공동체 운영(지역단위 모집)

28) 소외계층 영재학생 지원: 총인원의 10% 사회적 배려 대상자 전형 및 소외계층 영재교육 대상자 활동 지원금 지원, 다문화 영재교육원 운영

29) 영재교육 혁신프로그램: 주어진 문제 상황에 대하여 학생들이 팀을 이루어 타당한 근거를 바탕으로 새로운 해결 방안을 제시하고 토론하는 프로그램

30) 4차 산업혁명 시대 도구 활용교육: 코딩 드론교육, 3D프린팅 교육, 빅데이터 활용교육, AR-VR 제작, AI 프로그램

● **기후위기 대응 학교 환경교육**

- 학생 및 교사 대상 기후 위기 환경교육 실시
- 학생 환경 동아리 리더 캠프
- 채식 선택 의식개선 및 홍보 교육
- 녹색정원 본보기 학교<sup>31)</sup> 운영

**지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항**

- \* 지능형 과학탐구 키움터 운영
- \* 인공지능 데이터 문해력 본보기학교 운영 확대
- \* 학부모 대상 환경 학습공동체 활동 지원
- \* 녹색정원 본보기학교 운영
- \* 교육지원청 환경교육지원단 구성 및 운영

31) **녹색정원 본보기 학교**: 건물 내·외 벽에 텃밭식물 등을 재배하여 실내 온도를 맞추는 에너지 교육 시범학교

## 3-2 진로·진학교육을 강화하겠습니다

### 3-2-1 학생중심 진로교육

#### 추진 방향

- \* 진로중심 학교 교육과정 편성 운영
- \* 학생 맞춤형 진로체험활동 지원 강화
- \* 충청남도교육청진로융합교육원 개원 추진

#### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-60	진로교육 연수	500명	연중	5,020	교육혁신과
세부-60	진로활동실 구축	25교	연중	17,560	교육혁신과
세부-60	소외계층 학생 진로교육 지원	20교	연중	3,500	교육혁신과
세부-61	진로직업체험지원센터 운영	14개	연중	38,200	교육혁신과
세부-61	찾아가는 진로교육 '생생진로톡'	20교	연중	2,680	교육혁신과
세부-61	충남창업체험센터 운영	50교	연중	5,000	교육혁신과
계				71,960	

#### 세부 과제-60 교육과정 중심 진로교육 실시 (교육혁신과 진로진학팀)

- 진로교육 목표에 따른 학교 진로 교육과정 운영
  - 학생 진로중심 교육과정 운영, 진로선택과목 확대 편성
  - 창의적 체험활동 진로활동 시간 확보
  - 모든 교과에서 진로 연계수업을 위한 교직원 연수
- 진로융합 프로그램과 연계한 학교 교육과정 운영 방안 연구
- 학생 개인별 진로 희망에 따른 교육과정 편성 지원
  - 고등학교 진로중심 선택 교육과정 운영을 위한 도움자료 보급 (1종)
  - 진로전담교사 역량 강화를 위한 연수 확대 (학교급별, 주제별)
- 진로활동실 구축·개선 사업 운영(초·중·고 20교)
- 소외계층·진로미결정 학생을 위한 프로그램 운영
  - 진로상담, 진로체험 프로그램 지원 (20교)

## 세부 과제-61 마을과 함께하는 진로체험 운영 (교육혁신과 진로진학팀)

- 충청남도교육청진로교육센터, 지역별 진로직업체험지원센터 운영
  - 진로직업체험지원센터 사업 성과 관리
  - 비대면 진로체험 프로그램 개발·지원
- 충남형 진로체험 프로그램 운영
  - 찾아가는 진로체험 '생생진로톡' (초·중 20교)
  - 대학연계 진로체험 (중·고 100교)
  - 진로 창업체험 교육 지원 (초·중·고 50교)
- 충청남도교육청진로융합교육원 개원 추진
  - 진로융합교육원 시공, 전시체험시설 설계 및 시공



기관명	충청남도교육청진로융합교육원	개관예정일	2022년 9월
위치	충남 홍성군 홍북읍 신경리 산 54-15 일원(내포산학협력시설단지)		
규모	대지면적: 29,840㎡, 건축연면적: 10,000㎡ (지하1층, 지상3층)		
소요재원	441.73억 원		
주요시설	· 진로융합 체험시설 · 진로정보 제공시설: 진로진학상담센터, 진로갤러리, 진로북카페 · 지원시설: 대강당, 진로동아리실, 협의회실 등		

〈 충청남도교육청진로융합교육원 설립 개요 〉

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 모든 교과에서 진로 연계수업을 위한 교직원 연수 강화
- \* 학생 진로중심 선택 교육과정 운영을 위한 지원체제 구축
- \* 소외계층·진로 미결정 학생을 위한 진로탐색 프로그램 운영
- \* 창업체험교육 확대, 비대면 진로체험 프로그램 활성화

## 3-2-2 학교교육 중심 진학교육

### 추진 방향

- \* 단위학교 중심의 진로진학교육 역량 강화
- \* 체계적인 고입·대입 진학 지원을 통한 미래역량을 갖춘 인재 육성
- \* 학생·학부모가 만족하는 진로진학 상담 서비스 제공

### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-62	고입제도 개선	189교	연중	13,794	교육혁신과
세부-62	고교평준화 관리	20교	연중	2,028	교육혁신과
세부-62	자기주도학습전형 운영	3교	12월	5,035	교육혁신과
세부-62	사회통합전형 대상자 지원	2교	5월	10,000	교육혁신과
세부-62	진학교육 역량 강화 연수	14회	연중	3,980	교육혁신과
세부-62	대학수학능력시험 관리	56교	11월	291,514	교육혁신과
세부-62	고등학교 전국연합학력평가	4회	연중	102,051	교육혁신과
세부-63	진로진학상담센터 운영	6,000명	연중	14,090	교육혁신과
계				442,492	

### 세부 과제-62 학교교육을 강화하는 고입·대입 진학교육 (교육혁신과 진로진학팀)

- **고등학교 입학전형 지원**
  - 고등학교 입학전형 기본계획 수립(3월)
  - 충남고입시스템 기능 개선을 통한 맞춤형 지원으로 교원업무 경감
  - 학교 현장 의견 수렴을 위한 고입전형지원팀 운영
  - 자기주도학습전형 운영(3교), 사회통합전형 대상자 지원(2교)
- **학생·학부모 고입 진학자료 안내**
  - 고등학교 입학전형 안내 자료 보급(6월)
  - 고등학교 입학전형 안내 요약서 보급(10월)
- **교육감전형 안정화·확대**
  - 2022학년도 아산 교육감전형 실시 기반 조성
  - 교육 여건 개선 지원을 통한 학교역량 강화
- **단위학교 진학교육 역량 강화**
  - 배움중심 진학교육 역량 강화 연수, 전문적 학습공동체 운영
  - 교원 대상 단위학교 진학컨설팅

- **학생 · 학부모 진로진학교육 소통 프로그램 운영**
  - 교육공동체 진로진학소통마당
  - 권역별 교육공동체 대입설명회
  - 찾아가는 진학상담교실
  - 수시 · 정시 진로진학 박람회
- **충남진학교육지원단 운영**
  - 진로진학교육 프로그램 운영 지원
  - 진로진학교육 선도교원 조직화
- **대입 진학 지원 전국연합학력평가, 수능모의평가 운영**
  - 2021 고등학생 전국연합학력평가 실시(학년별 4회)
  - 2022 대학수학능력시험 모의평가 실시(6월, 9월)
  - 2022 대학수학능력시험 시행(11월 18일)

**세부 과제-63 충청남도교육청 진로진학상담센터 활성화** (교육혁신과 진로진학팀)

- **충청남도교육청 진로진학상담센터 운영 강화**
  - 연중 학생 · 학부모 진로진학 상담(주중, 화/목 야간 상담)
  - 5개 권역 상담센터 운영(천안, 서산, 남부, 내포, 보령)
  - 교육지원청으로 찾아가는 진로진학 상담실 활성화
- **진로진학 상담 체제 구축**
  - 대면상담, 전화상담, 화상상담, 원격(밴드)상담 실시
  - 충청남도교육청 진로진학상담센터 누리집을 통한 상담 예약



〈 충청남도교육청 진로진학상담센터 안내자료 〉

## 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 아산 교육감전형 실시 (2021학년도 중3학생 대상)
- \* 교육감전형 지역 교육 여건 개선 지원으로 학교의 교육 역량 강화
- \* 온·오프라인 융합 진학교육 강화(교원 연수, 학부모교육, 진학 상담)
- \* 진로진학상담센터, 교육지원청으로 찾아가는 진로진학 상담실 활성화

## 3-3 직업계고 재구조화를 추진하겠습니다

### 3-3-1 직업계고 취업 역량 강화

#### 추진 방향

- \* 학생의 진로 선택권을 강화한 산업 밀착형 학과 개편 추진
- \* 학생 취업 · 창업 역량 제고를 위한 교육 지원
- \* 다양한 취업중심 학교 교육과정 운영을 통한 직업계고 혁신

#### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-64	직업계고 장영실 창업교실 운영	7교	연중	6,000	미래인재과
세부-64	직업계고 해외현장학습반 운영	300명	연중	38,160	미래인재과
세부-64	직업계고 학점제 연구 · 선도학교 운영	33교	연중	102,920	미래인재과
세부-64	직업기초능력 향상 환경 조성	100실	연중	80,000	미래인재과
세부-64	특성화고 혁신지원 사업	12교	연중	240,000	미래인재과
세부-65	직업계고 산업 밀착형 학과 개편	7교	7월	850,000	미래인재과
세부-65	직업계고 학과개편 교사 전문성 신장	100명	연중	14,100	미래인재과
계				1,331,180	

#### 세부 과제-64 직업계고 취업 · 창업 역량 강화 (미래인재과 직업교육팀)

- 해외 취업 역량 강화를 위한 직업계고 외국어 교육 확대
  - 직업계고 해외현장학습반 운영 및 지원(호주, 독일 등)
  - 충남외국어교육원과 연계한 외국어 심화교육 실시
- 직업계고 장영실 창업교실 운영
  - 창업동아리 7개교, 70명 운영
- 직업계고 학점제 연구 · 선도학교 운영
  - 연구학교 1교, 선도학교 32교 운영
- 직업계고 직업기초능력 향상 환경 조성
  - 직업기초능력 향상을 위한 스마트교실 구축(100개 교실)
- 특성화고 혁신 지원 사업 운영
  - 신입생 충원, 학업중단 예방, 취업률 제고를 위한 학교혁신 지원(12교, 교당 평균 20,000만 원)

## 세부 과제-65 산업 밀착형 학과 개편 추진 (미래인재과 직업교육팀)



- 미래 주력산업, 성장 동력 창출 산업, 지역 전략산업 밀착형 학과 개편 추진
  - 전문가 컨설팅 실시, 교육부 비중 확대 사업과 연계한 직업계고 체질 개선
- 직업계고 재구조화(학과개편)를 위한 교사 전문성 신장
  - 학과 개편에 따른 교사 전문성 향상 연수 실시(50명)
  - 산업현장 맞춤형 직무연수(50명)

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* AI 기반 신산업중심 직업계고 육성을 위한 학과 개편
- \* 외부기관 연계 확대를 통한 다양한 창업교육 프로그램 운영
- \* 해외현장학습 외국어교육 확대, 직업기초능력 향상 환경 조성을 통한 직업계고 혁신

## 3-3-2 지역인재 육성 지원체제 강화

### 추진 방향

- \* 학생들이 안전하게 실습할 수 있는 안전망 구축
- \* 취업 지원체제 구축으로 지역인재 취업기회 제공
- \* 유관기관과의 협력으로 고졸 우수인재 채용 확대

## 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업 명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-66	학생실습 안전망 구축	38교	연중	143,000	미래인재과
세부-66	학습중심 현장실습 운영	38교	연중	65,800	미래인재과
세부-67	지자체와 함께하는 취업 지원체제 운영	14개	연중	19,000	미래인재과
세부-67	취업 역량 강화와 취업 지원센터 운영	38교	연중	97,223	미래인재과
계				325,023	

### 세부 과제-66 학생실습 안전망 구축 (미래인재과 직업교육팀)

- **직업계고 교내 실험실습실 안전환경 구축**
  - 실험실습실 안전 환경 개선(38개교)
  - 학생안전 대처능력 향상(실습실 안전매뉴얼, 실습실 안전수칙 보급)
  - 학생과 교사들의 특수건강검진 실시(20개교)
- **학생개인 안전실습 보호장비 지원(학생 1인당 평균 20만 원)**
- **학습중심 현장실습 안전망 구축**
  - 현장실습 운영 체계적 점검(학교전담노무사, 선도기업선정위원회, 취업지원관)
  - 노동인권교육, 산업안전교육, 성교육 등 현장실습 전 9시간 이상 교육

### 세부 과제-67 지자체와 함께하는 취업 지원체제 운영 (미래인재과 직업교육팀)

- **상설협의체 운영**
  - 14개 시·군별 중심학교 주관으로 협의체 운영(지역별 2회)
  - 지역 특색에 맞는 지원체제 주관 취업관련 행사 운영
- **고졸 취업 학생 및 기업 지원**
  - 현장실습 참여학생 지원금 지급: 1인당 최대 180만 원
  - 도내 고졸자 채용기업 인건비 지원: 1명당 200만 원 2년간 지원(총 100명)
  - 고교 취업연계 장려금 지원: 1인당 400만 원 장려금 지급
- **취업 역량 강화사업과 취업 지원센터 운영**
  - 오작교 프로그램, 총무인품제 운영(38교)
  - 취업 마인드, 취업 직무능력 향상 등 취업 역량 강화 프로그램 운영(38교)
  - 단위학교 취업 지원을 위한 취업지원센터 운영

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 직업계고 실습실 작업환경 측정으로 위해요소 사전 차단
- \* 학생과 교사들의 특수건강검진 실시로 유해환경 노출 차단
- \* 학생 현장실습 선도기업 지정 운영으로 안전한 실습환경 조성
- \* 지자체 및 유관기관 협의체 운영으로 직업계고 학생들의 취업 기회 확대



교육생태계란  
학교와 지역사회가 교육을 매개로  
서로 영향을 주고받으며 어울려 살아가는  
체계 전부를 의미합니다.

참학력을 갖춘 인재 양성은  
학교를 넘어 지역사회 전체의 교육력이  
뒷받침할 때 효과적입니다.

저출산, 고령화로 인한 사회 문제를  
해결하기 위해서도  
교육생태계의 복원이 필요합니다.

충청남도교육청은  
마을(지역사회)과 학교가  
함께 배우고 성장하는 토대를 마련하겠습니다.

# 4

## 교육생태계를 복원하는 마을교육공동체

---

- 4-1. 지역과 사회, 학교가 상생하는 마을교육공동체를 만들겠습니다
- 4-2. 교육공동체의 의견을 경청하겠습니다
- 4-3. 건강한 학교생활 문화를 만들겠습니다

## 4-1 지역과 사회, 학교가 상생하는 마을교육공동체를 만들겠습니다

### 4-1-1 충남마을교육공동체 조성

#### 추진 방향

- \* 마을교육공동체 조성으로 학교와 지역사회의 지속가능한 발전 실현
- \* 학습자 맞춤형 평생학습 지원으로 지역 단위 평생교육 활성화
- \* 문해·학력보완 기회 확대 및 실생활 중심 생활 문해 지원 강화
- \* 미래교육 기반 마련을 위한 공공·학교도서관 소통과 협력 강화

#### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업 명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-68	충남마을교육공동체 활성화	14개 시·군	연중	244,610	교육혁신과
세부-68	학교협동조합 활성화	35교	연중	62,000	교육혁신과
	계			306,610	

#### 세부 과제-68 충남마을교육공동체 활성화 (교육혁신과 행복교육팀)

- **충남행복교육지구 지정·운영**
  - 충남행복교육지구 1기 평가와 2기 재지정(6개 시·군)
  - 마을교육공동체지원센터 확대와 활성화(5 → 7개, 민·학 협업체제 강화)
  - 마을교육과정 운영 확대와 교사의 교육과정 재구성 역량 강화
  - 중등 자유학년제와 연계를 통한 마을학교 참여 대상 확대
- **충남마을교육공동체 확산**
  - 마을연계 돌봄·방과후 시범 운영(10교)을 통한 충남형 마을학교 본보기 창출
  - 마을학교 확대(84곳 → 100곳 이상)와 체계적인 운영 컨설팅 시행
  - 마을학교협의체·마을교육공동체 대표자 협의체 구축과 성장 지원
  - 마을교육 활동가(마을교사) 심화과정 연수 운영
  - 추진 동력 확보를 위한 지원 활성화(지원위원회, 실행위원회, 지역교육협의체)
- **충남청소년마을학교 확산**
  - 청소년 자치배움터 발굴과 운영 지원(공간, 마을교사, 예산 등)
  - 충남상상마을교실<sup>32</sup> 확대(5개 지역 29곳 → 8개 지역 30곳)로 마을살이 연계 교육
- **학교협동조합 설립과 운영 지원(26교 → 35교)**

32) 충남상상마을교실: 지역 청소년들을 대상으로 직업체험과 마을연계 사업을 운영하여 지역 청소년들이 마을에서 진로를 탐색하고 시민성을 키우도록 돕는 지역의 사업장

**세부 과제-69** **교육공동체 맞춤형 평생학습 지원** (교육혁신과 평생교육팀)

● **학습자 중심 맞춤형 학습 지원 확대**

- 성인 학력인정 문해교육기관 설치 · 지정 확대(초등과정 24기관, 중학과정 8기관)
- 맞춤형 세대공감 프로그램 운영 및 우수 사례 전파



● **지역 단위 평생교육 활성화**

- 지역 단위 '평생학습주간' 운영(19개관)
- 지역 소외계층 맞춤형 강좌 운영

● **미래교육을 위한 도서관 역할 증진**

- 통합 전자도서관 활용 원격 프로그램 운영(19개관)
- 도서관(공공 · 학교) 공간 혁신 지원(1개관, 50교)
- 도서관(공공 · 학교) 관계자 역량 강화 연수(4회)

● **공공-학교도서관 공유 · 협력 체제 강화**

- 도서관(공공 · 학교) 연계 '책꾸러미' 서비스 운영(19개관)
- 학교도서관 지역센터 운영(4권역)

