

제3차 운영위원회 회의록

□ 운영위원회 개요

일	시	2025. 12. 4. (목) 15:00 ~	기	록	자	양	해	인
장	소	홍성청소년성문화센터 교육실						
재	적	위	원	7명 (박종태, 강유임, 김지혜, 서상범, 변승기, 최정훈, 임회영)				
출	석	위	원	5명 (박종태, 서상범, 최정훈, 임회영)				
그 밖의 참석자			(간 사) 홍성청소년성문화센터 팀원(양해인) (주무부서 담당자) 충청남도청 청소년정책팀 주무관(김은주)					
회의 개요			1. 성원 보고 2. 현안보고 3. 안전심의 4. 기타 안전 5. 폐회					

□ 회의록

(성문화센터)	안녕하십니까? 충청남도홍성청소년성문화센터 임회영입니다. 오늘 제3차 운영위원회에 참석해주신 위원님들께 진심으로 감사드립니다. 먼저, 참석해주신 위원님들 소개해드리겠습니다.
	서상범 청운대학교 사회복지상담학과 교수님 참석해주셨습니다. 최정훈 홍성의료원 산부인과 과장님 참석해주셨습니다. 박종태 충남도청 인구전략국 여성가족정책과 청소년 정책팀 팀장님 참석해주셨습니다. 김은주 충남도청 인구전략국 여성가족정책과 청소년 정책팀 주무관님 참석해주셨습니다.
	그럼 위원장님 인사 말씀과 함께 운영위원회를 시작하도록 하겠습니다.
(위 원 장)	이렇게 자주 보면 정이 쌓여요. 전문성을 갖고 일하는 서로의 모습을 보면서 동기 발휘도 되죠. 최근에 AI 관련 특강을 듣고 너무 좋더라고요. 어떻게 행정 부분을 AI를 통해 자동화시키고 선생님들이 얼마나 더 대면 서비스를 할 수 있을까 싶은 마음도 들고, 특강해주신 분께서 정말 열심히 사시는 분이더라고요. 앞서가는 현장의 전문가를 만나는 게 서로의 기쁨이 되어줄 수 있는데, 이 자리도 그렇게 됐으면 좋겠습니다.
(위 원 장)	총 7명의 위원 중 4명 위원의 재적하였음을 성원을 보고합니다. 이에 홍성청소년성문화센터 운영규정 제11조에 의해 재적위원 과반수 출석으로 선정되었으므로 2025년 제3차 충청남도홍성청소년 성문화센터 운영위원회 개회를 선언합니다. (의사봉 3타) 국민의례는 생략하겠습니다. 우선 성문화센터 현안보고 부탁드립니다.
(성문화센터)	다음은 운영위원회의 현안보고입니다. 충청남도홍성청소년성문화센터 시설 운영 현황 보고입니다. 현안보고가 3주 만에 다시 보고 드리게 된 사항으로 특별한 사항은 없습니다. 이렇게 자주 뵈게 된 부분에 대해서는 반갑고 너무나 좋습니다. 또한 기관의 기쁜 소식으로는 직원 1명이 추가되어 총 5명 정원이 되었습니다. 직원 인사드리고 보고 마무리하겠습니다. (성문화센터 전직원 인사)

