

간행물 발간번호

KYWA-2021-063-10



2021

지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 사례집



여성가족부

KYWA

한국청소년활동진흥원

Contents



지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 소개

04

12

서울 동작구

청소년의 지속적인 참여의 장,
“동작구 청소년 참여활동”

17

서울 성북구

청소년이 만드는 성북구,
“청소년의 생각이 정책으로
실현된다!”

22

부산 금정구

청소년 민주주의 여행
“톡 터놓고 톡(Talk)”

40

충남 천안시

청소년 참여활동 활성화 모델
“YOUTHTRY”

45

전북 익산시

청소년이 만드는 익산!
“청소년 다(多)이로움”

51

전남 목포시

목포 청소년 100인
포럼 & 우선과제 10+10

2021

지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 사례집



지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 운영 사례

10

26

대구 달서구

“청소년의 목소리를
정책으로 만듭니다!”

30

경기 군포시

권역별 협의회를 기반으로 한
청소년 참여활동 활성화 모델

34

경기 안양시

청소년 참여활동
“Youth 아고라” Season 2

55

경남 고성군

청소년 참여활동 활성화 모델
“Youth on 고성방가”



01



지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 소개

2021

지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 사례집

01

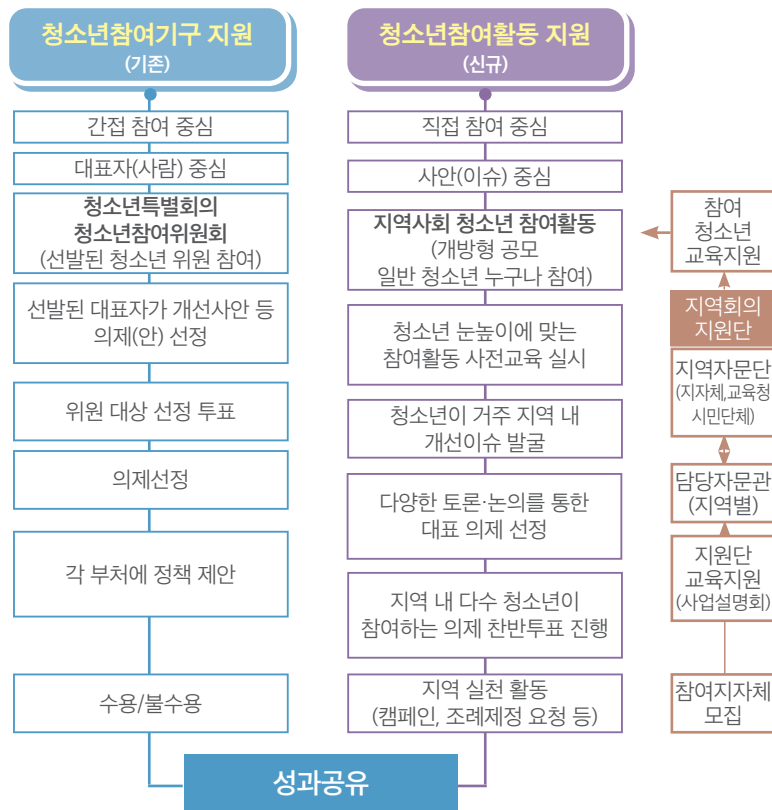
지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 소개

추진 배경 및 목적

지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업은 기존의 소수 선발된 청소년 중심의 정책 참여활동을 보다 확장하여, 청소년 '누구나' 참여하고, '모두가' 이슈에 대한 결정권을 행사할 수 있도록 하기 위하여 운영되었다. 기존의 청소년 참여활동이 일부 청소년에 의한 간접 참여로 이루어졌다면, 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업은 직접참여로 이루어졌다고 볼 수 있다. 이의 비교는 <그림1-1.>과 같다.

지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업은 지역 내 청소년들이 지역사회의 현안문제를 발굴, 토론하고 해결하는 과정에 참여하고 이러한 과정을 통해 민주시민으로서의 참여활동을 경험할 수 있도록 하였다.