**지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항**

- \* 지자체 주관 마을연계 돌봄 방과후 시범 운영(충청남도와 협업)
- \* 충남청소년마을학교(청소년 자치배움터) 발굴과 운영
- \* 통합누리집을 통해 마을-학교-교육(지원청)의 연결과 소통 강화
- \* 학습자(고령자 · 장애인 등) 여건에 맞는 맞춤형 평생학습 제공 강화
- \* 통합 전자도서관 활용 원격 프로그램 확대 운영
- \* 공공도서관 · 학교도서관 연계 '책꾸러미' 대출 확대

## 4-1-2 지역사회와 함께하는 교육 활동 강화

### 추진 방향

- \* 지방자치단체, 마을 등 지역의 인적·물적 자원 활용
- \* 지역사회-학교-마을이 함께하는 돌봄교실, 방과후학교 확대
- \* 배움과 돌봄이 함께하는 수요자 중심 방과후학교 운영 내실화
- \* 농촌체험학습과 텃밭정원 활동을 통해 농업의 가치 인식과 바른 인성 함양

### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-70	순회강사 운영	14기관	연중	237,358	교육혁신과
세부-70	저소득층 자녀 수강료 지원	수시	연중	325,420	교육혁신과
세부-70	학생 교통 편의 제공	40교	연중	34,000	교육혁신과
세부-70	농어촌 방과후학교 운영	463교	연중	252,000	교육혁신과
세부-71	초등 돌봄교실	739실	연중	769,918	교육혁신과
세부-71	지역기반 초등 돌봄공동체	7기관	연중	22,700	교육혁신과
세부-71	온종일돌봄체계 구축	8기관	연중	81,200	교육혁신과
세부-72	농민 교사와 함께하는 텃밭정원 운영	300교	연중	80,000	미래인재과
계				1,802,596	

### 세부 과제-70 지역사회와 함께하는 방과후학교 운영 (교육혁신과 행복교육팀)

- **지역사회, 마을과 함께 성장하는 다양하고 창의적인 교육 경험 제공**
  - 지역사회, 마을학교 연계 방과후학교 활성화
  - 학교와 지역의 특색을 살린 방과후학교 운영
  - 수요자 중심의 특기·적성 계발, 교과 심화·보충 학습으로 양질의 교육 경험 제공
- **교육격차 해소를 위한 방과후학교 운영**
  - 농어촌 맞춤형 순회강사 지원(14개 교육지원청, 237,358만 원)
  - 농산어촌 방과후학교 운영 지원(463교, 252,000만 원)
  - 취약 계층 자유수강권 지원(325,420만 원)
  - 방과후 교육 활동 참여 후 학생 귀가 차량비 지원(40교, 34,000만 원)

### 세부 과제-71 초등 돌봄교실 운영 내실화 (교육혁신과 행복교육팀)

- **초등 돌봄교실 운영**
  - 학교 여건과 수요에 맞는 돌봄교실 운영 지원(739실)
  - 방과후학교 프로그램 연계형 돌봄교실 운영 지원
  - 안전하고 쾌적한 돌봄 환경 조성 지원(46실)

- **지역사회와 연계한 촘촘하고 안전한 초등돌봄 운영**
  - 지역기반 초등 돌봄공동체 운영 지원(7기관 20,000만 원)
  - 지방자치단체, 지역사회가 함께하는 온종일 돌봄체계 구축
  - 지방자치단체와 연계한 초등돌봄 서비스 환경 조성

## 세부 과제-72 **농민 교사와 함께하는 텃밭정원 운영** (미래인재과 직업교육팀)

- **우수 농촌체험 학습장 발굴과 지원(교육지원청 중심)**
- **학교 텃밭정원 운영**
  - 학교 텃밭정원 운영을 위한 예산 지원(300교, 80,000만 원)
  - 학교 텃밭정원 운영 지원을 위한 농어민명예교사 양성(100명)
  - 학교 텃밭정원 운영 사진과 체험수기 공모전 실시
  - 농어민명예교사 활동 UCC 공모전 실시

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 지역사회, 마을과 함께하는 돌봄연계형 방과후학교 운영 확대
- \* 사진과 체험수기 공모전 참여를 통한 숨은 이야기 발굴
- \* 농어민 명예교사와 함께하는 학교 텃밭정원 활동 UCC 공모전 적극 참가

## 4-2 교육공동체의 의견을 경청하겠습니다

### 4-2-1 충남교육 홍보 · 소통 강화

#### 추진 방향

- \* 참여와 소통의 교육정책 홍보로 행복교육 공감대 형성
- \* 교육공동체 참여를 통한 미래지향 교육정책 의견 수렴
- \* 학부모회 활성화로 소통하고 공감하는 학교자치 기반 구축
- \* 학교운영위원회를 통한 민주적 학교공동체 운영
- \* 적정 규모의 학생배치를 통한 정상적인 교육과정 운영

#### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-73	교육소식지 발간	12회	월1회	42,906	소통담당관
세부-73	교육홍보 미디어 운영	24회	월2회	15,083	소통담당관
세부-73	교육홍보	수시	연중	58,816	소통담당관
세부-73	SNS운영 및 관리	수시	연중	8,586	소통담당관
세부-74	미래교육 자문위원회 운영	4회	분기1회	2,140	정책기획과
세부-74	공약이행 평가단 운영	4회	분기1회	1,240	정책기획과
세부-74	충남교육 모니터단 운영	수시	연중	3,104	정책기획과
세부-74	국민·공무원 제안 활성화	수시	연중	520	정책기획과
세부-75	학부모 학교 참여 지원	300교	연중	330,000	교육혁신과
세부-75	학부모 교육 프로그램 운영	400회	연중	205,740	교육혁신과
세부-75	학부모 교육자료 제작	2종	하반기	42,120	교육혁신과
세부-75	학교운영위원회 업무역량 강화 연수	4회	연중	2,040	교육혁신과
계				712,295	

#### 세부 과제-73 참여와 소통의 교육정책 홍보 (소통담당관)

- 교육공동체의 참여와 소통 확대
  - 행복나눔기자단(학생·학부모) 확대 및 역량 강화
  - 학생, 학부모, 도민과 함께하는 영상 제작 공모전 개최
- 정책에 대한 언론사 보도자료 제공 강화
  - 기획·특집 보도자료 발굴 및 제공
  - 보도내용 분석을 통한 효율적이고 체계적인 홍보 강화

● **홍보채널 강화**

- 월간 '행복나눔 충남교육' 소식지 마을교육공동체 구독자 확대
- 학교 알림장 서비스를 활용한 신속한 홍보
- 충남교육 홍보대사와 함께하는 친화형 홍보



〈 충청남도교육청 홍보대사 방송인 백종원 대표, 정건영 교수 〉

**세부 과제-74 미래지향 교육정책 의견 수렴** (정책기획과 정책기획팀)

- **충청남도 미래교육자문위원회 운영**
  - 현장 공감형 정책 추진을 위한 자문 및 비전 제시(4회)
- **공약이행 평가단 운영**
  - 공약이행 여부를 객관적이고 공정하게 평가하여 도민과의 신뢰도 제고(4회)
- **충남교육 모니터단 운영**
  - 학생·학부모(도민)·교직원을 대상으로 충남교육 모니터단 공개 모집(3월, 600명)
  - 교육정책에 대한 체계적인 모니터링과 의견 수렴으로 교육공동체와의 소통 확대(10회)
- **국민·공무원 제안 활성화**
  - 교육현장의 창의적이고 발전적인 사고를 적극 발굴·확산하여 교육정책에 반영
- **단위학교 의견을 반영한 사업선택제<sup>33)</sup> 시행**
  - 학교가 주체적으로 사업을 선택하고 교육청이 운영을 지원하는 상향식 방향 도입
  - 예산지원의 효율성과 형평성 제고
  - 예산지원에 대한 학교 선택권 확대 및 학교 자치 강화

33) **사업선택제**: 교육청 재정지원 사업을 학교 구성원의 협의를 통해 선택·신청하고, 교육청이 해당사업 예산을 지원함으로써 학교별 특성에 적합한 교육이 추진되도록 지원하는 정책

## 세부 과제-75 소통하고 공감하는 학부모교육 (교육혁신과 행복교육팀)

- **학부모의 학교교육 활동 참여, 지원**
  - 학부모회 학교참여 지원 · 컨설팅(150교)
  - 지역 학부모회 활동 지원(30회)
  - 학부모회 임원 역량 강화 연수(19회)
- **자녀교육 역량 강화를 위한 학부모교육**
  - 학부모 학습공동체 지원 · 컨설팅(150교)
  - 맞춤형 학부모교육 운영(예비학부모 교육 · 찾아가는 학부모교육, 연중)
  - 부모-자녀 소통 프로그램(연중)
  - 학부모 교육자료 개발(예비 학부모 2종, 학부모회 1종)
- **소통하고 공감하는 학부모교육**
  - 찾아가는 교육정책 서비스, 정책설명회, 간담회, 원탁토론회(5회)
  - 충남학부모지원센터 누리집 활용 원격교육 운영(12과정)
  - 자녀교육 정보제공 누리집 서비스 활성화

## 세부 과제-76 학교운영위원회 기능 활성화 (교육혁신과 평생교육팀)

- **민주적 학교공동체 문화 조성**
  - 학교운영위원회와 학부모, 학생참여 활성화
- **학교운영위원회 전문성 향상**
  - 학교운영위원 역량 강화 연수(2회)
  - 학교운영위원회 우수사례 발굴 · 확산

## 세부 과제-77 소통으로 학생배치 여건 최적화 (학교지원과 학교육성/학생배치팀)

- **중기 학생배치 계획 효율성 제고**
  - 학급당 학생 수 하향조정으로 학생중심 교육 환경 조성
  - 도시개발 활성화 지역과 인구밀집 지역 특성을 반영한 배치지표 탄력 적용
- **지역개발에 부응하는 학교신설 추진**
  - 학교용지 및 재원의 조기 확보를 통한 안정적인 학교 신설
  - 2021년 개교 예정 3교(아산월천유, 대덕초, 당진꿈나래학교)
- **적정규모의 학생배치 여건 조성**
  - 교육공동체의 의견을 반영한 적정규모학교 육성 추진
  - 통합학교의 안정적인 기금지원을 통한 교육수요자 만족도 향상(기금운용 22교)
- **교육수요자의 학교 선택권 보장 확대**
  - 작은 초등학교로 전 · 입학한 학생이 거주지 소재 중학교로 진학할 수 있는 근거 마련
  - 충청남도 중학교 학교군 · 중학교의 설정 및 무시험 입학추첨방법 변경고시(2020.09.16.)

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 학부모회 활성화로 소통하고 공감하는 교육문화 조성
- \* 학교운영위원회 학생 참여 활성화
- \* 학급당 학생 수 하향조정을 통한 교육 여건 개선 추진
- \* 작은 초등학교 전·입학생, 거주지 소재 중학교로 진학 가능

## 4-2-2 건강한 노사 문화 정착

### 추진 방향

- \* 이해하고 공감하는 협력의 노사 문화 정착
- \* 노사관계 선진화를 위한 전문 역량 제고

### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-78	노조단체교섭		연중	870	총무과
세부-78	노조단체 운영		연중	2,850	총무과
세부-78	노사관계 연수		연중	7,986	총무과
세부-78	교육공무직 임용 관리	1회	2월	50,000	행정과
세부-79	교육공무직원 연수	3회	연중	112,000	행정과
계				173,706	

### 세부 과제-78 교원노조 · 교원단체 · 노동조합과 소통 · 협력 강화

(교원인사과 교권보호팀, 총무과 노사협력팀)

- 노사 관계에 대한 올바른 인식 제고
  - 교원노사관계 이해 연수 운영
  - 신규 임용 예정 교사의 교원단체 이해 도모
  - 자격연수와 연계한 교원단체 이해
- 교원노조 · 교원단체와 소통 협력 강화
  - 교원노조 및 단체와 정책협의회 실시
  - 교원의 전문성 발현을 위한 단체 활동 지원
  - 교원의 자긍심을 높일 수 있는 지원책 마련
- 참여와 소통의 노사문화 정착
  - 공무원노동조합과 함께하는 사회공헌 활동(2회)
  - 공무원노동조합과 정례협의회(2회)

- **노사관계 전문 역량 강화**
  - 노사관계 이해 및 노무관리능력 향상을 위한 위탁 교육(15회, 200명)
  - 노사 파트너십 향상을 위한 자체 교육(2회, 300명)
- **합법적인 노사관계 정착**
  - 법과 원칙에 따라 합리적인 단체교섭 실시

## 세부 과제-79 **교육공무원 처우·근무 여건 개선** (행정과 교육공무직팀)

- **교육공무원 노동조합과의 임금교섭 추진**
  - 노동조합과 시·도교육청 간 성실한 집단교섭 노력
  - 각 시·도교육청과 공동으로 교육공무원에 대한 일원화된 임금기준 마련 추진
- **단체협약 체결과 노사협의회 운영**
  - 교육공무원 권익보장과 근로조건 개선을 위한 단체협약 추진
  - 노사 협력적 소통 체계 구축과 공동이익 증진을 위한 노사협의회 운영(4회)
- **교육공무원 효율적 인력 운영 강화**
  - 상시·지속적 업무종사자 신규 채용 시 무기계약 고용(약 480명)
  - 직무연수를 통한 업무능력 향상 도모(집합연수 약 450명, 원격연수 약 1,200명)

## 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 교육공무직 인건비 지급업무를 교육지원청으로 통합운영 범위 확대
  - (기존) 2020년 3월 단설유·초·중, 교육지원청
  - (확대) 2021년 3월 단설유·초·중·고(특수), 각종학교, 교육지원청(도서관포함), 직속기관

## 4-3 ▶ 건강한 학교생활 문화를 만들겠습니다

### 4-3-1 건강한 삶을 위한 보건교육

#### 추진 방향

- \* 체계적인 보건교육으로 학생의 자기건강관리 능력 향상
- \* 성교육 · 양성평등 교육으로 바른 성가치관 형성과 양성평등한 학교문화 조성
- \* 흡연 · 음주 등 약물 오 · 남용 예방교육으로 건강한 청소년 육성
- \* 학교 내 응급상황 체계 강화로 안전한 학교 만들기

#### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업 명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-80	보건교사 역량 강화 연수	567명	3월~7월	5,148	체육건강과
세부-80	성교육 · 양성평등 교육 지원	전학교	연중	6,172	체육건강과
세부-81	학교 흡연 예방 사업	전학교	연중	105,500	체육건강과
세부-82	학교 내 응급상황 · 건강관리 체계 강화	전학교	연중	21,045	체육건강과
계				137,865	

#### 세부 과제-80 보건교육 · 성교육 · 양성평등교육 강화 (체육건강과 학교보건팀)

- **교육과정과 연계한 보건교육**
  - 1개 학년 이상, 연 17차시 이상 보건교육 실시
  - 보건교사 역량 강화 연수(567명, 5,148만 원), 보건교육 현장 지원체계 구축
- **초 · 중 · 고 발달단계별 성교육**
  - 학년별 15차시 이상 성교육 실시(성폭력 예방교육 3시간 포함)
  - 성교육 담당교사 역량 강화 연수(300명, 900만 원)
  - 성교육 전문적 학습공동체 운영(1팀, 300만 원)
- **지역사회 유관기관 연계 양성평등교육**
  - 학교 성희롱 · 성폭력 근절 기반 구축(572만 원)
  - 양성평등 교육 현장 지원단 운영(2,000만 원)
  - 양성평등 교육 전문강사 양성(50명, 2,400만 원)

### 세부 과제-81 흡연과 약물 오·남용 예방교육 (체육건강과 학교보건팀)

- 학교 흡연 예방 사업 운영
  - 학교 흡연 예방 사업(기본형, 심화형) 지원(101,300만 원)
  - 관리자 및 담당교사 연수 운영(연 2회)
  - 흡연 예방 전문적 학습공동체 운영(14팀, 4,200만 원)
- 지역사회 및 유관기관과 연계한 흡연 예방 사업 추진
- 약물 오·남용 및 음주 예방 교육 강화

### 세부 과제-82 학교내 응급상황·건강관리 체계 강화 (체육건강과 학교보건팀)

- 안전사고 예방을 위한 응급처치 및 심폐소생술 교육 강화
  - 학생 대상(1개 학년 이상) 심폐소생술 등 응급처치교육 실시
  - 응급상황 대응 능력 배양을 위한 교직원 대상 응급처치교육 실시(960만 원)
- 소아당뇨 및 ‘아나필락시스’ 쇼크<sup>34)</sup> 등 응급관리 체계 구축
  - 소아당뇨 학생 지원 관리 체계 강화, 학생 관리 담당교사 연수(연 2회, 500만 원)
- 응급 상황 대비 안전한 보건실 환경조성
  - 보건실 현대화 사업(100교, 19,585만 원)

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 보건교사 역량 강화 연수
- \* 보건교육 현장 지원체계 구축을 위한 보건교육 지원단·전문적 학습공동체 운영

## 4-3-2 건강하고 쾌적한 학습 환경 조성

### 추진 방향

- \* 학생 건강관리 체계 강화로 건강한 학교 만들기
- \* 감염병 예방과 안정적이고 체계적인 대응으로 학생 및 교직원 건강 보호
- \* 교육 환경 보호와 안전하고 쾌적한 학교 환경 조성

34) ‘아나필락시스’ 쇼크: 특정 항원에 의해 전신에 심각하게 나타나는 즉시형 알레르기반응. 항원에 노출된 후 수분 내에 가려움증, 두드러기, 부종, 기절(실신), 호흡곤란 등의 증상이 나타나며 심한 경우 사망에 이르기도 함

## 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-83	학생 건강관리	모든 학교	연중	3,292	체육건강과
세부-84	감염병 예방관리	모든 학교	연중	56,290	체육건강과
세부-85	건강한 학습 환경 조성	모든 학교	연중	956,664	체육건강과
계				1,016,246	

### 세부 과제-83 학생 건강관리 (체육건강과 학교보건팀)

- 학생 건강관리 체계 구축
  - 건강문제 조기 발견을 위한 학생 건강검사 실시(학생 건강검사 규칙)
  - 질환 의심 학생 사후관리 및 건강기록부 관리 강화
  - 건강증진학교 운영(4교, 2,400만 원)
  - 학생 비만 예방교육(892만 원)

### 세부 과제-84 학교 감염병 예방관리 및 위기대응 능력 강화 (체육건강과 학교보건팀)

- 코로나19 학교 내 발생 및 확산 대응
- 감염병 발생 감시 활동과 유행 대응(100만 원)
- 감염병 관리 역량 강화를 위한 예방교육(4,500만 원)
- 학교 내 감염병 위기 대응 모의훈련(6,690만 원, 연1회 지역별 실시)
- 감염병 발생 및 유행을 대비한 방역물품 비축 지원(45,000만 원)