(위 원 장)	네 감사합니다. 지금부터 2025년 제3차 충청남도홍성청소년성문화센터 운영위원회 의사결정을 진행하도록 하겠습니다. 의사결정 2025-04호 충청남도청소년성문화센터 본예산 사업계획(안)을 상정합니다. 센터측에서는 상정안건에 대하여 제안 설명해주시기 바랍니다.
(위 원 장)	이전 운영위원회의와 비교해서 변동사항이 있을까요? 어떤 부분을 중점적으로 보는 게 좋을까요?
(박종태위원)	사업에 있는 내용들을 보면서 사업이 잘 구성이 되어있는지 확인해보면 좋을 것 같습니다
(성문화센터)	먼저, 우리 홍성청소년성문화센터는 성평등가족부 ‘아동·청소년의 성보호에 관한 법률’ 제47조에 근거하여 운영되고 있습니다. 또한, 여성폭력시설 권익증진사업 운영지침에서 제시하는 사업 운영 방향과 센터의 고유 목적사업을 반영하여 연간 사업을 계획하고 있습니다. 보고서 27페이지 세부 총괄사업표를 보시면, 2026년 주요 사업은 총 5개의 단위사업으로 구성되어 있습니다. 먼저 첫 번째 단위사업인 ‘홍성성문화센터 일반운영’ 사업은 국도비 매칭 예산 86,526 대 86,526, 총 173,052천원으로 편성되었습니다. 본 사업은 여성폭력시설 권익증진사업 운영지침에 따라 센터 운영의 기본 틀을 유지하는 핵심 사업입니다. 이어서 28페이지를 보시면 세부항목이 제시되어 있습니다. 인력운영비 165,612천원, 일반운영비 5,440천원, 역량강화교육비 2,000천원으로 구성되어 있으며, 센터 인력 유지와 운영환경 조성을 위한 필수 경비입니다. 다음으로 도비 지원사업입니다. 도비 지원은 두 가지 항목으로 구성됩니다. 첫째, 35페이지 임차료 지원사업 27,720천원, 성문화센터 체험관의 안정적인 운영기반 마련을 위한 사업으로 지원비 월 220만원 보증금 3백만원으로 운영하고 있습니다. 둘째, 38페이지 처우개선비 지원사업 19,850천원입니다. 종사자 전원에 근무기간별 정액분을 차등 지급하여 종사자의 처우 개선 및 장기근속을 유도하기 위한 사업입니다. 42페이지 찾아가는 성교육 수익사업입니다. 인건비 부가급여 지급 7,350천원, 일반운영비 16,590천원, 특별프로그램 310천원, 청소년동아리 350천원, 행사실비보상금 400천원입니다. 성문화센터에서는 성교육뿐만 아니라 양성평등 공모사업을 통해 개발한 양성평등 인형극을 진행하고 있습니다. 양성평등 인형극은 총 3명 이상이 소요되는 인원으로 자원활동가 양성과정을 통해 양성된 활동가가 함께 참여하여 교육 진행하고 있습니다. 이에 활동가 운영에 따른 보상금을 1회 공연에 4만원씩 지급하고 있습니다. 또한 활동가 운영은 직원 소진 예방등의 효과성을 가지고 올 수 있습니다 순세계잉여금 예산 54페이지입니다. 사업비 목만 다른 찾아가는 성교육과 같은 동일한 사업을 운영할 예정입니다. 세부사업은 자료를 참고해주시기 바람에 단위사업 예산중심으로 설명드렸습니다. 이것으로 성문화센터 사업계획 안 제안 설명을 마치도록 하겠습니다. 감사합니다.
(박종태위원)	사업계획서 만드시느라 고생 많으셨다 우선 말씀드립니다. 26쪽에 있는 성과지표, 사업목표에 대한 실행방법이 뒤에 사업계획서에 꼭 담겨져 있어야 하는데, 너무 예산 위주로 가는 게 있어 보이고. 찾아가는 성교육 350회를 한다는건데, 이건 매일 한다는건가요?
(성문화센터)	총 350회인거구요, 하루에 8차시를 할 수도 있습니다. 한 차시 기준의 횟수로 잡았습니다. 1회기는 1차시당 70,000원, 그림자극 1차시당 150,000원 기준으로 이 금액이 약 25,000천원 예산으로 확인이 됩니다.
(박종태위원)	25년도 목표에 비해 어떤 정도의 목표인가요?
(성문화센터)	올해의 경우 체험관 성교육은 목표에 비해 100회로 저조한 성적을 냈지만, 찾아가는 성교육은 400회 목표였는데 415회로 초과달성을 한 상태입니다.
(위 원 장)	왜 목표를 낮춰서 잡으셨을까요? 보통은 점증적인 예산을 잡는데, 성문화는 어떻게 하나요? 왜 갑자기 보수적으로 목표치가 낮아졌는지 설명이 필요해보입니다. 박종태 위원님은 어떻게 생각하세요?
(박종태위원)	저는 체험관 성교육이 고정형 성문화센터의 핵심인데 이 부분이 조금 아쉬운 것 같아요. 토요일도 근무할 수 있는 규정이있는데, 그런 방법을 가지고 그런 수요가 충분히 있는지. 그 수요를 해낼 수 있는지. 이런 부분들을 잡아내서 실현할 수 있으면 좋겠다하는 생각이 들어요.