### 세부 과제-85 건강한 학습 환경 조성 (체육건강과 학교보건팀)

- 교육 환경 보호구역 관리 강화(16,620만 원)
  - 최적의 학교용지 선정과 학습권 보호를 위한 교육 환경 평가
  - 교육 환경 보호구역 점검(자체 점검 연 1회, 합동단속 연 2회)
- 안전하고 쾌적한 학교 환경위생 관리
  - 교사 내 공기질 측정(연 2회, 245,000만 원)
  - 안전하고 깨끗한 먹는 물 위생관리(분기별 1회, 31,360만 원)
  - 학교 석면 위해성 평가 및 석면지도 재검증(20,020만 원)
- 교사 내 공기 정화장치 지원(643,664만 원)
  - 공기 청정기 운영 관리 지원

## 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 코로나19 발생에 따른 학교 내 확산 대응
- \* 감염병 발생 대비 방역물품 비축 지원

### 4-3-3 건강하고 안전한 교육급식 추진

#### 추진 방향

- \* 성장기 학생들의 건전한 심신발달과 교육복지 증진
- \* 안전하고 쾌적한 급식환경 조성으로 학교급식 질 향상 도모
- \* 영양·식생활교육 강화로 자기주도적 식습관 형성

#### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-86	건강하고 안전한 학교급식		연중	216,101	체육건강과
세부-86	안전하고 쾌적한 급식환경 조성	260교	연중	340,490	체육건강과
세부-86	학교 현업업무 근로자 산업재해 예방	663교	연중	46,778	체육건강과
세부-87	영양·식생활 교육 활성화	모든 학교	연중	10,135	체육건강과
계				613,504	

#### 세부 과제-86 건강하고 안전한 급식 (체육건강과 학교급식팀)

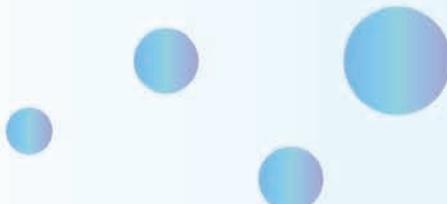
- 안전한 식재료 및 우수 지역산 농산물 확대
  - 지자체 학교급식 지원센터 및 지역 농산물 생산자 단체 등 협력 강화
- 학교급식 식중독 선제적 예방관리 강화
  - 식중독 예방 컨설팅 및 특별점검, 급식관계자 위생교육
- 급식시설 환경 개선 및 노후 급식기구 교체
  - HACCP 기준에 맞는 급식기구·시설의 확충·교체를 통한 환경 개선
- 유치원(사립포함) 학교급식법 적용 시행
- 학교 현업업무 근로자 산업재해 예방
  - 안전보건교육 및 학교현장 순회 지도·점검

#### 세부 과제-87 영양·식생활 교육 강화 (체육건강과 학교급식팀)

- 자기주도적 건강관리 능력 향상으로 올바른 식습관 실천
  - 학교 교육과정(교과·창의적 체험활동)과 연계한 영양·식생활 교육 운영
- 교육급식 실천을 위한 교육공동체 소통·공감·확산
  - 유관기관, 학부모, 연구회, 학습공동체 등 역량 강화 연수 활성화

## 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 유치원의 학교급식법 적용(2021.1.30. 시행) 업무 추진
- \* '혼자서도 한끼똑딱 요리교실' 운영(식생활 교육실 설치교 9교)
- \* '채식 급식의 날' 시범 운영(월 1회 권장)



교육자치의 시대  
교육청 권한을 학교로 이양하고  
학교자치 역량을 높이겠습니다.

이를 위해  
교육(지원)청의 기능을  
현장 지원중심으로 개편하고

학교자치가 뿌리내릴 수 있도록  
현장을 지원하는  
교육행정 체제를 구축하겠습니다.

# 5

## 학교자치를 지원하는 교육행정

---

5-1. 청렴한 공직문화를 조성하겠습니다

5-2. 교육재정 효율성과 투명성을 강화하겠습니다

5-3. 고객이 만족하는 열린 민원행정을 추진하겠습니다

## 5-1 청렴한 공직문화를 조성하겠습니다

### 5-1-1 공직자 책무성 강화

#### 추진 방향

- \* 현장 지원과 예방중심 감사행정으로 신뢰받는 충남교육 구현
- \* 소통과 협력을 통한 청렴정책 추진으로 투명하고 신뢰받는 공직사회 조성

#### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-88	자체감사 운영	235기관	연중	25,850	감사관
세부-88	예방감사 연수	1,700명	연중	2,140	감사관
세부-88	도민감사관 감사참여	135기관	연중	6,780	감사관
세부-88	적극행정 지원위원회 운영	2회	연중	980	감사관
세부-89	청렴소통강사 양성	50명	연중	100	감사관
세부-89	찾아가는 맞춤형 청렴교육	10회	연중	4,920	감사관
세부-89	학부모 청렴 지킴이 운영	65교	4월	726	감사관
세부-89	자체 청렴인식 진단	791교(기관)	6월	2,450	감사관
계				43,946	

#### 세부 과제-88 열린 감사 활동 추진 (감사관 감사기획/청렴윤리/감사1/감사2/감사3팀)

- **소통하고 성장하는 열린 감사행정 구현**
  - 자체감사 평가와 만족도 조사 실시(1회)
  - 학부모 명예감사관제 운영 내실화(연중)
  - 도민감사관제 운영 활성화(연중)
  - 감사 활동, 제도 개선 자문을 위한 감사자문위원회 운영(정기회 2회)
- **업무최적화 지원과 예방중심 감사 활동**
  - 자체감사 실시 예고와 처분결과 공개(연중)
  - 감사사례집 발간과 예방감사 연수 실시(4~5월)
  - 학교자율형 종합감사 시범학교 운영(초·중·고 희망교)
  - 소규모 학교 통합감사·비대면 감사 추진
- **자체감사 활동 내실화를 위한 전문성 제고**
  - 감사담당 공무원 역량 강화 연수(2회)
  - 감사전문 연수과정 이수 의무제(56시간)
  - 감사관 학습의 날(4회), 감사 학습동아리(5개) 운영

- **시·도교육청 협력체계 구축**
  - 자체감사기구 감사관 협의회 운영(4회)
  - 충청권역(충남, 대전, 세종, 충북) 교차 감사 실시(3회)
  - 충청권역 감사담당자 공동연수(1회)
- **적극행정 추진체계 강화**
  - 적극행정 실행계획 수립
  - 인식개선 교육과 적극행정 코너 활성화
  - 적극행정 지원위원회 운영(연중, 정기회 2회)
- **적극행정 공무원 감사처분 면책 활성화**
  - 사전 컨설팅·적극행정 면책 제도 운영 확대
  - 사전 컨설팅·적극행정 면책 사례 발굴과 홍보
  - 신청에 의한 일상감사 실시 확대
- **소극행정 예방과 근절**
  - 소극행정 유형, 우수 처리사례 분석·공유
  - 소극행정 신고센터 운영과 현장 점검 실시(연중)



〈 적극행정 제도 안내 홍보물 〉

**세부 과제-89**    **교육공동체 청렴정책 추진** (감사관 청렴윤리/감사2팀)

- **공직사회 청렴문화 확산**
  - 도내 전체 기관·학교 청렴 실천 노력도 측정(3월)
  - 청렴소통강사 양성으로 기관(학교) 청렴교육 강사 지원(50명)
  - 청렴 콘텐츠 개발 및 공모(연중, 791개 기관·학교)
  - 교직원 청렴교육 의무 이수제 운영(2시간 이상)
- **청렴인식 개선을 위한 청렴교육**
  - 4급 이상 고위공직자(학교장 포함) 청렴 교육(2회)
  - 교감·행정실장 청렴교육(5회), 청렴업무 담당자 교육(3회)
  - 기관·학교 대상 찾아가는 청렴교육 운영(80개 기관·학교)

- **교육공동체 협력을 통한 부패 취약분야 개선**
  - 기관·학교 자체 청렴도 진단(6월)
  - 충청권역 반부패 청렴활동(5월)
  - 학부모 청렴지킴이 운영(4월~12월, 65교), 청렴사회 민관협의회 활동(2회)
- **공익신고자 보호와 지원체제 강화**
  - 공익신고자 보호 제도 홍보(2회)와 공익신고 보호교육 점검(5회)
  - 공직자 부조리 신고 보상금제 운영(연중), 공익신고센터 운영(연중)
- **취약시기별 집중 감찰 활동 전개**
  - 주요비위 관련 예방교육 실시
  - 학기 초, 방학기간, 명절 전·후, 선거기간, 연말연시 등 집중 감찰(연중)
  - 선물 안 주고 안 받기, 불법찬조금, 촌지수수, 복무기강, 회계 관리 등 감찰(연중)

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 소규모 학교 자체감사 활동 다양화(통합감사, 비대면감사)
- \* 적극행정 공무원 감사처분 면책 활성화(사전 컨설팅, 적극행정 면책, 신청에 의한 일상감사)
- \* 충청권역(충남, 대전, 세종, 충북) 반부패 청렴활동 확대
- \* 부패·공익신고자 보호 제도 교육과 홍보 강화

## 5-1-2 공정하고 투명한 인사행정 구현

### 추진 방향

- \* 학교 교육력 제고를 위한 능력 중심의 인사운영
- \* 투명하고 공정한 인사행정으로 현장 지원 강화

### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-90	지방공무원 인사관리		연중	2,421	총무과
세부-90	지방공무원 직무연수		연중	54,900	총무과
세부-91	교원 인사관리		연중	455,760	교원인사과
계				513,081	

## 세부 과제-90 **공정하고 투명한 교육행정직 인사 운영** (총무과 인사팀)

- **투명하고 공정한 인사정책 실시**
  - 승진후보자 개인별 순위 공개를 통한 인사행정 신뢰 강화
  - 저출산 대책 관련 인사 제도 개선
- **합리적이고 신뢰받는 인사행정 추진**
  - 사무관 이상 승진 후보자 역량평가 실시
  - 전보점수에 의한 순환 전보 운영 내실화
  - 인사모니터링 운영(2회) 및 결과 분석을 통한 제도 개선
- **학교 행정지원을 위한 현장중심 인사 운영**
  - 적기 총원 및 신속한 인력 배치를 통한 결원 해소
  - 인사상담 집중 주간, 고충심사위원회 운영(5월, 11월)
  - 저경력 공무원의 역량 강화를 위한 멘토-멘티 운영 활성화
- **수요자 중심 맞춤형 연수 교육과정 개설 · 운영**
  - 공직생애 주기 · 직급별 직무 및 역량 개발 교육과정 운영
  - 사회적 능력 배양을 위한 공로연수 운영(7급 이상)
  - 일반직 공무원 핵심인재 양성과정 운영(6~7급)

## 세부 과제-91 **현장 지원 중심의 교원 인사 운영** (교원인사과 초등인사/중등인사/고시팀)

- **학교 현장을 지원하는 인사행정**
  - 교원 인사정책 수립을 위한 권역별 의견 수렴회 운영(4월~5월, 10회)
  - 학교 여건을 고려한 교원 정원 배정과 전보 배치
  - 초빙교사제와 우선 전보 제도의 적정 운영
- **투명하고 공정한 신규교사 선발 지원**
  - 교원임용시험 공 · 사립 동시 지원 시스템 구축을 통한 사립학교 위탁 채용 확대
  - 신규교사 지역제한 구분 모집으로 안정적인 교육 활동 지원
- **자질과 능력 중심의 인사체계 운영**
  - 투명하고 공정한 심사를 통한 교장공모제 운영(5월, 10월)
  - 교(원)감 자격연수대상자 소양 · 역량평가 강화
  - 교(원)장 중임 · 신규 임용대상자 심사 강화
- **수요자 중심 맞춤형 연수 개설 · 운영**
  - 교직 생애주기별 직무 역량 개발 교육과정 운영

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

\* 안정적인 교육과정 운영을 위한 전보 배치

## 5-2 교육재정의 효율성과 투명성을 강화하겠습니다

### 5-2-1 현장중심 예산 편성

#### 추진 방향

- \* 단위학교의 교육과정과 특성에 맞는 효율적 예산 편성
- \* 예산 편성 과정의 주민·학생·학부모 참여 기회 확대
- \* 회계 취약분야 중점관리를 통한 회계관리 책무성 강화
- \* 공유재산의 체계적인 관리를 통한 활용도 제고

#### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-93	공립 고·특수·각종 학교운영비 지원	89교	연중	7,724,416	예산과
세부-93	교육재정설명회 개최	14회	4~5월	1,158	예산과
세부-93	주민참여예산제 운영	44명	연중	5,489	예산과
세부-93	학생참여예산제 운영		3~12월	5,116	예산과
계				7,736,179	

#### 세부 과제-92 학교회계 예산 운영의 효율성 확대 (예산과 예산2팀)

- 학교 특성에 맞는 효율적 예산 편성
  - 학교운영비 적정 규모 산출(8월~9월)
  - 학교회계 예산 편성 연수 실시(12월)
  - 학교회계 예산 분석 및 환류(12월~1월)
- 학교회계 집행 분석과 환류
  - 학교회계 결산 분석(4월~6월)
  - 학교회계 종합보고서 작성(7월~8월)
  - 학교회계 집행률 관리(분기별)

#### 세부 과제-93 주민참여예산제 운영 (예산과 예산2팀)

- 예산편성 과정의 주민참여 확대로 민주적 예산 편성
  - 현장의 다양한 의견 수렴을 위한 찾아가는 교육재정 설명회 개최(4~5월, 14회)
  - 설문조사와 분석을 통한 예산 편성 방향 설정(4~5월, 온·오프라인 병행, 1회)
  - 주민 의견 수렴 창구 연중 운영(주민참여예산 누리집)

● **주민참여예산위원회 운영**

- 주민참여예산위원회 의견을 반영하는 예산 편성(4월 · 10월, 연 2회)
- 분과위원회 활성화로 주민 의견 사전검토 및 정제화(8월, 4개 분과, 각 1회)
- 주민참여예산위원의 역량 강화 연수 실시(8월)

● **학생 · 학부모 참여예산제 운영**

- 지역별 학생회 연합회 구성 및 활동(3~5월, 14개 각 교육지원청)
- 학생참여 예산학교 운영 및 토론회 실시(3~6월, 각 교육지원청, 28회)
- 지역별 학부모 참여 예산 제안사업 공모(4월~7월, 공모결과 2022년 예산반영)

**지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항**

- \* 학교회계 이 · 불용률 최소화 노력 추진
- \* 학교회계 조기집행 노력 추진

**5-2-2 투명한 재정 운용**

**추진 방향**

- \* 회계 취약분야 중점관리를 통한 회계관리 책무성 강화
- \* 공유재산의 체계적 관리를 통한 활용도 제고
- \* 사립학교의 건전 운영과 책임경영을 통한 자율 역량 강화

**단위 과제별 주요 사업과 예산**

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-94	2020 회계 결산		상반기	8,540	재무과
세부-94	계약업무 담당자 연수 운영	47명	연중	490	재무과
세부-94	계약업무 학습공동체 운영	15개	연중	1,400	재무과
세부-95	노후 관사 시설환경 개선	14개 지역	연중	59,153	재무과
세부-95	폐교재산관리	폐교(40교)	연중	21,095	재무과
세부-95	교육재산 측량 및 감정평가	14개 지역	연중	31,751	재무과
세부-95	전자태그 기반 물품관리 방식 도입	150교	연중	111,400	재무과
세부-96	사학기관 재무 컨설팅	6법인	3월~	20,000	행정과
계				253,829	

**세부 과제-94 투명하고 전문적인 회계관리 (재무과 경리/계약심사팀)**

- 정확한 교육재정 결산과 교육가족이 알아보기 쉬운 재정공시
- 결산 결과 환류와 지속적인 점검을 통한 체계적인 회계 집행 관리

● 회계 집행의 투명성 강화

- 자체 회계 안전진단의 날 운영(매월 10일)
- 회계 안전진단 점검 및 실태 조사(분기별)

● 계약업무 담당자 연수 및 전문적 학습공동체 운영

- 계약업무 담당자 직무능력 향상을 위한 연수 실시(반기별 1회)
- 지역별 계약업무 학습공동체 운영(15개 동아리 운영)
- 저경력 담당 공무원 대상으로 교육연수원에 계약과정 신설 운영

**세부 과제-95** 공유재산 효율적 관리 (재무과 재산/계약심사팀)

● 공유재산 실태조사를 통한 체계적 재산관리

- 공유재산 관리 실태 점검 및 미활용 재산 활용률 제고

● 폐교재산을 활용한 지역 활성화 및 안전 관리 강화

- 지역주민 의견 수렴, 지자체와 협력을 통한 폐교재산 활용 활성화
- 폐교재산 관리추진위원회 심의·자문을 통한 폐교재산 활용방안 모색
- 폐교재산 지도점검 강화를 통해 문제점 개선 및 안전사고 예방



〈 충청남도교육청 폐교재산 분포 현황 〉

- ①천안병천초 ②천안은석초 ③당진도성초 ④서산반양초 ⑤서산삼포초 ⑥서산인지초인정분교장 ⑦태안고남초영향분교
- ⑧홍성장곡초오서분교 ⑨홍성광신초 ⑩홍성대평초 ⑪홍성대평초 ⑫홍성광성초 ⑬홍성결성중 ⑭홍성덕명초
- ⑮홍성장곡초반계분교 ⑯홍성학계초 ⑰예산대률초 ⑱예산장신초 ⑲예산광시초 ⑳예산만사초 ㉑공주대룡초
- ㉒공주탄천초가척분교 ㉓공주주봉초 ㉔공주우성초봉현분교 ㉕청양정산중 ㉖청양장평중 ㉗서천월성초 ㉘서천중천초
- ㉙서천송림초유부도분교 ㉚부여임주초 ㉛부여남성초 ㉜부여인세초 ㉝논산계룡함산초 ㉞논산계룡호암초삼동분교
- ㉟논산계룡양촌초장원분교 ㊱논산계룡호암초 ㊲논산계룡부적초부남분교 ㊳금산금남초 ㊴금산복수초용진분교
- ㊵금산남이초흑암분교

- 노후 관사 시설환경 개선을 통한 교직원 정주 여건 개선
- 업무 담당자 직무역량 강화 연수
  - 재산업무 담당자 연수(2회)
  - 상시 학습공동체 운영(5회)
- 전자태그(RFID)<sup>35)</sup> 기반 물품관리 방식 도입을 통한 체계적이고 효율적인 물품관리
  - 지역별로 약 150개 시범학교 운영(111,400만 원)

## 세부 과제-96 책임 경영 제고를 위한 균형적인 사학 지원 (행정과 사학팀)

- 사학기관 책임경영 능력제고
  - 사학기관 경영관리능력 제고를 위한 경영평가(1회, 48법인, 80교)
  - 사학 업무 담당자 연수를 통한 전문성 제고(2회, 약 200명)
- 사학기관 기본재산 효율적 관리
  - 사학기관 공공성 강화를 위한 재무 컨설팅 실시(1회, 6법인)
  - 사학기관 기본재산 실태조사를 통한 법정부담금 납부율 증대(1회, 48법인)
- 사학기관 회계 지도를 통한 예산 운영의 투명성 · 공정성 확보
  - 재정분석을 통한 재정결함보조금 정산(2회, 80교)
  - 학교 · 법인회계 예결산 점검 · 분석 · 환류(2회, 48법인, 83교)

## 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 2020년도 전자태그(RFID) 기반 물품관리 시스템 우선도입기관(본청, 직속기관, 교육지원청, 도서관 등 42개 기관) 도입 완료 후 지역별 초·중·고등학교에 시범 운영 예정
- \* 사학기관 재무 컨설팅 실시로 수익용 기본재산 수익구조 개선

35) 전자태그(RFID) 기반 물품관리 방식: 각 기관(학교)의 모든 물품에 전자태그를 부착하고 무선 주파수를 이용해 태그에 저장된 물품 정보를 식별하여 효율적으로 물품을 관리하는 방식

## 5-3 ▶ 고객이 만족하는 열린 민원행정을 구현하겠습니다

### 5-3-1 수요자 중심의 민원행정

#### 추진 방향

- \* 고객 맞춤형 민원 서비스 제공으로 고객 만족도 극대화
- \* 기록정보 확충과 정보공개 확대를 통한 주민 편의 증진

#### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-97	민원실 운영	1기관	연중	4,394	총무과
세부-98	정보공시제 운영	1기관	연중	19,234	총무과
세부-98	교육행정자료 및 기록물 관리	1기관	연중	26,163	총무과
계				49,791	

#### 세부 과제-97 민원 서비스 질 제고 (총무과 민원기록팀)

- **고객 맞춤형 민원 서비스 제공**
  - 민원인 편의를 고려한 민원발급 서비스 제공(홈에듀민원서비스, 정부24, 팩스민원 등)
  - ‘달빛 민원실<sup>36)</sup>’ 운영으로 민원 편의 향상
  - 사회적 배려 대상 민원인을 위한 맞춤형 서비스 제공(호출 벨, 수송서비스 등 4종)
- **민원 서비스 역량 강화**
  - 민원업무 담당자 전문성 강화: 민원담당자 직무연수(연 2회), 신규 담당자 컨설팅
  - 국민신문고 운영 실태 점검(연 1회) 및 실시간 처리현황 모니터링(수시)
  - 민원업무 담당자의 사기진작과 보호를 위한 인센티브 제공(월 1회) 및 심리상담 지원(수시)

#### 세부 과제-98 정보공개 확대와 기록정보화 사업 (총무과 민원기록팀)

- **신속 정확한 학교(기관) 정보 제공**
  - 사전정보공표 항목의 지속적 관리를 통한 정보의 적정성 확보
  - 원문정보공개 활성화를 통한 국민의 알 권리 충족
- **단위학교 정보공시의 현장 지원 및 점검**
  - 정보공시 담당자를 위한 편의성 제공(원격연수, 입력 동영상 매뉴얼 등)
  - 정보공시 자료입력 후 오류 검증 및 시행 후 현장 점검 실시(연 2회 이상)

36) 달빛 민원실: 평일 근무시간 내(09:00~18:00)에 유선전화 등으로 예약 신청시 야간(18:00~21:00)에도 민원실을 운영하여 제증명 민원 발급 서비스 제공

- **업무효율화를 위한 기록정보 서비스 체계 마련**
  - 비전자기록물 보유 목록 관리로 업무 활용 편의 제공과 관리체계 개선
  - 기록정보 체계 구축을 위한 기록관리 교육(연 2회 이상)
- **전자기록물의 장기보존과 활용을 위한 기반 마련**
  - 지역 간 통합 검색과 활용을 위한 전자기록물 이관 · 검수와 기록관리시스템 정보 최신화

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 교육지원청 · 각급 학교(유치원) 사전정보공표 목록 현행화(연 2회 이상)
- \* 문서 본문에 비공개 대상이 없는 경우 적극 검토하여 공개 또는 부분공개 실시
- \* 민원인 등의 폭언 · 폭행 등으로부터 민원업무 담당자 보호를 위한 심리상담 지원(수시)
- \* 민원인 편의 향상을 위한 민원행정 제도 개선 과제 발굴(연 3건 이상)

## 5-3-2 정보 보안 강화를 통한 서비스 제공

### 추진 방향

- \* 업무 · 교수학습 활용 지원과 인터넷 기반 환경 개선
- \* 수요자 중심의 맞춤형 정보시스템 운영
- \* 정보보호 업무 지원을 통한 정보 보안 의식 제고
- \* 정보 보안 수준 향상을 통한 사이버 침해 사고 예방

### 단위 과제별 주요 사업과 예산

예산액: 만 원

과제 번호	사업명	목표	시기	예산액	주관부서
세부-99	영상회의시스템 유지관리	1식	연중	2,000	재무과
세부-99	문자알리미시스템 운영	모든 기관	연중	39,600	재무과
세부-99	학생 · 교직원 건강상태 자기진단시스템 관리 지원	모든 학교	연중	20,296	재무과
세부-99	누리집 운영	746교	연중	25,972	재무과
세부-99	인터넷서비스 이용료 납부	40기관	연중	65,288	재무과
세부-99	업무용 컴퓨터 공동구매	80대	3월	8,100	재무과
세부-99	정품 소프트웨어 구매	모든 기관	연중	1,273	재무과
세부-100	정보 보호 시스템 운영	1식	연중	1,478	재무과
세부-100	정보 보안 감사	48기관	연중	200	재무과
세부-100	정보 보안 및 개인정보 보호 교육	모든 기관	반기별	510	재무과
계				164,717	

### 세부 과제-99 정보체계 완비를 통한 교육행정 지원 (재무과 전산팀)

- 회의 문화 개선을 위한 영상회의시스템 운영·지원
  - 비대면 영상회의시스템 활용 지원(도교육청, 직속기관 12곳, 교육지원청 14곳)
  - 영상장비 유지관리(다자간 영상회의 장비, 코덱 단말)
- 교육가족과 긴밀히 소통하는 정보시스템 운영
  - 재난 상황 등 신속한 안내를 위한 문자알리미시스템 운영(12개월, 39,600만 원)
  - 학생·교직원 건강상태 자가진단시스템 관리 지원(12개월, 20,296만 원)
  - 다양한 행정정보 제공과 교육정책 홍보를 위한 누리집 운영(연중)
  - 급변하는 정보 기술과 보안 위협 대응을 위한 학교 누리집 통합 운영(746교)
  - 신설학교 누리집 구축(3교)과 기능 개선 지원(연중)
- 학교업무 경감과 예산 절감을 위한 컴퓨터 공동구매 확대 추진(3월)
- 소프트웨어 저작권 준수를 위한 정품 소프트웨어 보급·관리
  - 소프트웨어 일괄구매(MS오피스, 문서편집)

### 세부 과제-100 정보 보안과 개인정보 보호 강화 (재무과 전산팀)

- 안전한 업무환경 제공을 위한 정보보호 시스템 운영
  - 내PC지키미와 개인정보보호 프로그램을 활용한 보안 진단 및 조치(매월)
  - 중요 장소 불법 도청 탐지 시스템 운영(1식, 646만 원)
  - 국가사이버안전센터 사이버 위협 정보공유 시스템 연계 활용(1회선, 831만 원)
- 정보보호 업무 수준 향상을 위한 정보 보안 감사와 수준 진단
  - 정보 보안 감사를 통한 현장 맞춤형 보안 업무 지원(46기관)
  - 교육부 주관 정보 보안 및 개인정보보호 수준 진단(10월)
- 사이버 침해사고와 개인정보 유출 예방을 위한 교육
  - 정보 보안 및 개인정보 보호 교육(2회)

### 지난해와 달라지거나 올해 강조할 사항

- \* 비대면 영상회의시스템 활용 지원
- \* 학생·교직원 건강상태 자가진단시스템 관리 지원
- \* 기관(학교)별 맞춤형 점검지표를 활용한 정보 보안 감사 및 지원
- \* 정보 보안 및 개인정보 보호 원격교육 활용



# 부록

---

2020 충남교육 주요성과



1

청렴도 평가 전국 시·도교육청 중 최고 등급



충청남도교육청이 국민권익위원회가 발표한 2020년 공공기관 청렴도 측정 결과 2등급으로 선정되었다. 이는 지난해에 비해 2단계나 상승한 결과로 외부 청렴도 2등급, 내부 청렴도 3등급, 종합청렴도 2등급으로, 시도교육청에는 1등급이 없어 사실상 비교 대상인 교육청 대비 최고 등급을 받았다.

특히, 공사 관리와 물품 계약 분야에서 충남교육청의 행정서비스를 받은 민원인들에게 평가받은 외부청렴도가 대폭 상승하여 도민들로부터 투명하고 깨끗한 충남교육을 인정받았다는 점에서 그 의미를 더했다.

교육청은 외부청렴도 향상을 위해 ‘찾아가는 청렴 교육, 민원행정 서비스 만족도 조사, 익명 제보시

스템과 클린신고센터를 운영하는 등 청렴도 향상을 위한 정책을 중점적으로 추진해 왔다.

또한 내부청렴도 향상을 위해 갑질·부당업무 지시 개선을 위한 『갑질근절 지침』을 마련하고, 갑질근절 사례집 제작과 부당업무 지시 예방교육을 실시하여 수평적 상호존중 문화를 형성하였으며, 고위공직자들의 솔선수범을 위해 고위공직자 청렴 교육 의무이수제를 실시하는 등 청렴도 향상을 위한 강도 높은 정책을 추진해 왔다.

충청남도교육청은 앞으로도 청렴도가 향상될 수 있도록 금품과 향응 수수 공무원에 대한 징계를 강화하는 등 철저한 대책을 추진하고, 부패 취약 분야에 대한 부패 원인을 철저히 분석하고 제도를 개선해 나갈 방침이다.

2

공약 이행 평가 최고 등급(SA)

민선 7기 전국 시·도지사과 교육감을 대상으로 벌인 2020년 공약 이행·정보공개 평가에서 김지철 교육감이 이끄는 충청남도교육청이 최고 등급인 ‘SA’를 받았다. 이번 평가는 한국매니페스토실천본부(이하 매니페스토본부)에서 매년 시·도지사과 교육감의 선거공약 이행실적을 평가하여 발표하는 것으로, 5월 25 매니페스토본부가

이같이 발표했다. 평가항목은 ▲공약 이행 완료 ▲목표 달성 ▲주민 소통 ▲웹 소통 ▲공약 일치도 등 5대 분야로 구성되며, 충청남도교육청은 종합 평가 최고 등급인 ‘SA’ 뿐만 아니라 주민 소통 분야에서 최고 수준의 점수를 받기도 하였다.

매니페스토본부는 지난 선거에서 김지철 교육감이 제시한 총 56개의 공약 중, 23개를 이행·완료

공약으로 평가하였고, 나머지 33개는 정상 추진으로 내실 있게 추진하고 있는 것으로 판단했다. 또한, 공약 이행 재정 확보에서도 애초 계획 1조 5천 33억 원 중에서 8천 849억 원을 확보해

58.87%의 확보율을 기록했다. 이는 김지철 교육감의 대표 공약인 3대 무상교육이 차질없이 진행되면서 얻은 결과로 풀이된다.

## 3

## 시·도교육청 평가 우수

충청남도교육청이 교육부 주관 2020년 시·도교육청 평가 결과에서 '우수'를 획득하였다. 시·도교육청 평가는 ▲공교육 혁신 강화 ▲교육의 희망 사다리 복원 ▲안전한 학교 구현 ▲학교 구성원 만족도 제고 등 4개 영역에 걸쳐 실시되었다.

특히 '안전한 학교 구현' 분야에서 충남교육청의 실천 사례가 높은 평가를 받았다. 이 분야의 주요 내용은 학업중단 및 위기상황 예방을 위한 학생

맞춤형 사제동행 체험프로그램인 '으랏차차! 아이 사랑'과 학교폭력 피해 학생을 전담으로 지원하는 가정형 위센터 '충남다사랑학교 부설 차오름센터' 운영 등이다. 또한 학교폭력 예방과 사안 처리 온라인 시스템 '어울림 톡' 자체 개발과 광역단위 충남 '마을교육 활동가 양성과정' 운영 등 학생의 안전 및 위기 학생 보호 노력과 관련한 분야에서도 우수한 평가를 받았다.

## 4

## 보안감사 최우수 기관 선정

충청남도교육청이 2020년도 교육부 정기 보안감사에서 최우수기관으로 선정되었다. 이번 우수기관 선정은 시·도교육청, 대학, 교육부 소속기관 등 총 8개 대상기관의 보안감사 결과에 따른 것이다. 원래 보안감사 주기는 3년~4년으로 통상 16~17개 기관을 대상으로 감사를 진행하지만, 올해는 코로나19로 인해 절반만 실시한 것이다.

특히, 이번 교육부 정기 보안감사는 2019년부터 강화된 기준으로 도교육청 뿐만 아니라 시군 교육

지원청까지 확대 점검하여 과거보다 엄격하게 시행됐다.

충청남도교육청은 2020년도에 자체적으로 연 50여 기관(학교)을 지도 점검하고, 각급기관 담당자에 대한 맞춤형 보안 교육으로 보안담당자들의 역량을 강화하였다.

한편 충청남도교육청은 이번 최우수기관 선정으로 차기 교육부 정기 보안감사 1년 유예와 보안업무 유공자에 대한 교육부 장관 표창을 수상한다.

## 잠깐 소식

## 충청남도교육청 공식도장이 바뀌었어요!

한글 전서체에서 훈민정음체로 2020년 12월 1일부터



변경 전 → 변경 후

2020년 12월 1일부터 충청남도교육청 공식도장(공인) 글꼴이 '한글 전서체'에서 '훈민정음체'로 바뀌었다. 더불어 11개 직속기관과 14개 교육지원청의 공식도장 역시 변경했다. 이는 도교육청 공인조례 제5조 '공인의 글자는 주민이 쉽고 간명하게 알아 볼 수 있도록 한다.'에 의거하여 한눈에 알아보기 어려운 전서체 공인의 불편함을 개선하고, 자랑스러운 한글의 우수성을 널리 알리기 위해 훈민정음체로 변경하였다.

5

대한민국 소통어워즈 대상 수상



충청남도교육청은 교육가족과 소통하고 공감하는 교육정책을 추진하기 위해 교육가족 참여 확대와 다양한 계층의 의견을 수렴하여 반영하고 있다. 올해는 코로나19로 인해 변화된 교육현안 문제에 대하여 여러 계층의 의견 수렴하고자 도서벽지 소규모 학교장, 학부모회 단체, 교육공동체 등과 수차례 화상회의를 가졌다. 또 충남교육계 원로들과는 포스트 코로나 대안 마련 대면회의를 하는 등 다양한 목소리 경청에 노력하였다. 충남교육 영상 뉴스인 ‘충남 에듀잇슈’는 학생, 학부모, 교직원이 진행하고, 충남지역 학생들이 작곡하여 만든 ‘코로나19 극복송’ 뮤직비디오와

교육현장 안전을 위해 전국 최초로 ‘학교 석면해체 및 제거’ 영상을 제작하여 교육가족들에게 많은 공감을 얻었다. 특히, 더본코리아 백종원 대표·세한대 정건영 교수를 충남교육 홍보대사로 위촉해 충남교육을 더 널리 알렸으며, 긴급사항 발생 시 학부모들에게 신속하게 전달하고자 학교알림장 서비스 업체 4 곳과 업무협약을 체결하였다. 이러한 소통 노력을 인정받아 충청권 교육청 첫 ‘대한민국인터넷소통어워즈’에서 대한민국 소셜미디어소통대상(교육 부문)과 대한민국 공감콘텐츠대상(시리즈콘텐츠 부문)을 수상하는 성과를 거두었다.

6

어울림톡 정부혁신 교육분야 우수과제 대상 수상



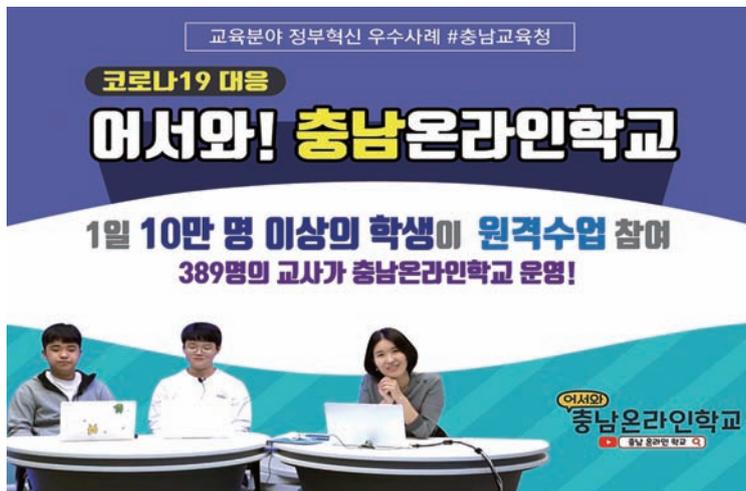
울림톡'이 교육분야 정부혁신 우수사례 1위로 선정되는 성과를 거두었다. '어울림톡'이란 학교폭력 예방, 대응, 상담 등의 사안을 온라인으로 통합하여 처리하는 시스템이다. 당사자들(학생과 학부모)에게는 투명하게 정보를 제공하고, 교사들에게는 업무를 획기적으로 줄여 주었다는 평가를 받았다. 실제로 학교폭력 사안 발생 시 불필요한 갈등과 오해를 줄여 행정력 낭비를 줄

2020년 10월 교육부에서 발표한 '2020 교육분야 정부혁신 우수사례 경진대회'에서 충청남도교육청의 온라인 기반 학교폭력 신속 지원 서비스 '어

여 주는 효과도 나타났으며, 현재 다른 시·도에서도 도입을 추진 중인 대표적 우수 사례이다.