(성문화센터)	저희는 고정형이라 체험관을 해야하는게 사실 맞지만, 체험관을 하게 되면 찾아가는 성교육을 못하고 그러면 예산 확보가 안되는 상황이 발생합니다. 또한 천안과 홍성의 성문화센터가 많이 다른 상황입니다. 천안은 성교육에 대한 요구가 있는 학부모들이 많지만, 이 지역은 그렇지 않은 경우가 많거든요. 저희의 체험관 실적은 학교-마을 연계로 교육청 지원을 통해 오는 경우가 대부분입니다. 또한 홍성의 경우 체험활동 하면서 문제가 발생하면 담임교사가 책임을 지게 되는 판결이 생기면서 현장학습이 많이 취소된 상태입니다. 저희는 공공의 테두리 안에 있지만 다른 성문화센터 중 종교단체 법인에 있는 경우들이 있다 보니, 동일하게 안전하지 않은 상황으로 판단해서 학교측으로 성문화센터로 교육을 의뢰하지 말라는 정식 공문이 있던 상황입니다. 이러한 상황들로 인해 내년의 수요는 더 낮아질 확률이 높아서 실적을 낮게 잡은 것도 있습니다.
(위 원 장)	목표가 작년 대비 어떤 변화가 있는지 자료에 나오면 너무 좋을 것 같습니다. 실적 현황을 보고 위원님들과 의견을 나누면서 체크하는 것도 포함되면 좋을 것 같아요. 변동이 크고 적은 것들의 사유를 넣어주시면 위원님들과 논의할 거리가 되고 센터의 더 나은 발전을 향한 회의가 될 수 있을 것 같습니다.
(성문화센터)	네, 참고하겠습니다. 아까 질의에 마저 답변을 드리자면, 특수학급 대상 교육 수요가 더 많은 센터입니다. 하지만 특수대상의 교육을 모든 직원이 다 할 수 있는 상황이 아니며 현재 신규직원들이 과반수인 상황에서 교육 운영이 작년보다 원활하게 이루어지긴 힘들 것 같다는 판단과 함께 현재 직원의 퇴직 의사가 있는 상황이라 함께 감안해 잡은 실적입니다.
(위 원 장)	네. 말씀을 들어보니 현실적인 상황을 감안하신 것 같네요.
(박종태위원)	홍성은 교육청에서 지원을 해주는건가요? 소재지는 홍성이지만 서남부권 지역을 담당하는 성문화센터이니 다른 지역 교육청과 컨택을 해보셨나요?
(성문화센터)	무조건적으로 지원되는게 아니라 교육지원청 내의 사업에 저희가 공모한 상태로 생각해주시면 좋을 것 같습니다.
(최정훈 위원)	대도시와 시골지역의 차이를 감안은 해야할 것 같아요. 과연 주말, 휴일에 여기를 찾아올 분들이 있을까 싶어요. 특히 이런 벽서 지역은 쉽지 않을 것 같아요. 도시는 인구풀이나 정보력이나 인식이 다르기 때문에.
(성문화센터)	실제로 서울 같은 경우는 체험관을 유료로 운영해도 체험관 방문이 많이 이루어지지만 시골은 무료 성교육을 운영해도 방문이 많지 않은 실정입니다.
(박종태위원)	네. 실질적인 문제에 대해서 잘 알겠습니다. 그래도 혹시 모르니 서남부권 다른 지역의 공모사업을 컨택해보시면 어떨까 싶습니다.
(성문화센터)	다른 지역의 경우라면 이동형성문화센터의 버스를 부르는 경우가 더 많습니다. 버스 내에 체험관을 설치하였기 때문에, 타지역에서 체험관을 체험을 위해서는 이동형 수요가 더 높아지게 되는 딜레마가 있습니다.
(위 원 장)	체험관 쪽 프로그램 관련해서 질의 드립니다. 요즘 아이들의 시라든가 디페이크라든가 하는 디지털 성폭력에 대한 우려가 굉장히 많습니다. 문제가 되는 사건을 일으키는 애가 초등학생인 경우가 많아요. 이 아이들은 디지털 성폭력을 놀이로 생각을 하고 다른 애한테 얼마나 큰 수치심과 내 인생을 망가뜨리는지에 대한 감각이 없어요. 저는 이게 굉장히 심각해지고 더 커질 문제라고 생각을 해요. 그래서 혹시 그런 것들을 지금 성문화센터 내 교육이라든가 지금 체험관 내에 관련 교육이 가능한 프로그램이 혹시 들어와 있나요? 아니면 없나요?
(성문화센터)	고정형 체험관의 경우는 디지털 성폭력 교육 자료가 구성되어있지는 않습니다. 저희가 자료를 출력해서 교육 시 활용하고 있는 상태입니다. 다만 찾아가는 성교육의 경우 저희가 PPT를 제작하기 때문에 충분히 디지털 성폭력에 대한 교육 자료가 준비되어 있습니다.
(위 원 장)	네. 디지털 성폭력 부분을 더 강화해서 성교육 프로그램이 제작되어야 할 것 같습니다. 혹시 추가적인 의견 있으신 위원님 계신가요?
(박종태위원)	성문화센터의 공통적인 매뉴얼이 있나요?
(성문화센터)	성평등가족부에서 2020년에 제작한 SAY 매뉴얼이 있긴 하지만 성문화센터 마다 고정형 콘텐츠들이 다 달라서 정해진 매뉴얼이 있다고 말씀드리긴 어렵습니다. 지역적 특색이 있다 보니 더욱 더 공통적 매뉴얼을 갖고 운영하는게 어렵습니다.