7

어서와! 충남온라인학교 정부혁신 교육분야 우수과제 최우수상 수상



와! 충남온라인학교'를 통해 학생들과 쌍방향 실시간 원격 수업을 전개하기 시작하였다. 생방송 운영은 충남을 넘어 전국의 교사와 학생들에게까지 학습활동을 지원하였다. 등교가 모두 이루어진 6월~12월에는 학교 정규 교육과정을 지원하는 교과 콘텐츠를 개발·보급하였으며, 콘텐츠 자료들은 코로나19 종식 이후 수업용 학습보조 자료로 활용하게 된다. 충청남도교육청의

2020년 10월 교육부에서 발표한 '2020 교육 분야 정부혁신 우수사례 경진대회'에서 코로나19 대응 '어서와! 충남온라인학교'가 최우수로 선정되는 성과를 거두었다. 충청남도교육청은 2020년 3월 코로나19로 학생들이 등교를 하지 못하는 안타까움에 원격학습지원단을 구성하고 '어서

'어서와! 충남온라인학교'는 코로나19에 슬기로운 대처 방안이 되었을 뿐만 아니라, 원격수업 운영의 모태가 되어 교원연수, 원격수업 모델 보급 등으로도 파급되고 있다.

8

**도교육청 무궁화 화원 제7회 나라꽃 무궁화 명소 선정**



2020년 9월 산림청에서 발표한 ‘제7회 나라꽃 무궁화 명소 공모’에서 충청남도교육청의 무궁화 화원이 시·도교육청 최초로 무궁화 명소로 선정되는 성과를 거두었다. 2018년~2020년 동안 도교육청 내에 무궁화 154본을 심어 화원을 조성하였으며, 이를 통해 무궁화 화원의 아름다움을 널리 알릴 수 있는 계기가 되었다. 또한 충

청남도교육청은 생활 속 무궁화 친화적 환경 조성을 통해 교육가족의 나라꽃에 대한 관심 제고와 학생들의 나라사랑의식을 함양하고자 무궁화 선양 추진계획을 수립하여 다양한 나라꽃 사업을 추진하고 있으며, 앞으로도 지속적으로 무궁화 선양사업을 추진해 나갈 예정이다.

9

**기록관리 대통령 기관 표창 수상**

2020년 기록관리 기관평가에서 기록관리를 잘한 공공기관으로 충청남도교육청이 선정되어 대통령 기관 표창을 수상하는 성과를 거두었다. 기록관리 기관평가는 행정안전부 국가기록원이 공공기록물법 제9조에 따라 공공기관의 기록관리 역량 강화와 평가결과를 분석해 제도개선에 반영하

기 위해 실시하는 것으로 기록관리 분야의 가장 공신력 있는 평가이다. 이 평가에서 충청남도교육청은 교육청 가운데 유일하게 대통령 표창을 수상하였고, 기록연구사와 담당자의 업무역량 강화를 위한 멘토링 제도 운영과 기록관리의 표준화된 기준 적용 등에서 좋은 평가를 받았다.

## 10

## 코로나19 대응 비대면 감사로 감사제도 개선

2020년 코로나19 감염병 확산으로 각급학교의 등교수업이 제한되고 온라인 방식의 비대면 교육방식이 새롭게 도입되어 교육 현장에 급격한 변화를 가져왔다. 충청남도교육청은 감염병 확산 예방과 학교방역 지원을 위해 2020년도 감사일정을 연기하거나 중지하여 감사에 대한 수감기관의 부담을 줄였으며, 비대면 감사방식을 도입하여 기존 감사 방식에 대한 변화를 꾀하였다. 비대면 감사는 나이스, 업무관리시스템, 에듀파인 시스템 등을 최대한 활용하여 사이버 시스템으로 수감기관의 행·재정 현황을 점검하고 도교육청 상시 감사장에 화상 시스템을 구축하여 수감기관과 소통하며

감사를 시행하는 것으로 획기적으로 변화된 감사 방식이라고 할 수 있다. 2020년 9월 초등학교 6학급 이하 소규모학교인 신사초와 송림초를 시작으로 외연도초, 위례초, 신방초, 호계초, 행정초, 소원초를 대상으로 비대면 감사를 시행하였고, 감사행정 축소와 비대면에 따른 부담감 감소로 수감기관의 긍정적인 평가를 받았다. 변화하는 사회적 상황에 적극적으로 대응하여 코로나19 장기화 상황을 극복하고 수감기관 교직원의 업무최적화 지원을 위해 비대면 감사시스템 방식을 지속해서 확대해 나갈 계획이다.

## 11

## 고위공직자가 선도하는 반부패 청렴문화 확산

충청남도교육청은 교육감을 단장으로 하는 반부패 청렴도 향상 대책본부를 구성·운영하여 고위직의 반부패 청렴 의지 강화를 위해 노력했다. 특히, 2020년에는 코로나19로 고위공직자 대상 집합교육이 어려워짐에 따라 고위공직자 사이버 청렴 교육 의무이수제를 운용하였고, 고위공직자 스스로 작성한 청렴서약서를 충남교육청 홈페이지에 게시함에 따라 고위공직자가 선도하는 청렴문화 확산 여건을 조성하였다.

아울러 갑질·부당업무 지시 개선을 위한 갑질 근절 지침을 마련하고, 갑질 근절 사례집 제작과 부당업무 지시 예방 교육을 시행하여 수평적 상호존중 문화를 형성하였으며, 청렴클리닝센터를 통

해 각종 부조리를 직접 신고할 수 있도록 정비하기도 하였다. 고위공직자가 선도하고 다 함께 참여하는 청렴 문화 조성을 위해 반부패·청렴 교육(9회, 435명), 기관·학교로 찾아가는 청렴 교육(69개교, 336명), 학부모 청렴 지킴이 운영(65개교, 754명), 찾아가는 청렴 컨설팅(54교, 213명), 청렴 소통 강사 청렴 교육(178교, 13,770명), 반부패 청렴 교육 영상자료를 제작 보급하였다. 또한, 학부모 대상 청렴 교육(528교, 28,241명)과 학부모가 참여하는 청렴 문화 캠페인(1회, 25명)을 하여 학생, 학부모, 지역사회로부터 신뢰받는 청렴 충남교육 실현을 위한 노력을 지속하였다.

## 12

## 비위사건처리규정 및 감사 처리기준 정비

충청남도교육청은 자체 공무원비위사건처리규정을 2020. 5. 11. 개정하였다. 주요개정사항은 「형법」의 친고죄 폐지 반영, 「교통사고처리 특례법」의 12대 중과실 반영, 「양성평등기본법」의 성인의 성희롱 폐지, 음주운전 횡수 산정 기준일자 변경

적용이다. 음주운전 횡수 산정은 기존 2009. 4. 22. 이후 발생한 음주운전사건만 횡수 산정하던 기준을 관련 법령의 변경사항을 반영하여 교육공무원은 2011. 12. 1. 지방 공무원은 2012. 3. 30.로 산정 기준을 변경하였다. 그리고 2013. 10.부

터 교육지원청으로 이관된 민원조사, 사안감사 등 업무처리 시 발생되고 있는 혼선을 해소하고자 업무처리 범위와 절차를 일부 조정하여 안내하였다. 기존 경징계에 해당하는 민원과 사안에 대한 처리는 교육지원청에서 조사 후 감사관에서 처분심의,

징계 의결 요구하였으나, 변경 후에는 감사관에서 조사하여 처리하도록 한 것이다. 이를 통해 교육지원청의 감사 관련 업무처리 범위를 명확화하였으며 민원·사안에 적극적으로 대처할 수 있는 업무체계를 구축하였다.

13

『사립유치원 감사사례집』 발간



2019~현재까지의 종합감사 실시사례를 유형화하고 관련 근거, 지적사례, 처분기준, 알아두기의 형식으로 구성된 『사립유치원 감사사례집』을 발간

하였다. 이는 사립유치원 현장에서 교육 관련 규정을 숙지하지 못하고 유치원을 운영하는 사례가 있어 유치원 교육의 공공성, 투명성, 책무성 강화에 대한 국민적 요구를 반영하고, 유사한 사례로 감사에서 반복해 지적되지 않도록 하기 위함이다. 『사립유치원 감사사례집』은 7개 분야(교무·학사, 변경인가, 인사와 복무, 회계, 운영위원회, 통학 차량, 급식)의 다양한 사례를 실어 교육 현장에서 쉽게 활용할 수 있도록 하였다. 이로 인해 유치원 교육과정 운영과 교육행정 업무를 뒷받침하여 사립유치원장의 비위나 실수를 예방하고, 행정업무의 투명성과 효율성을 크게 향상시켜, 사립유치원에 대한 사회적 신뢰도와 만족감을 동시에 높이는 기회가 될 것으로 기대한다.

14

코로나 관련 대대적인 사업정비

코로나19로 가중되고 있는 학생과 교직원의 피로도를 줄이고 학교가 방역과 수업, 생활지도에 전념할 수 있도록 2020년 하반기 사업을 대폭 축소하거나 중단했다. 충청남도교육청은 '2020년 주요 사업 정비계획'을 세우고 코로나19로 연기했던 사업이 하반기에 집중되어 일선 학교의 부담이 가중될 경우를 대비하여 사업을 정비하고 관련 예산을 코로나19 방역과 원격수업 강화 등으로 돌렸다. 그 결과 도교육청 각 부서와 교육지원청, 직속기관이 직접 시행하는 사업 중에서 총 1,177개가 취소·조정되었다. 특히 모든 해외 연수를 취소하고, 충남학생체육대회, 안전체험하마당, 학교스포츠클럽축전, 과학창의축전 등 다수가 참여하는 집합 행사와 연수를 취소하거나 온라인 방식으로 변

경하였다. 또한 일선 학교에 대한 종합감사와 단위학교 컨설팅을 일시 중단하거나 대상을 축소하였다. 이러한 사업조정과 더불어 어려운 재정 여건을 고려하여 1천 400억 원을 감액하는 9월 추경 예산 편성도 추진됐다. 집합형 회의, 연수, 각종 대규모 행사, 워크숍 등 상반기에 추진하지 못한 사업의 하반기 집행을 금지하고, 업무추진비 등 기관의 부서 운영비도 10%씩 감액하기로 하였다. 연내 집행이 어려운 시설 사업도 중단했다. 감액으로 확보된 예산은 초과지출된 방역예산에 충당하고, 400억 규모의 예산은 비대면 원격수업 기반 마련 등 코로나 이후를 대비한 교육과정 운영에 집중투자 했다.

## 15 학교생활 방역 인력 지원으로 학교업무 경감

등교수업 이후 코로나19 상황에서 교원 업무경감을 위한 교육활동을 지원하고, 학생의 안전한 교육활동을 보장하며 학사 운영이 조기 안정화될 수 있도록 학교생활 방역 인력을 지원했다. 지원 인력 활용을 희망하는 학교를 대상으로 학교의 필요

인력, 운영 여건을 고려하여 학부모 도우미, 방과 후학교 강사, 퇴직교원 등의 인력을 봉사직으로 위촉하였다. 6월부터 12월까지 약 77억 원의 예산을 투입하여 648교에 1,786명의 인력(교당 평균 2.8명)이 방역활동을 지원하였다.

## 16 작은학교 다양한 교육과정 운영 지원체계 구축



2020년 각종 체험활동이 멈춰선 상황에서 작은학교를 대상으로 코로나19 단계별 체험활동 지원방안을 마련하여 운영하였다. 작은학교 실정을 반영한 기본형, 성장형, 특색형, 공동·연계형, 교육지원청통합지원형 등 다양한 교육과정 지원과 연계할 수 있는 맞춤형 체험활동은 작은학교의 강점을

살려 어떤 상황에서도 학습이 가능하도록 준비한 우수사례가 되고 있다. 2020년 충남도내에는 174개의 학생 수 50명 이하의 작은학교가 있으며 코로나19로 인해 작은학교의 안전한 교육환경은 자녀의 학습 환경 전환을 원하는 학부모의 요구가 꾸준히 증가하고 있다.

## 17 충청남도교육청 학교 학부모회 설치·운영에 관한 조례 제정

2020년 2월 28일자로 「충청남도교육청 학교 학부모회 설치·운영에 관한 조례」가 제정되었다. 조례의 목적은 충청남도 내 학교의 학부모회 설

치와 운영에 필요한 사항을 정하여 학부모회의 민주적·효율적 운영과 교육활동 참여, 학교교육 발전 등에 이바지함에 있다. 충청남도교육청은

「충청남도교육청 학교 학부모회 설치·운영에 관한 조례」제정으로 학부모가 학교운영에 참여할 권리를 보장하고 학교 참여의 폭을 넓히는 등 교육자치의 기반을 다지게 되었다. 이에 충청남도교육청은 학부모의 교육참여 지원 활성화를 위하여 학

부모회(118교), 학부모 학습공동체(132교) 운영비를 지원하고 학부모 교육공동체 활동실 구축비(9교)를 지원하였으며 앞으로도 이와 같은 학부모회 관련 지원을 확대할 방침이다.

18

**학교협동조합 총 25개교 창립 및 운영준비**



2019년 7월 「충청남도교육청 학교협동조합 지원 및 육성에 관한 조례」를 제정하고, 학교협동조합 협의회를 조직하여 자문 및 지원 활동을 하고 있다. 2017~2020년에 학교협동조합 창립을 집중지원하였으며 지금까지 총 7개교가 인가를 받았다. 2020년 현재 18개교도 인가를 준비하고 있어 총 25개교가 창립 및 운영되고 있는 실정으로 계속해서 활성화되고 있다. 학교협동조합협의회는 이러

한 학교협동조합의 공간 조성을 위한 초기 환경개선비, 운영비, 담당자 연수 및 컨설팅 등을 지원하고 있다. 학교협동조합이란 학교 공동체의 교육적, 경제적, 사회적 필요와 욕구를 충족하고자 공동으로 설립한 「협동조합기본법」상의 사회적협동조합으로, 매점형, 생태체험, 방과후돌봄 등의 사업 유형을 띤다.

19

**전국 최초 스마트팩토리 마이스터고 지정**

2020년 9월 교육부에서 발표한 '제17차 마이스터고 지정 지능형 공장분야 (스마트팩토리) 마이스터고 선정'에 아산전자기계고가 포함되었다. 전국 최초로 미래의 핵심 산업인 스마트팩토리 마이스터고로 지정됨에 따라, 충남의 직업계고가 4차 산업시대의 기술·기능인력 양성의 중심이 될 수

있는 토대를 마련하였다. 마이스터고 지정을 통해 교육부와 중소기업벤처부의 지원을 받아 미래 사회가 요구하는 지능형 공장분야 전문기술인력을 양성해 나아갈 수 있게 되었다. 이를 통해 충남 직업계고 학생들은 새로운 진로를 선택할 수 있는 기회가 있을 것으로 보인다.

20

## 2022학년도 아산 교육감전형 시행



2020년 9월 15일(화), 충청남도의회 본회의에서 「충청남도교육감이 고등학교의 입학전형을 실시하는 지역에 관한 조례」 일부 개정 조례안이 통과됨에 따라 2022학년도(현재 중학교 2학년)부터 ‘천안시’에 이어 ‘아산시’에서도 교육감이 학생을 선발할 수 있는 법적 근거가 마련되었다. 교육감 전형은 교육감이 고등학교의 입학전형을 실시하여 학생을 선발하는 전형으로, 2016학년도부터 천안시에서 교육감 전형을 시행하였고, 2022학년도부터는 아산시에서도 교육감 전형을 시행할 수 있게 되었다. 아산시 학교군을 단일 학교군인 ‘아산학군’으로 설정하고, ‘아산학군’에는 7개

일반고등학교(운양고, 운양여고, 운양용화고, 설화고, 배방고, 아산고, 온양한울고)로 구성되며, 선지원 후추첨 방식으로 학생을 선발하게 된다.

2020년 충청남도교육청은 6월 17일부터 7월 3일에 아산지역 중학교 1·2학년 학생과 학부모, 중학교·일반고 교직원과 학교운영위원, 교육전문가, 고교동문회 추천자 등 1만5,637명을 대상으로 벌인 아산 고교입시제도 변경 여론조사에서 전체 응답자(1만4,895명) 중 1만4,895명이 응답해 응답률이 95.25%에 달했으며, 1만329명이 도입에 찬성, 찬성률 69.34%를 기록했다.

21

## 마을과 학교를 잇는 징검다리! 충남 마을학교

충남 마을학교는 학교에서의 대면수업이 어려웠던 코로나19 상황에도 학생들이 마을 안에서 다양한 배움과 성장의 기회를 잃지 않도록 방법을 모색하였다. 이에 학생들과의 대면수업이 어려운 상황을 고려해 온라인 콘텐츠로 수업내용을 제작하였고, 온라인 수업을 위해 필요한 자료들을 꾸러미로 제작해 학생들의 집까지 배달하였다. 코로나19 상황을 반영하여 마을구성원이 함

께 다양한 방법으로 프로그램을 기획하고 운영한 보람된 시도였다. 앞으로도 충청남도교육청은 학교 밖 마을에서 아이들과 지역 주민들의 성장을 위하여 지역에 필요한 돌봄, 방과후, 시민교육, 평생학습 등의 교육활동(프로그램, 교육과정, 프로젝트 등)을 효율적인 방법으로 지원할 수 있는 방안을 적극적으로 고민하고 지원을 강화할 예정이다.

22

나를 찾아가는 마중물! 충남형 자유학년제



자유학기제 전면 시행 5년 차, 자유학년제 운영 3년 차를 맞아 미래 핵심역량 중심의 참학력을 신장하고 초·중·고 연계를 통한 교육혁신뿐 아니라 자기 진로와 정체성을 알아가는 과정을 통해 나를 찾아가는 마중물로서의 자유학기제를 내실 있게 운영하고 있다. 교실 수업 개선 지원에 중점을 두고 수업 및 평가자료 개발 사업인 ‘수업준비

OK’를 운영하여 중학교 1-1, 1~2학기 10개 교과 자료를 개발하여 보급하였고, 2020년에는 연계학기인 2-1학기 자료를 개발하여 보급할 예정이며 교사의 실질적인 수업 개선 지원을 위해 ‘교사 맞춤형 수업 디자인’ 프로젝트를 운영하였다.

또한, 초등학교 6학년을 대상으로 하는 ‘초등-자유학기’를 통해 자유학기 선 경험을 제공하였고, 더 나아가 고등학교를 대상으로 ‘고등-자유학기’를 운영하여 진로가 녹아있는 동아리 활동을 지원하여 자유학

기제가 학교 교육의 근본적인 변화를 이룰 수 있는 중추적 역할을 하였다. 특히, 2020년에는 마을 교육공동체와의 연계에 중점을 두어 ‘마을교사대상 자유학년제 정책 설명회’, ‘마을자원과 연계한 자유학년제 수업자료 개발’을 통해 자유학년제가 삶과 연계되고 자유학기 활동을 활성화하는 데 노력하였다.

23

적정규모 학교육성 지원기금 안정적 운용 노력

충청남도교육청은 통폐합학교와 신설대체이전학교에 대한 지원금의 효율적·장기적 집행을 위하여 2015년부터 「충청남도교육청 적정규모 학교육성 지원기금 설치 및 운용에 관한 조례」를 제정하고, 조례에 따라 통합학교 교육여건 개선 및 교육활동지원, 폐지학교 학구 학생 교육경쟁력 강화지원 사업을 내용으로 적정규모 학교육성 지원기금을 설치·운용하고 있다. 매년 기금운용 대상학교 지원을 위하여 ‘적정규모 학교육성 지원기금 운용계획’을 수립·시행하고 있으며, 기금

의 적정운용을 통한 소규모학교의 재정 여건의 한계를 극복하고 방과후학교·특기적성교육 프로그램지원, 학교특색사업 운영, 교육환경개선, 학생복지사업 등 다양한 사업추진으로 도·농간 교육격차 해소와 교육경쟁력을 갖춘 지역중심학교 육성에 노력하고 있다. 2020년에는 통합학교와 신설대체이전학교 21교(초14교, 중5교, 고2교)에 대한 교육활동지원과 교육여건개선, 코로나19 대응 등을 위하여 3회의 변경계획을 거쳐 61억 원의 기금을 지원하였다.

24

## 충청남도교육청 진로진학상담센터 5개 권역으로 확대



충청남도교육청 진로진학상담센터 활성화로 입시에 관한 학생·학부모의 불안감을 해소하고 공공교육의 책무성을 높이며, 사교육비 경감 효과를 거두고 있다. 2020년 3월 ‘보령 진로진학상담센터’ 신설로 기존 천안, 남부, 서산, 내포를 포함하여, 총 5개 권역으로 상담센터를 확대하였다. 상담 신청이 매년 큰 폭으로 증가하고 있고, 상담 결과에 대한 만족도도 매우 높다. 권역별 진로진학상담센터에는 진로진학 분야에 전문성을 갖춘 교육연구사와 교사가 상주하며 고입·대입·진로설계·학습방법 등을 상담하고 있으며, 올해는 코로나19 상황을 반영하여 전화(1588-0795)를 비롯한 온라인으로 신청을 받아 대면·전화·화상·밴드

활용 상담을 통해 학생과 학부모를 배려했다. 충청남도교육청은 권역별 진로진학상담센터 운영뿐 아니라 학생을 대상으로 ‘찾아가는 대학진학교실’, ‘대학연계 진로체험’ 등을 운영하고, 학부모를 위해 ‘진로진학소통마당’, ‘권역별 대입설명회’를 개최하였으며, 교원의 진로진학교육 역량강화를 위해 30차례가 넘는 연수와 학습공동체를 운영하였다. 이를 위해 230명의 충남진학교육지원단을 구성하여 지원하고 있다. 또한 단위학교의 진로진학교육 강화를 위해 ‘단위학교 진학컨설팅’을 내실 있게 운영하는 등 학생, 학부모, 교사, 학교로 이어지는 진로진학교육을 체계적으로 운영하여 효율성과 만족도를 높였다.

25

## 사립유치원 교육비 추가지원

학부모 부담을 줄이고 사립유치원 유아교육의 질을 높이기 위해 만 3~4세는 유아 1인당 월 5만500원, 만 5세는 월 17만7,600원의 유아 교육비를 지원하고 있다. 이는 도-도의회-교육청 간 ‘아이키우기 좋은 충남 만들기’ 사업의 일환으로 유아 무상교육을 실현하기 위하여 추진하고 있다. 또한 사립유치원 유아 교육비 지원을 통해 에듀파인 회

계 시스템을 100% 도입하여 지원금 수급·집행의 투명성을 확보했고 유치원입학관리시스템 ‘처음 학교로’에 사립유치원 전체가 참여하여 유치원 입학관리의 공정성을 기했으며, 유치원 원비 인상 상한율을 준수하는 등 유아교육 공공성 강화에 기여하였다.

26

충청남도교육청 통합도서관 서비스 운영



충청남도교육청은 2020년 4월 1일부터 하나의 회원증으로 교육청 소속 19개 도서관을 모두 이용할 수 있는 ‘통합도서관 서비스’를 개시하였다. 통합

도서관 서비스는 회원증 통합뿐 아니라, 언제 어디서나 자유롭게 이용 가능한 통합전자도서관, 우리 도서관에 없는 책을 무료 택배로 받아 볼 수 있는 상호대차, 학교도서관을 지원하는 책 꾸러미 등의 서비스를 제공하고 있다. 특히 통합전자도서관은 PC 또는 모바일로 전자책, 오디오북, 전자잡지, 온라인 강좌 등 다양한 전자 자료를 열람할 수 있다. 통합도서관 서비스 도입으로 이용자 개인정보 보호 강화, 전자도서관·상호대차를 통한 지역 간 지식정보격차 해소, 학교도서관 공공도서관 간 네트워크 구축으로 교육공동체 형성 및 지원 강화를 위해 노력하고 있다.

27

도교육청 소속 19개 도서관 공간적·기능적 중장기 운영 방안 제시



충청남도교육청은 도교육청 소속 19개 공공도서관의 역할 및 기능, 공간의 재구조화 방안 제시를 위한 연구용역을 추진하여 시설 개선사업 방향 및 우선순위 도출, 충남교육 기본방향과 연계한 미래 지향적 중장기 운영 방안에 관한 실행 모형을 제시하였다. 관계 전문가와 연구지원단, 공공도서관·학교도서관 관계자, 도교육청 주요 부서장과

의 다양한 의견수렴을 거쳐 도서관별 현황분석과 문제점, 세부추진계획에 대한 운영 방향이 도출되었으며, 향후 재구조화 우선순위 도출 결과에 따른 도서관 환경정비 사업을 순차적으로 추진할 예정이며, 복합테마 공간 후 교육도서관으로서의 특성화 전략을 수립하여 지능정보기술 체험 서비스 및 교육 프로그램을 확대할 계획이다.

## 28 학교운영비 확대

2020년 학교운영비를 전년대비 35.7% 인상하여 학교 회계 운영 방식을 크게 개선하였다. 학기 중간철적으로 교부하는 목적사업비를 재검토하여 약 959억 원을 학교운영비로 전환한 결과이다. 이는 전체 학교운영비 4,445억 원의 약 21.6%에 해당하는 수치로써 학교에서 체감하는 운영비가 크게 증가하였다. 학교회계는 크게 교육청에서 목적 지정 없이 총액으로 교부하는 학교운영비와 단위학교 목적사업 수행을 위해 지원하는 목적사

업비로 구분할 수 있다. 학교회계 본예산에 편성하는 학교운영비 비율이 높을수록 예산편성 및 집행 효율성이 높으며, 사용 목적과 용도를 지정하여 각 학교회계로 교부하는 목적사업비 비율이 낮을수록 단위학교 재정운용의 자율성이 높은 것으로 볼 수 있다. 따라서 학교운영비의 확대는 곧 학교의 자율적이고 창의적이며 효율적인 책임경영을 지원하는 것이다.

## 29 충청남도교육청 학생 통학 지원 조례 제정

충청남도교육청은 학생들이 안전하고 편리하게 통학할 수 있도록 필요한 지원을 체계적으로 할 수 있는 학생 통학 지원 조례를 제정하였다. 현재 충청남도교육청에서는 공립유치원, 초등학교, 중학교, 특수학교 등에 661대의 통학차량을 운행하여 학생 통학편의를 제공하고 있으며, 이러한 통학편의의 제공을 좀 더 체계화하고 필요한 제도를 마련하고자 다양한 현장의 의견을 듣고 향후 지

속 가능한 조례 제정을 위해 각급 학교 및 기관의 업무담당자, 대표 등으로 조례 제정 전담반을 구성 운영하였다. 또한 지역별 학부모대표의 의견을 최종 수렴하여 학생 통학 지원에 관한 기준 및 대상, 안전교육, 통학차량의 공동활용 활성화, 유관기관과의 협력체계 등 학생들이 만족할 수 있는 통학 지원 조례를 제정하였다.

## 30 취약계층 학생지원 예비교사-학생 원격학습 도움단 운영

‘2020 취약계층 학생지원 예비교사-학생 원격학습 도움단’은 충청남도교육청과 도내 교원양성 대학과의 연계·협력을 통해 비대면 교육안정망을 구축하고 취약계층 학생들의 학습지원을 통해 학력격차를 해소하려는 목적으로 시작된 사업이다. 도움단 운영은 도내 초, 중학교 학생 100명과 예비교사 100명을 1:1 형태로 연결하여 10월부터 내년 2월까지 비대면 형태로 진행했다. 학생 추천을 위해 천안, 공주, 당진, 홍성, 금산 등의 5개 시범(선도)지원청을 선정하였고, 점차 범

위와 규모를 확대할 계획이다. 이 사업은 코로나 19라는 국가적 위기 상황에서 도움이 필요한 취약계층 학생들이 원격학습에서 겪을 수 있는 어려움을 해소시키고 교과 및 진로상담 등 보다 실질적인 도움을 줄 수 있다는 점에서 큰 의미가 있다. 예비교사들 역시 미래의 제자들에게 학습과 진로상담 등의 도움을 주면서 교육 나눔의 의미를 찾고, 미래의 스승으로서 참다운 가치를 되새겨볼 수 있는 시간이 될 것이다.

## 31

## 학생배치 여건 조성을 위한 신설학교 추진



충청남도교육청은 원활한 학생배치 여건 조성을 위해 노력한 결과, ▲2020년 3월 천안불당유치원, 천안희망초등학교, 천안늘해랑학교(특수학교), (아산)인주중학교(이전), (청양)정산중학교(통합 재배치), ▲2020년 9월 천안호수초등학교를 적기에 개교하였으며, 2023년 3월 개교 예정인 (아산)가칭 탕정5초등학교(2020년도 정기1차 중앙투자심사), 천안성성2초등학교, 천안청당2초등학교

(2020년도 정기2차 중앙투자심사) 총3교의 학교 신설을 확정하여 중장기 학생배치 여건 확충의 기반을 마련하였다. 그동안 대규모 공동주택 개발로 인한 인구 집중으로 학교 부족 및 과밀학급이 예상되었던 아산의 탕정지구, 천안의 성성·청당지구에 초등학교 설립이 확정되면서 학생들에게 안전하고 쾌적한 교육환경을 제공하여 교육수요자의 만족도가 제고될 것으로 기대된다.

## 32

## 교육복지 우선지원 사업 운영

충청남도교육청은 교육적 배려 대상 학생 지원을 위하여 ‘교육복지 우선지원 사업 운영’, ‘저소득층 학생 교육급여 지원’, ‘저소득층 학생 교육비 지원’, ‘다자녀 교육비 지원’을 지속적으로 추진 중에 있으며, 특히 저소득층 대상 학생이 다수인 교육복지 우선지원 사업 운영 71교(초36교, 중31교, 고4교)에 통합지원, 지역네트워크 연계, 맞춤형 관리를 통한 교육, 심리·정서, 보건·복지대상학생 맞춤형 프로그램을 제공하고 있다. 시·군 교육복지지원센터 통합지원망 활성화와 연계 기

능을 강화하기 위해 14개 시·군 교육지원청 교육복지지원센터 역할을 강화하여 사업학교 이외에 비사업학교 교육취약계층 학생지원을 위하여 징검다리학교 189교, 징검다리교실 416교실을 운영하였으며, 외부 자원과 연계한 도서교환권 지원 67교, 소식지원사업 8교 등을 추진했다. 또한 사업컨설팅(14기관), 업무담당자 협의회와 연수(6회)를 통해 사업의 질적 수준을 제고하고자 노력하였다.

## 33

## 초등학교 통학구역 확대

충청남도교육청은 2015년부터 교육수요자(학부모·학생)의 학교선택권을 확대하고 적정규모 학교 육성과 도심권 과밀학급 해소를 위해 동·읍 지역의 학교에서 먼 지역 소재 학교로 전·입학이 가능하도록 초등학교 통학구역을 확대 운영하여 왔으나, 2020년 3월부터 6학급 이하의 동·읍 지역 초등학교로도 전·입학이 가능하고 과밀학급이 있는 면지역 학교에 한하여 다른 면지역의 학

교로 전·입학이 가능하도록 통학구역을 제한적으로 확대하였다. 이로 인해 교육수요자에게 학교선택의 폭넓은 기회를 제공하고 지역 내 동·읍·면 소재 학교의 균형있는 고른 발전과 적정규모 학교육성으로 학생들에게 보다 나은 교육여건을 제공하여 충남교육에 대한 만족도를 높일 수 있을 것으로 기대된다.

## 34

## 기초학력의 시작! ‘첫걸음 한글·수학’ 보급



2020년 충청남도교육청은 코로나19로 인한 초등 저학년 학생들의 학습결손과 학력 격차를 줄이기 위해 기초학력 책임지도 안전망 강화를 위해 노력했다. 특히 기초학력의 기본이 되는 한글 및 기초수학(수와 연산영역) 교육의 중요성을 인지하고 한글 이해득 학생과 기초수학 부진 학생들을 지원하기 위해 기초학력 보정 도움 학습자료를 제작하여 보급했다.

2020년 8월, 전국 최초로 유튜브와 충남 e학습터를 통해 ‘첫걸음 한글’ 영상 30편을 선보였다. 3미(흥미, 의미, 재미)를 담아 제작한 이 자료를 통해 한글 이해득으로 어려움을 겪고 있는 학생들이 시·공간의 제약 없이 스스로 한글 공부를 할 수 있게 됐다. 11월에는 기초수학 ‘수와 연산’ 영역

학습에 도움을 주는 ‘첫걸음 수학’ 수업 영상자료 60편을 보급하였다. 1~2학년 수학 교과와 ‘수와 연산’ 영역 90차시를 재구성하여 60차시로 제작하였다. 특히 교육과정 재구성부터 수업 시연에 이르기까지 모든 과정에 현직 선생님이 직접 참여하여 학생들이 더욱 친근하게 수업에 접근할 수 있도록 제작했다. ‘첫걸음 한글’, ‘첫걸음 수학’은 충청남도교육청연구정보원 유튜브와 충남 e학습터에 탑재되어 있어 컴퓨터나 모바일 상황에서 누구나 손쉽게 접근할 수 있다. 학생들의 기초학력 향상에 도움을 줄 수 있는 이 자료는 현재 다른 시·도는 물론 외국에서도 영상 활용 요청과 문의가 있을 정도로 큰 관심과 호평을 받고 있다.

35

학습격차 해소를 위한 교육공동체 토론회 개최



충청남도교육청은 2020년 9월 15일부터 10월 6일까지 14개 시·군 교육지원청과 도교육청 유아교육팀, 특수교육팀에서 주관하는 학습격차 해소 방안 토론회를 실시하였다. 코로나19 상황에서 원격수업 전환에 따른 학습격차가 커지고 있다는 우려가 크다. 따라서 학생, 학부모, 교직원 등 교육공동체의 의견을 수렴하고 학습격차 해소방안을 모색하기 위해 실시한 토론회는 원격 토론, 현장대면 토론, 원격과 대면의 혼합형 토론 등 다양한 형태로 진행하였다. 토론 과정에서 논의된 원격수업의 문제점과 학습격차 해소를 위해 각 교육구성

원이 노력할 사항, 학교에서 추진할 사항, 교육지원청과 도교육청의 지원 방안을 분석하여 대책 수립을 위한 근거로 활용하였다. 교육공동체 대부분이 등교수업 확대를 요구하였으며, 전체 인원 900명 이하인 학교에서는 전면 등교수업 전환을 허용하였다. 원격수업 장비 지원, 원격수업 플랫폼 구축, 교원 및 학부모 연수 확대 운영 등의 요구에 부응하기 위하여 업무 담당 부서별로 대책을 수립하고 2021학년도에도 예산을 확보하여 지속적으로 추진할 계획이다.

36

기간제교원 대상 정교사(1급) 자격연수 실시

2018년 6월 대법원에서는 교원의 자격 발급에 있어 기간제교원을 정규교원과 다르지 않게 취급하여야 한다는 취지의 판결을 하게 된다. 이에 따라 2019년 교육부에서는 「교원 등의 연수에 관한 규정 시행규칙」 등 관련 법령들을 개정하여 기간제교원을 대상으로 정교사(1급)과정 자격연수를 실시할 수 있는 근거를 마련하였고, 이를 근거로 우리 충청남도교육청에서도 발빠르게 연수 계획을 수립하여 2020년 1월부터 최대한 많은 인원의 기

간제교원들이 정교사(1급) 자격연수를 받을 수 있도록 노력하였다. 그 결과 2020년 2월에 12개 교과 267명, 8월에는 29개 교과 160명이 자격연수를 이수하여 정교사(1급) 자격증을 발급받을 수 있었다. 아울러 2020학년도 동계(2021년 1~2월)에도 약 400여명의 기간제교원에게 정교사(1급) 자격연수를 실시했다. 앞으로도 충청남도교육청에서는 자격연수뿐만 아니라 기간제교원의 처우 개선을 위해 지속적으로 노력해 나갈 것이다.

37

## 학생 선택권을 풍부하게 제공하는 참학력 공동교육과정



2020년 충청남도교육청은 코로나19에 대응하여 고등학생들의 선택권을 다양하게 제공하기 위한 참학력 공동교육과정을 적극적으로 추진하였다. 참학력 공동교육과정은 학교연합, 지역연계, 온라인, 대학연계의 4가지 영역으로 나누어 펼쳤다. 특히 공동교육과정의 확산을 위해 모든 고등학교에 온라인스튜디오를 구축하고 원격수업을 전면 적용하여, 학생들의 폭발적인 호응과 참여로 이어졌다. 2020학년도 공동교육과정 수요는 전년 대

비 3배 이상 증가하였으며, 총 315개 과목의 개설과 4,454명의 학생들이 참여하였다. 이에 더하여 충청남도교육청은 19개 대학과 연계한 121개의 다양한 프로그램에 1,676명의 학생들이 참여하였다. 충남의 참학력 공동교육과정은 소규모학교의 과목 미개설 문제를 해결하는 대안으로 떠올랐을 뿐만 아니라, 학생들의 진로와 적성에 맞는 교육과정을 폭넓게 만들어주고 있는 대표적인 우수사례이다.