(박종태위원)	찾아가는 성교육도 많은 포지션을 갖고 있는 상태이니, 직접 제작하시는 성교육 교안에서라도 성과 관련한 트렌드들이 적용되면 좋을 것 같아요. 자체적으로 개발하기 쉽지 않으시니 타 센터들과 벤치마킹이나 공유가 이루어지면 더 좋을 것 같습니다.
(위 원 장)	직접 만드시는 교안에 대해서 선생님들이 연구하고 의견을 나누는 시간이 있나요?
(성문화센터)	PPT의 경우는 꾸준히 홍성성문화센터만의 매뉴얼을 만들어서 교육을 진행하고 있습니다. 또 대상자마다 교육 방향이 다를 수 있거든요. 그렇기에 교육 대상 분석을 해서 매뉴얼을 만들어 가고 있습니다. 예를 들어 저희는 특수교육이 60% 이상을 차지하는 센터임을 아까 말씀 드렸는데요. 똑같은 고등학교 특수반이라고 할지라도 A학교와 B학교의 교육 방향은 완전히 달라질 수 있습니다. 아이들의 발달단계, 성별 등에 따라 교육 방향, 수준은 달라지는데 이에 맞춰 지속적인 교안 개발이 되고 있습니다. 홍성성문화는 교육의 콘텐츠, 매뉴얼이 훌륭한 편이라고 말씀드릴 수 있습니다.
(위 원 장)	교육에 대한 성과는 어떻게 확인할 수 있나요? 만족도 조사로 가능한가요?
(성문화센터)	체험관 성교육의 경우에는 만족도 조사로 확인하고 있으나, 찾아가는 성교육의 경우에는 현실적으로 만족도 조사를 운영하기가 힘든 상황입니다.
(박종태위원)	그럼 사후 성인식 개선 조사 같은 경우는 특수는 아예 불가하겠네요?
(성문화센터)	네. 특수대상은 일반적인 만족도 조사도 어려운 경우가 더 많습니다.
(위 원 장)	개인적으로 아쉬워요. 아이들의 만족도나 사후 변화 차이를 좀 조사해서, 그걸 데이터를 갖고 수정작업도 필요한데, 현실은 그렇지 않다는거죠.
(박종태위원)	학교 입장에서도 마찬가지로 이 교육에 대해서 학생들의 어떤 변화 측정 이런 것들이 굉장히 의미 있는 거 같은데 설문 수를 줄이거나 하는 방식으로는 어려울까요?
(성문화센터)	현실적으로는 아이들의 쉬는 시간을 뺏거나, 다른 선생님들의 시간을 뺏어야 하는 상황이 발생하기도 하고 저희가 다음 수업에 늦게 되는 상황으로 이어지기도 해서 쉽지 않습니다.
(위 원 장)	다른 센터들에서 어떻게 처리를 하고 있는지 확인 좀 해서 차용해 보면 좋을 것 같습니다. 위원회 할 때도 학생들이 어떤 변화가 있는지 수치적으로 확인할 수 있으면 좋을 것 같습니다. 아까 박종태위원님 말씀하신 것처럼 학교에서도 학생들의 만족도와 변화도를 볼 수 있는 좋은 기회가 될 것 같아요. 별도의 의견 있으십니까?
(박종태위원)	아까 말씀 주실 때 가을에 도교육청에서 성교육 실시 관련 성문화센터 배제하라는 공문을 발생했다 하는 말씀을 해주셨는데, 이 부분이 현재도 성문화센터 교육의 장애가 되고 있나요? 그렇다고 하면 같이 해서 교육청 가서 논의를 한 번 하시면 어떨까요. 어떤 부서에서 어떻게 보냈는지 해결을 좀 해보면 어떨까 싶어요. 성문화센터가 편향적인 기관이 아니라는 것을 학교에 정정해달라고 요청해도 될 것 같습니다.
(위 원 장)	네. 그건 사실 오해잖아요. 오해라면 바로 잡아야 할 게 맞는 것 같네요. 오보에 대한 건 바로 잡는 게 필요할 것 같습니다. 관련된 사람들과 논의해서 좀 바로 잡을 필요가 있네요. 기회가 된다면 저도 같이 가서 논의할 테니 루트를 모색하고 보고해주시면 좋을 것 같습니다. 별도 의견 있으신가요?
(최정훈위원)	다른 내용으로 질문 하나 드립니다. 사업 내용 보니 피임교육도 운영을 하고 있네요. 어떻게 진행하고 계신가요?
(성문화센터)	콘돔시연, 콘돔교육과 성매개감염병, 사후피임약에 대한 내용을 다루고 있습니다.