38

## 다자녀 출산자에 대한 인사 혜택 마련

충청남도교육청은 2020년 7월 다자녀 출산과 셋째 이상 자녀를 양육하는 교원에 대한 혜택을 담은 '2021학년도 유·초등 교육공무원 인사관리원칙'을 개정하였다. 기존 인사관리원칙의 다출산 교원 우대항목은 둘째 자녀를 출산한 교원부터 전보시 가산점 2점을 부여하고 셋째 자녀 이상 출산 교원부터는 당사자의 희망근무지역에 우선 배정하는 것을 내용으로 하고 있었다. 2021학년도에 적용할 인사관리원칙에서는 셋째 이상 자녀를 양

육하는 경우, 해당 자녀가 만 18세가 되는 해까지 시·군의 지역만기를 유예할 수 있다. 다만 근무하는 지역에서 해당 자녀가 유·초·중·고등학교에 재학하여야 한다. 이에 따라 당장 내년부터 셋째 이상 자녀를 양육하는 교원은 자신이 근무하는 지역에서 자녀가 만 18세가 되는 해까지 유예할 수 있게 돼 양육은 물론 교육활동에도 전념하기가 쉬워진다.

39

### 충청남도교육청유아교육원 북부체험교육원 설립



2020년 충청남도교육청유아교육원 분원으로 북부체험교육권을 설립·개원하였다. 유아교육법시행령 제6조의2를 근거로 2017년 설립 계획을 수립하여 3년의 공사 시간을 거쳐 10월에 완공한 전국 최초의 유아전용 안전체험교육원이다. ‘안전왕이 될테야!’를 주제로 체험시설은 교통안전, 생활안전, 재난안전 3개 체험관과 11개 체험

활동으로 구성되며, 유치원 안전교육 7대 표준안과 연계한 내용으로 첨단기자재를 활용하여 미래지향적인 체험시설을 구축하였다. 다양한 안전체험활동을 통해 충남의 유아들이 유아기 때부터 위기상황에 대처하고 안전한 생활 습관을 형성하는데 크게 기여할 것으로 기대한다.

40

### 학교 응급체계 구축 및 보건교육 온라인 학습지원

충청남도교육청은 2020년 코로나19 장기화에 따른 소아당뇨 담당교사와 학생을 지원하기 위해 소아당뇨 동영상 교육자료를 만들어 보급하였다. 이 교육자료는 전문성을 높이기 위하여 단국대학교 당뇨 교실 복명옥 강사를 위촉하여 이론·실기(혈당검사, 캐뉼검사, 인슐린 주사, 글루카곤 주사 실습)와 학생들에게 저혈당이 생겼을 경우 신속한 응급조치를 할 수 있는 내용을 등을 포함하여 제작하였다. 도내 소아당뇨 학생은 총 160명(119교)으로 2019년에 비하여 소폭 증가했다. 이 자료는

전국 최초로 제작된 영상 교육 자료로 소아당뇨 업무 담당자와 질환의 어려움을 겪고 있는 학생에게 많은 도움을 주고 있다. 이와 더불어 학교 응급체계 구축을 위해 충남의 모든 학교에 자동심장충격기 설치를 지원하였으며 학생·교직원 대상 심폐소생술 응급처치 교육을 실시하였다. 또한 보건교육 온라인 학습지원을 위해 원격수업 보건교육 자료(비만예방, 성교육·양성평등교육, 흡연예방)를 제작 중에 있으며 추후 ‘어서와! 충남온라인학교’에 탑재할 예정이다.

41

## 충청남도교육청 장애공감문화 활짝 꽃피다!



「충청남도교육청 장애예방 및 장애인에 대한 인식 개선 교육에 관한 조례」 제정 이후 충청남도교육청 모든 직원이 장애인식개선 교육을 이수하고, 장애인의 날(주간) 다양한 행사에 적극적으로 참여하는 등 장애공감문화 확산 분위기가 정착되고 있다. 이러한 분위기에 힘입어 국립특수교육원에서 주최한 제12회 전국장애공감 사진 및 홍보영상 공모전 4개 분야 중 3개 분야에서 대상을 휩쓰는 등 총 수상자 22명 중 충남학생이 14명, 63.6%로

전국 최다 수상 성과를 이루었다. 또한 장애인먼저 실천운동본부, 삼성화재, 소년한국일보에서 주최한 제22회 전국 초·중·고등학생 백일장에서도 방송소감문 부분 대상, 시, 방송소감문, 웹툰, 산문 독후감에서 최우수상과 우수상 등 총 55명이 수상함으로써 충남교육이 장애공감문화를 확산시키는 마중물 역할을 하고 있음을 보여주는 결과로도 출하였다.

42

## 통합교육 활성화를 위한 교육 환경 조성

충청남도교육청은 통합교육의 내실화를 위하여 특수학급 미설치교와 특수교사 미배치교 16개교를 대상으로 '통합교육지원실'을 구축하고 4개 특수교육지원센터에서 '통합교육지원단'을 운영하였다. 통합교육지원실 구축으로 순회교육 대상학생과 순회교사 모두 쾌적하고 안정적인 공간에서 수업을 할 수 있게 되었다. 통합교육지원단은 특수학급 미설치교와 특수교사 미배치교에 재학 중인 특수교육대상학생들에게 특수교육의 기회 확대와 통합교육 제공 환경을 조성함으로써 학습권

을 보장받도록 하였다. 통합교육지원단은 공주, 서산, 금산, 부여 4개 특수교육지원센터에서 특수교육전문가, 상담사, 의료인, 치료사 등으로 구성·운영하고 있다. 이들은 예산편성 자문, 개별화교육계획 수립 지원, 특수교육대상학생의 맞춤형 교수-학습 지원, 생활지도, 긍정적 행동 지원 등 다양한 교육활동 영역을 지원하고 있으며 2021학년도에는 6개 지역으로 확대하여 운영할 방침이다.

43

교원임용, 검정고시 시험 운영 개선 방안 마련



2020년 4월 교원임용 및 검정고시 운영 개선을 위해 ‘교원 임용시험 및 검정고시 운영 개선 실무추진단’을 구성·운영하여 효율적이고 무결점인 시험 운영 방안을 마련했다.

주요 개선사항으로는 ▲고시팀 조직 재조정(안) 제안, 일반직(임기제) 공무원 배치(안) ▲초·중

등 임용시험 성적 처리 프로그램 및 매뉴얼 개발 ▲임용 실기 평가팀별 배점 차 해소 방안을 마련하였고, 검정고시 업무 개선 방안으로 ▲수험번호가 인쇄된 OMR 카드 제작 ▲응시원서 접수 시 전산 등록 및 일괄 업로드 기능을 도입할 예정이다. 초·중등 2차 임용시험 성적처리 및 집계과정은 많은 시간이 소요되고 검토에 어려움이 있었으나 엑

셀을 이용한 오류검증 프로그램 개발로 업무의 효율성 및 무결점 성적처리가 될 것으로 기대된다. 실무추진단의 개선사항은 2021학년도 임용시험 및 검정고시에 활용하며, 향후 전국에 배포할 예정이다.

44

직업계고 학과 재구조화 교육부 100% 선정



2020년 7월 교육부에서 발표한 ‘2020 직업계고 학과 재구조화 선정 발표’에서 충남 직업계고 7교 13과 25학급 신청학과 100%를 승인하는 성과를 달성하였다. 학과개편 주요 내용은 ▲지역전략 산

과 정부부처 사업, 미래 유망 직업·직종에 대한 산업 동향과 수요를 분석한 철저한 사전 준비과정을 거쳐 추진하고 있다.

업분야 천안제일고 스마트팜과, 아산전자기계고 스마트팩토리과 등 4개교 9개과 19학급 ▲신산업과 정부부처 사업 분야 충남인터넷고 글로벌비즈니스과 등 3개교 4개과 6학급을 개편하여 신입생을 모집한다. 충남 직업계고 학과개편은 지난해 2019년 전국 최초의 충남 직업계고 재구조화 3개년 추진 계획에 따라 충남지역 산업, 4차 산업혁명에 따른 신산업

45

## 인권·노동인권 교육 강화와 「충청남도 학생인권 조례」 제정



충청남도교육청은 교육공동체의 인권감수성 향상과 인권친화적 학교문화를 조성하기 위한 정책을 추진하였다. 먼저, 인권과 노동인권 교육을 강화하여 교육공동체의 인권감수성 향상에 힘썼다. 찾아가는 인권·노동인권교실을 학생과 교사 대상으로 실시하였고, 학교인권교육자료를 개발·보급하였다. 노동인권 교육자료 ‘알기 쉬운 알바 이야기’ 웹드라마 시리즈를 제작, 중·고등학교에 배부하여 청소년 노동인권의 보호와 증진을 위한 활동을 추진하였다. 또한, 2020년 7월 10일 「충청남도 학생인권 조례」를 공포하여 학생인권의 실질적 보장과 인권친화적이고 평화적인 학교

문화를 조성하는데 성과를 거두었다. 「충청남도 학생인권 조례」는 「대한민국헌법」과 기타 법령과 국제조약에 명시된 학생의 인권을 보장하고 실현하기 위한 자치법규이다. 주요내용은 자유권, 평등권, 참여권, 교육복지권 등 학생인권과 학생인권옹호관과 인권센터를 통한 학생인권 보호와 증진을 위한 제도적 장치를 담고 있다. 또한, 교육공동체(학생, 학부모, 교직원)에 대한 인권교육 실시와 학교 인권위원회의 구성, 조례의 취지에 맞는 학생생활규정 제·개정 등을 통해 인권친화적이고 평화적인 학교공동체를 조성하는 조항으로 구성되어 있다.

46

## 참여와 실천의 민주시민교육 내실화

충청남도교육청은 2020년을 학교민주시민교육 내실화를 위해 다양한 정책을 추진하였다. 먼저, ‘민주학교’를 초 7교, 중 10교, 고 6교, 총 23교를 지정하여 민주시민교육과정 운영, 민주적 학교 문화 조성, 공간수업프로젝트 운영 등의 교육 활동을 지원하였다. 다음으로 참여와 실천 중심 민주시민교육 교재를 개발·보급하였다. 민주시민교육 교재는 민주시민교육에 대한 통합적 접

근이 가능하도록 주제 중심, 학생들의 참여와 실천을 포함하는 활동 중심으로 구성하여 민주시민교육 교수-학습 역량을 강화하는데 기여하였다. 또한, 충남 학교민주시민교육활성화 연구용역, 전국 학교민주시민교육 포럼 운영, 충남형 학교민주주의 지수 진단 시범사업을 통해 민주적 학교문화 정착과 학교 자치 활성화의 기반을 마련하는 성과를 거두었다.

47

아이들의 쉽고 놀이를 위한 행복공간 조성



2020년 행복공간 조성사업은 학생들의 삶의 공간인 학교가 편안히 쉬고 신나게 놀 수 있는 공간으로 거듭날 수 있도록 40억을 투입하여 초, 중, 고 109교를 지원하였다. 학생 중심 쉽고 놀이공간 구성의 학교공간 창출을 위해 담당자 직무연수로 실무 역량을 신장시키고 교육과정과 수업 연계 공간 만들기에 힘썼다. 전체 학교로의 학교공간 혁신 분위기 조성을 위해 공간 조성 모습을 담은 사례집을 발간하여 2021년 학교공간 창출의 방향을 제

시하였다. 행복공간 조성은 학생, 교직원, 학부모가 공간 구성 전 과정에 직접 참여하여 최적의 놀이와 쉬 공간을 조성한다. 또한 학교급별 상황에 맞게 수업, 동아리, 학생회 등 교육과정과 연계하여 추진하고, 이를 통해 공간의 주인인 학생이 학교공간 혁신에 주도적으로 참여하여 자신의 삶의 공간을 바꾸어가며 성장하는 기회를 제공하는 데 중점을 두었다.

48

고등학교 다문화가정 학생 진로직업 특별과정 지원

충청남도교육청은 이중언어 능력을 활용한 진로직업 기회 확대 및 글로벌 인재육성을 위한 다문화학생 고등학교 진로직업 특별과정을 운영하고 있다. 이는 한국어 집중교육과 더불어 이중언어 학습을 장려하여 자긍심을 고취하고, 직업계고 재구조화 추진과 연계하여 다문화 학생의 중등교육 기회를 확대하고 한국사회 적응을 지원하기 위한 프로그램으로 전국 최초로 운영되는 우수사례이다. 충남지역 고려인 3, 4세 학생을 대상으로 충

남인터넷고에서 1학년 1학급을 운영하고 있으며, 해외국적과 재외동포 자격을 동시에 가진 강점개발을 통해 안정적으로 성장할 수 있도록 맞춤형 교육을 제공한다. 충청남도교육청은 2021년에도 20명의 학생을 선발하여 고등학교 다문화가정 학생 진로직업 특별과정을 지속적으로 확대, 운영해 나갈 방침이다.

49

## 코로나19 학교지원단 심리방역 지원



2020년 코로나19 감염병이 시작되자 우리 교육청에서는 7월부터 감염병에 의하여 교육가족에게 심리적인 트라우마가 증가하고 있음을 알고 충남 교육가족 마음건강 동영상 7편(종합편, 학생편, 교사편, 학부모편)을 제작하여 충청남도교육청

유튜브에 탑재하였다. 감염병에 따른 학생, 학부모, 교사에게 심리방역을 돕고 있으며 충청남도교육청 유튜브(마음건강 동영상 검색)에 가면 시청할 수 있다. 더불어 코로나19로 인하여 돌봄 사각지대 취약계층 학생들이 증가함에 따라 긴급 상담지원금을 지급하여 즐거운 학교생활이 가능하도록 하였다. 긴급상담이 필요한 학생

을 위하여 평일 저녁 6시부터 밤 12시에는 어울림톡 홈페이지에서 온라인 긴급상담방을 운영하고, 밤 12시 이후에는 1388에서 전화 상담으로 도움을 받을 수 있도록 안내하였다.

50

## 배움터지킴이실 구축 지원



충청남도교육청에서는 배움터지킴이의 복지 향상을 위하여 배움터지킴이실 구축을 적극적으로 지원하고 있다. 충남도내 714개교에 총 880명의 배움터지킴이가 활동하며 이들은 학교폭력 근절 및

안전사고 예방에 도움을 주고 있다. 2020년 충남교육청은 배움터지킴이실 구축비로 자체예산 7억 2천만 원을 투입했다. 이를 통해 120개교에 배움터지킴이실이 신설되었으며, 2021년에도 추가적으로 85교를 지원할 예정이다. 아울러 충청남도교육청에서는 배움터지킴이의 학교폭력예방 활동을 비롯한 노고에 감사하기 위하

여 배움터지킴이 활동 우수 사례를 발굴하고 교육감표창을 수여하고 있다. 주민 참여로 이루어지는 배움터지킴이 활동을 통해 학교 안전이 더욱 강화될 것으로 보고 있다.

51

외국어교육 전문인력 역량 강화 연수



의사소통 중심 학생 실용영어교육을 위해 초·중 등원어민영어보조교사(EPIK) 105명, 정부초청영어봉사장학생(TaLK) 40명, 영어회화전문강사 77명의 외국어교육 전문인력을 활용하고 있다. 이들의 역량 강화를 위해 도교육청과 시·군 지역교육청 주관으로 수업 능력 함양과 한국 문화체험 연수를 실시하였다. 2020년 상반기에는 초등원어민영어보조교사 시·군별 대표 14명을 대상으로 수업 역량 강화 연수를 실시한 후, 14개 시·군 지역교육청 특색에 맞게 전달 연수를 추진하였다. 하

반기에는 정부초청영어봉사장학생(TaLK)과 초등원어민영어보조교사 한국문화체험연수를 코로나 19 방역 수칙을 고려하여 소규모 권역별로 2회 추진하였다. 또한 영어회화전문강사도 초등과 중등을 구분하여 온라인 원격수업을 위한 웹과 앱을 활용한 스마트 영어교육을 주제로 수업 역량 강화를 실시하였다. 이러한 외국어교육 전문인력의 다양한 맞춤형 연수를 통해, 영어 의사소통 능력을 지닌 글로벌 미래 인재를 양성하고 있다.

52

고등학교 무상교육 안착

충청남도교육청에서는 2018년 7월 충청남도교육청-충청남도-충청남도의회 간 '아이키우기 좋은 충남만들기' 업무협약을 체결하여 지자체와의 협력을 통해 2019년부터 타시·도에 앞서 전 학년 고교 무상교육을 실시하였다. 2020년에도 교육부의 단계적 무상교육 추진과 더불어 지자체와의 지속적인 협력을 통해 전학년 고교 무상교육을 추진하여 1학년은 도청과 시군이 분담(218억 원), 2, 3

학년은 교육부와 교육청이 분담(445억 원)하여 수업료, 학교운영지원비, 교과서비 총 663억 원을 지원하였다. 이로써 충청남도교육청은 고등학교 무상교육의 안정적 조기 정착으로 헌법상 보장된 국민의 교육 기본권을 실현하고 경제적 지위에 차별받지 않는 균등한 교육기회를 보장하여 학생중심 충남교육의 발전에 기여하였다.

53

상상이룸교육 자료집 발간



충청남도교육청에서는 교육과정 속에서 체계적인 상상이룸교육을 실시하기 위하여 교육과정과 연계한 자료집을 개발하여 보급하였다. 이 자료는 교육 현장에서 상상이룸교육 분야에 앞장서고 있는 교원이 개발위원으로 참여함으로써 학교 현장에 직접

도움을 줄 수 있는 자료로 개발하였다고 할 수 있다. 꿈을 실현하는 교실이라는 대주제 아래 초등교육과정, 중학교 과학과, 중학교 정보교과 총 3개 분야로 나누어 개발하였으며 2021년 2월 중 학교 현장에 보급될 예정이다.