- (최정훈위원) 네. 실질적으로 정말 많이 이루어져야 하는 교육입니다. 중학교 수준 부터는 꼭 필요한 교육이라고 생각해요. 실제 현장에서도 청소년 임산부들을 많이 만나게 됩니다. 아이들이 정확한 피임교육을 통해 안전할 권리가 있어요.
- (위 원 장) 혹시 별도 얘기가 혹시 또 있으신지 있으십니까?
 이의가 없으므로 **의사일정 제1항 2026년 충청남도홍성청소년성문화센터 본예산 사업계획안은 원안대로 의결되었음을 선포합니다.** (의사봉 3타)
 더 이상의 심의 안건이 없으므로 앞서 보고된 현안과 관련하여 위원님들의 토론과 제언을 듣도록 하겠습니다.
- (위 원 장) 개인적으로는 성문화센터에서 지금 하는 역할들, 아까 얘기했지만 그런 딥페이크와 같은 디지털 성폭력은 점점 이제 물 붓듯이 점점 많아질 거고 도덕 감수성도 굉장히 열어질 거라고 생각을 합니다. 그래서 부모의 역할도 굉장히 중요하고 아이에 대한 초창기에 그게 얼마나 잘못된 건지에 대한 인식 교육이 자라는 아이들의 미래를 바꿀 수 있다고 생각을 해요. 그래서 성문화센터가 지금 하는 역할에 대해서는 되게 미래적인 부분에 있어서는 되게 좋은 씨앗을 심고 있다고 생각을 하고 정말 의미 있는 일이라고 생각을 합니다. 그래서 좀 힘드시겠지만 힘들고 좀 여러 가지 채무적인 부분에서 어려움도 있겠지만 그래도 미래의 아이들에 대한 인생을 우리 좀 바꿀 수 있는 되게 사명감 있는 일을 하고 있다는 생각으로 임하시면 이런 힘들고 어려운 상황들이 좀 더 개선될 거라고 개인적으로 생각합니다.
- (위 원 장) 의원님들 다른 의견 없으시면 폐회 진행하도록 하겠습니다.
 위원님들의 고견이 충청남도홍성청소년성문화센터의 원활한 운영에 제반이 될 바라며, 센터에서도 위원님들께서 의결해주신 안건에 대해 차질없이 추진하여 주시기바랍니다.
 위원님들 오랜 시간까지 수고 많으셨습니다.
 이것으로 2025년 제3차 충청남도홍성청소년성문화센터 운영위원회 폐회를 선포합니다. (의사봉 3타)

제3차 운영위원회 결정 사항 공고

1. 시설 운영 현황

- 충청남도홍성청소년성문화센터 신규 직원 소개

2. 2026년 본예산 사업계획안 심의

- 2026년 충청남도홍성청소년성문화센터 본예산 사업계획안 심의
- 성문화센터 실적 조정 논의
- 성문화센터 교육 매뉴얼 관련 논의
- 성문화센터 교육 내용(디지털성폭력, 피임 등) 관련 논의

3. 기타 의견

- 디지털 성폭력 등의 확산이 대두되는 현 실태 속 성문화센터의 역할



충청남도홍성청소년성문화센터

□ 안건 의결 내역

① (제2025-4호) 2026년 충청남도홍성청소년문화센터 본예산 사업계획(안)

운영위원	의 결 내 역				서 명
	가 결	부 결	수 정	기타 의견	
서상범	○				서상범
박종재	○				박종재
최지훈	○				최지훈
임태영	○				임태영