54

급식실 환경개선 사업 지원 기준 확대



2020년 학교급식실 환경개선과 급식기구비 지원을 위해 1,036개 학교에 156억 원을 투입했다. 이사업은 학교급식실 증개축, 리모델링, 개보수 등 노후 시설 개선과 급식기구 교체 등을 통해 학생들에게 '건강급식'을, 조리종사자들에게는 '업무경감'을, 학부모들에게는 신뢰받는 '안전급식'을 목표로 연차적으로 지원해 왔으며, 빠르게 변화하는 조리환경에 맞추기 위해 전략적으로 확대 지원하고 있다. 특히 이번 연도에는 코로나19 대응방안으로 위생안전, 쾌적한 온도유지, 조리시

간 단축 등을 위해 지난 2020년 2월부터 학교 현장과 협의를 통해 조리실 면적과 급식기구 교체 기준 등을 학교 규모별 맞춤형으로 상향 조정·지원하여 큰 호응을 얻고 있다. 주요내용으로는 최근 튀김식품의 트랜스지방 섭취로 학생들의 영양 불균형과 비만 문제 해결 등이 큰 과제인데, 이를 위해 다기능오븐을 전학교에 우선 보급하고 있으며, 조리종사자들의 근무여건 개선을 위해 신설학교나 급식실 리모델링 학교의 경우, 조리종사자 휴게실 면적기준을 상향조정하고 우선 확보토록 개선하였고 식기세척기, 애벌세척기, 바닥자동청소기 등을 확대 보급하였다. 또한 식중독 예방과 위생관리를 위해 위생관리자동화시스템을 급식학교 중 71%까지 설치 완료, 내년까지 100% 완료할 계획이며, 위생·안전사고 예방, 근골격계 질환 예방 등 산업안전보건 환경 조성 등을 통해 근로자 안전과 복지향상에도 많은 도움이 될 것으로 기대하고 있다.

55

충남형 인공지능(AI)교육 도움자료 전국 최초 개발·보급



충청남도교육청은 4차 산업혁명 시대에 대비한 충남형 인공지능교육 도움자료를 전국 최초로 개발하여 일선 학교에 보급했다. 충남형 인공지능교육 도움자료는 인공지능교육의 이해, 활용, 융합, 윤리 등 4개 영역을 중심으로 교과융합형 초등 5책, 중등 2책, 유치원 1책을 개발했다. 충남형 인공지능교육 도움자료는 미래역량을 갖

춘 참학력 인재를 육성하기 위한 학교 지원자료로 2학기부터 교실 수업 속에서 활용되고 있다. 이는 인공지능을 통해 실생활의 문제를 학생 스스로 해결할 수 있는 역량을 길러주는 효과가 있으며, 특히 교과 속 융합활동은 전국 최초로 적용되고 있어, 다른 시·도교육청에서 본보기 사례로 여겨지는 충남만의 특색 있는 우수사례이다.

56

2020 비대면 충남 학교 스포츠클럽 대회



2020 비대면 충남 학교 스포츠클럽 대회를 11월에 개최하였다. 이 대회는 전례없는 코로나19 상황에 따른 것으로 학생들의 신체활동 감소로 비만, 수면 부족 및 스트레스·불안 등을 우려해 학생들의 새로운 신체활동 기회 및 건강한 학생 교류의 장을 마련하고자 실시했다. 2020 비대면 충남 학교 스포츠클럽 대회는 15개 종목별 비대면 온라인 스포츠활동을 추진하여, 초·중·고등학교 245교 4,080명 참여, 3억2천4백만 원을 지원하였다. 비대면 온라인 체육활동은 새로운 스포츠 생태계 실현과 코로나19 상황 속에서 사회적 거리두기의 약속을 지키며, 새로운 형태의 학교 스포츠클럽 문화를 형성하는 성과를 거두었다.

57

## 충남체육회와 함께하는 전통 스포츠 페스티벌



2020년 충청남도교육청과 충남체육회가 협력하여 도내 초등학교 4교, 850여명에게 전통스포츠 프로그램을 보급하는 성과를 거두었다. 지난해 회당 400명이었던 규모를 반으로 줄이고, 철저한 방역수칙을 준수하는 가운데 전통스포츠 경기, 전통스포츠 체험부스 등 우리의 전통스포츠 문화

를 체험하고, 제기, 딱지, 팽이의 전통놀이 만들기를 진행하였다. 앞으로 전통스포츠 보급 사업은 다문화정책학교 이외에도 일반 학교까지 참가 범위를 확대하여 한국 전통문화와 역사를 알리고 학교체육 활성화를 위해 최선의 노력을 다하고자 한다.

58

## 관사 현대화 및 도서벽지학교 관사운영비 지원

2019년부터 관사 중기 개선계획을 수립하여 관사 현대화 사업을 진행중이며, 특히 도서벽지학교 관사·공동관사에 적극적으로 지원하고 있다. 2020년에는 매년 도서벽지학교 관사에 관사운영비(난방비, 전기·수도요금)를 지원하며, 2020년에 도서벽지학교 7교 41세대에 17,701천 원을 지원하였으며, 당진·태안 지역 공동관사에 CCTV 30대 설치비 24,500천 원을 지원하였다. 2021년에도 CCTV 등 방범장치 설치사업을 계속

추진하고 있다. 또한 노후관사 4세대를 철거하여 주거환경 안전을 확보하고, 49세대 수선을 통해 정주여건을 개선하였으며, 금산지역 원룸형 공동관사 29세대를 신축하여 29명이 신규 입주하여 큰 호응을 얻고 있다. 이와 함께 2021년 태안지역에도 원룸형 공동관사 80세대를 신축하여 농어촌·근무기피 지역 교직원의 근무여건을 개선하고 수요자 중심의 정주 여건 조성을 위해 노력할 예정이다.

59

학교운동부 전용훈련장 및 실내체육시설 보수공사 지원

충청남도교육청은 미세먼지의 위험성에 대한 학생 및 학부모의 우려와 경각심이 증가됨에 따라, 고농도 미세먼지 및 유해 물질로부터 학생들을 보호하기 위한 안전하고 다양한 교육환경(실내 체육 활동 공간)을 구축하고자 노력하고 있다. 특히 면역력이 취약한 학생들의 안전을 위해

2020년 33교에 총 14억6천2백만 원을 지원하였다. 앞으로도 학교운동부 전용훈련장 및 실내체육시설 보수공사 지원사업을 통해 안전한 교육환경(체육활동 여건) 조성 및 쾌적한 실내체육시설 구축 등 학교체육 활성화를 위해 최선의 노력을 다하고자 한다.

60

코로나19 감염병 선제적 대응



생·교직원의 건강보호에 만전을 기하였다. 코로나19 홈페이지를 개설하여 대응자료실, 일일조치상황, 발생현황 등 정보 제공과 코로나19 모의 훈련 동영상을 제작하여 보급하였다. 또한 2020.1.23.(주의단계)부터 2020년 11월 현재까지 상황대응팀을

2020년 코로나19 예방을 위한 169억 원의 방역 예산을 각급학교에 지원하였다. 열화상카메라, 소독비 등 111억 원은 예산으로, 보건용마스크·체온계 등 58억 원은 방역물품으로 지원하여 학

운영하면서 학생·교직원·학부모 등의 코로나19 접촉자·확진자 상황을 신속히 파악하여 효과적으로 대처했다.

61

지하수 음용학교 수질검사 강화

충청남도교육청에서는 2019년 하반기부터 먹는 물 수질검사 의뢰 시행기관을 학교별 계약에서 지역교육청 일괄계약으로 변경하여 학교 업무경감을 도모하고 있다. 지하수 사용학교에 대하여는 일괄검사와 더불어 충남보건환경연구원에 의뢰하

여 추가 검사를 실시하였다. 충남보건환경연구원에 추가 의뢰하는 검사는 지하수 수질검사 46항목 외에 자연방사성물질인 '우라늄' 36)과 '라돈' 37)을 검사하여 먹는 물의 안전성 확보를 통한 학생과 교직원의 건강관리에 최선을 다하고 있다.

36) 우라늄: 지하수를 원수로 하는 수돗물에만 적용.  
37) 라돈: 수돗물 감시 기준 항목.

62

## 교육급식지원센터 운영



2020년 3월에 설치한 ‘천안시교육급식지원센터’는 행복한 교육급식 실현을 위한 맞춤형 지원과 컨설팅을 연중 실시하고 있다. 교육급식지원센터는 영양교사(영양사)의 부재(병가, 상가 등)시 대체인력 미충원으로 인한 학생 영양관리의 공백을 해소하기 위한 업무지원과 신규·저경력 교사의 급식경영·교육전문성 신장을 위한 지속적인 컨설팅 필요에 대한 학교 현장의 의견과 도의회의 제안을 반영한 전국 최초 사례이다. 교육급식지원

센터에서 3월부터 현재까지 지원을 희망한 64교(업무지원 18교 92일, 컨설팅 46교 100일)를 직접 방문하여 ▲건강식단과 우수식재료 선택 및 조리법 ▲나이스, 에듀파인, 수발주프로그램, 위생관리시스템 활용법 ▲영양교육 활성화를 위한 창의적체험활동 및 동아리운영, 식품안전교육, 식품알레르기 학생 영양상담기법 등 다양한 업무지원과 종합컨설팅을 실시하였고, 지원학교를 대상

으로 실시한 만족도 조사 결과 100%로 만족(매우 만족 90%, 만족 10%)했다는 성과가 나왔다. 따라서 교육급식지원센터 운영은 학교가 직면하고 있는 다양한 어려움을 해소하는 정책으로 학생의 건강·영양관리 안정화를 기하고, 학부모에게는 안심을 주며, 업무담당자에게는 근로환경 개선과 업무 능력 향상의 계기가 되어 모두가 행복한 충남급식 실현의 견인차가 될 것을 기대할 수 있게 되었다.

63

## 2020년 교육공무직원 인건비 통합지급

충청남도교육청은 학교에서 지급하던 교육공무직원 인건비를 2020년부터 교육지원청으로 이관하여 통합하여 지급해 단위학교 업무경감에 도움을 주었다. 2019년에는 공주, 홍성 시범교육지원청을 지정하여 운영한 후 2020년 3월부터는 도내 전체 교육지원청을 대상으로 확대 시행하였다. 교육공무직원은 각급 교육기관에서 교육실무와 행정

실무를 담당하는 근로자로 다양한 직종과 근로기준법 적용에 따른 복잡한 임금체계로 단위학교에서의 업무처리가 쉽지 않다는 주장이 제기되어왔으나 이번 교육지원청 인건비 통합운영으로 학교업무 최적화와 교육공무직원 인건비의 체계적인 관리가 가능하였고, 정확한 인건비 지급으로 예산운영의 효율성을 높였다.

## 64

## 사학기관 재무 컨설팅을 통한 법정부담금 납부율 증대 노력

2020년 충청남도교육청이 사학기관 법정부담금 납부율에 있어 전국 상위권을 달성했다. 대부분의 사학기관은 법정부담금 납부율이 낮아 교육청의 재정부담 요인이었으나 사학 기관별로 '사학기관 법정부담금 납부율 향상 추진계획(5개년)'을 수립하여 지속적으로 추진하도록 하였으며, 도교육청은 '사학 공공성 강화를 위한 사학기관 책임경영 능력제고 방안'을 수립하여 추진한 결과 도단위 1

위, 전국에서 2위를 달성하였다. 특히 사학기관 수익용 기본재산 수익구조 개선을 위해 2019년 전국 최초로 실시한 사학기관 재무 컨설팅을 2020년에는 더욱 확대(4법인, 7교) 실시하였고, 법정부담금 납부율 향상을 위해 지속적으로 노력하여 공공성과 책무성을 강화하고 있다.

## 65

## 안전하고 쾌적한 교육 환경 개선



충청남도교육청은 시설 노후화에 따른 학교의 안전성과 쾌적성을 확보하기 위해 시설사업비를 적기에 지원하여 학생과 교직원, 학부모의 신뢰를 향상시켜 교육만족도를 높였다. 학교 건물에 대한 노후가 심화되면서 화장실 위생, 냉난방 기능 저하 등의 문제가 야기되어 화장실 개선(22교), 냉난방기 교체(51교)로 위생적이고 쾌적한 학습 환경을 조성하였다. 또한 지붕누수, 교사 외벽마감재, 분필 칠판 등의 위험요인을 사전에 파악한 적기 예산지원(지붕방수 176교, 외벽보수 29교,

칠판교체 851개)으로 학교안전을 강화하고 노후 시설을 개선하였다. 이로 인해 지난 여름 54일간의 장기간 장마에 선제적으로 대응하여 교육수혜자의 만족을 이끌었다. 미래교육 변화에 대비하는 학교시설 인프라 구축을 위해 전통적인 시설 환경을 안전하고 쾌적한 환경과 더불어 교육공학 활용 원격교육 등이 가능한 학생 중심의 창의적 교육공간으로 탈바꿈하기 위해 '그린스마트 미래 학교'에 대한 사전 조사를 마치고 본격 시행을 위한 준비를 마쳤다.

66

## 2019 회계 결산 불용율 '역대 최저' 기록

충청남도교육청 2019 회계 결산 불용률이 0.97%로 가장 낮은 수치를 기록했다. 불용률은 한 해 사용하기로 한 예산액에서 집행액과 이월액을 제외한 금액 비율로 집행잔액을 뜻한다. 불용률 0.97%는 지난해의 1.48%(전국 2위)를 넘어 최고의 성과를 거둔 것이다. 이 수치는 전국 평균 2.08%, 도지역 평균 2.19%보다 매우 낮다는 점 2019년도 예산이 4조 3,977억 원으로 역대 최대 규모였다는 점에서, 재정집행이 적정하게 관리되

었다고 평가되고 있다. 이러한 성과는 사정 변경으로 인한 미집행 예산 사업과 예산 낭비 요인을 사전에 살펴 추경 등을 통하여 조정하고 적극적으로 체계적인 집행관리를 추진했기 때문이다. 불용률이 낮다는 것은 정확하게 재정 수요를 예측하고, 도민의 뜻을 담은 예산을 계획대로 집행했다는 것이다. 나아가 침체된 경기를 살리는데 지방재정의 한 축으로서 역할을 다했기에 더 큰 의미를 부여할 수 있다.

67

## 비대면 회의 지원을 위한 영상회의 시스템 구축



2020년 7월, 긴급 상황 발생 시 신속한 의사소통을 위해 도교육청과 14개 교육지원청, 12개 직속기관을 연결하는 영상회의 시스템 구축으로 코로나19와 같은 감염병의 확산, 천재지변 등 각종 긴급 상황 발생 시 신속히 대처하기 위한 정확하고 빠른 정보의 공유가 가능해졌다. '영상회의 시스템'이란 지리적으로 멀리 떨어져 있는 사람들 간에 직접 대면하지 않고서 일대일 또는 다자간 회

의를 실시간으로 진행할 수 있는 시스템이다. 다자간 회의에 적합한 회의 전용 장비를 통해 기관 내에서 손쉽게 영상회의를 진행할 수 있고, 선명한 화질과 안정적인 회의 환경을 지원한다. 코로나19 사태 장기화에 따라 대면 회의가 어려워지고, 비대면 회의 수요가 증가하면서 영상회의를 통해 코로나19 대응 지원방안 논의, 담당자 간의 업무 공유 등 다양한 분야에서 활용되고 있다.

68

### 어린이보호구역 교통안전시설 구축 강화



충청남도교육청은 학교 주변 학생의 교통안전사고 예방을 위한 ‘어린이보호구역 교통안전시설 강화 사업’에 9억 9,520만 원을 지원하여, 과속 단속카메라와 신호기 228개소, 엘로카펫 7개소 설치로 학생이 안전한 교육환경 조성 강화에 노력했다. 이 사업은 교육부·행정안전부·충남도청과 연계하여 추진되는 사업으로, 2022년까지 어린이보호구역 교통안전시설 설치를 완료하여 어린이 교통안전사고 예방에 크게 기여할 것으로 기대된다.

69

### ‘충남학생지킴이’ 기능개선 완료



충청남도교육청이 운영하는 학생 재난 안전관리 앱(App) ‘충남학생지킴이’의 제5차 기능개선 사업을 2020년 11월 완료하였다. ‘충남학생지킴이’ 앱(App)은 2014년 12월 충청남도교육청에서 전국 최초로 개발한 학생 재난안전관리 앱(App)으로서 개발 이후 4차례의 지속적인 기능개선을 통해 재난안전동영상, 미세먼지정보, 유해화학물질 사업장지도, 위젯 기능 등 다양한 안전 관련 콘텐츠를 추가·보완해왔다. 이번 제5차 기능개선은 그동안 안드로이드 운영체제 앱에서 적용된 기능을 IOS 운영체제 앱에서도 동일한 수준으로 구현하는 것에 중점을 두었다. 충청남도교육청에서는 이번 기능개선 완료에 따라 ‘충남학생지킴이’ 앱(App) 사용자들의 만족도가 크게 오를 것으로 평가하며, 앞으로도 지속적인 유지관리를 통해, 학교 현장에서 각종 재난대비 훈련 및 교육 등 ‘안전한 학교, 학생중심 충남교육’의 가치를 제고할 수 있도록 ‘충남학생지킴이’ 앱 활용도를 높이도록 추진할 방침이다.

70

## 학생이 행복한 감성꿈틀 사업 추진



충청남도교육청은 학습과 놀이, 휴식 등 균형 잡힌 삶의 공간으로서의 학교를 만들기 위해 학교 공간 혁신 감성꿈틀 사업을 추진하고 있다. 감성꿈틀 사업은 기존 공급자 중심의 추진 방식에서 벗어나 교육과정과 연계한 학교사용자의 주도적 참여설계로 민주시민 역량을 강화하고, 획일적인 기존 공간을 미래교육에 대응하는 다양하고 유연한 공간으로 조성하는 공간 재구조화 사업이다. 학교급별 특성에 따라 초등학교는 쉼과 놀이가 어우러지는 돌봄교실, 행복공간에 중점을 두었으며 중학교는 교육과정 변화를 반영할 수

있도록 학교도서관, 예술교과교실, 기술과정과 실습실 등의 변화를 모색하였다. 고등학교는 고교학점제와 학생자치활동 활성화를 위해 교과교실제, 창의·융합형 과학실의 공간 재구조화를 추진하며 직업계고는 학과 개편에 따른 새로운 공간 구성에 초점을 맞추어 진행하였다. 충청남도교육청은 학교 공간 혁신을 통해 수업방법의 개선을 돕고, 토론문화와 인권을 존중하는 민주시민의식을 기르는 등 창의·융합형 미래인재가 성장하는 학교를 만들기 위해 노력하고 있다.

# 2021 주요업무계획

---

**발행인\_ 충청남도교육감 김지철**

**발행처\_ 충청남도교육청 정책기획과**

32255 충남 홍성군 홍북읍 선화로 22

TEL. (041) 640-7777

<http://www.cne.go.kr>

**발행일\_ 2020년 12월**

---