<그림1-1. 청소년 참여기구 활동과 지역사회 청소년 참여활동>



사업 개요

본 사업은 전국 시·군·구 기초 지자체를 대상으로 지역별 특성을 고려한 다양한 청소년 참여활동 모델을 발굴하는 과정으로 이뤄진다.

2020년에 전국 6개 지자체*를 시작으로, 2021년에는 전국 10개 지자체**를 모집·선정하여 사업 운영을 지원하였다.

사업에 참여한 지자체들은 지역사회의 조건과 맥락 등을 고려하여 청소년의 실질적인 참여활동을 위한 기반을 마련하므로, 지역 내 청소년 참여활동 활성화에 기여한다.

* '20년 참여 지자체 : 서울중구, 경기안양, 경기이천, 경기화성, 경북성주, 전남목포

** '21년 참여 지자체 : 서울동작, 서울성북, 부산금정, 대구달서, 경기군포, 경기안양, 충남천안, 전북익산, 전남목포, 경남고성

추진 경과

1) 지자체 선정 절차 및 기준

먼저, 청소년 참여활동 활성화 사업을 위한 지자체를 선정하기 위하여 지자체와 지역 청소년 기관·시설 등을 중심으로 선정 공고를 하였다. 접수 기간에 지원한 지자체에 대하여 2단계 심사(1차 : 서면심사, 2차 : PT/면접)를 통해 최종 지자체를 선정하였다. 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 운영 지자체의 주요 선정 기준은 다음과 같다.

- 사업 운영 가능성 및 실적 : 사업 운영에 필요한 인적·물적 자원 보유, 최근 3년 이내 유사한 사업 운영 실적
- 사업 계획 타당성 : 사업 계획의 적정성, 사업목표 및 내용의 구체성, 사업의 실현 가능성, 예산 편성의 적절성
- 추진 체계의 적정성 : 지자체 내 추진체계 구성 및 운영의 적정성, 교육청·마을자원·민간단체 등과의 협력 계획의 적절성
- 효과성 및 지속성 : 지역사회 청소년 참여활동 활성화 기여도, 지속 가능한 사업 운영의 가능성

그 밖에 권역과 도농 등 지역별 균형을 고려하여 최종 지역을 선정한다.

2) 지자체 운영 방법

올해 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 운영 지자체로 선정된 곳은 전국 총 10개 지자체(서울동작, 서울성북, 부산금정, 대구달서, 경기군포, 경기안양, 충남천안, 전북익산, 전남목포, 경남고성)로, 경기안양과 전남목포는 지난해 운영 우수성을 인정받아 참여활동의 지속성 담보를 위해 2년째 선정, 사업에 참여하게 되었다.

사업에 참여한 지자체 중 부산 금정구를 제외한 대부분의 지자체들은 관내 청소년 기관 등과 연계·협력하여 청소년 참여활동을 기획·운영하였다. 그리고 지역 내 마을학교, 민간단체 등과 연계한 청소년 참여활동 퍼실리테이터 (FACILITATOR)를 양성, 지역의 전문 인적자원을 활용하여 청소년들의 참여 활동을 운영·지원하였다. 올해 참여한 지자체별 연계·협력기관 현황은 다음과 같다.

<표1-1. 지자체별 연계·협력 기관>

지자체	연계·협력 기관
서울 동작구	보라매청소년센터
서울 성북구	장위청소년문화누림센터
부산 금정구	* 지자체 단독 운영
대구 달서구	대구광역시 달서구청청소년수련관
경기 군포시	군포시청 자치분권과, 사회적가치혁신센터, YMCA, 민주시민교육센터 등
경기 안양시	안양시청소년재단, 안양과천교육지원청, 안양시의회, 안양 YWCA 등
충남 천안시	천안시태조산청소년수련관, 충청남도천안교육지원청
전북 익산시	익산시청소년수련관, 익산교육지원청, 청소년기관단체협의회 등
전남 목포시	목포시하당청소년문화센터
경남 고성군	고성군청소년센터'온', 고성군의회, 고성군교육지원청, 관내 초·중·고 등

3) 지자체 운영 지원

한국청소년활동진흥원은 최종적으로 선정된 지자체를 대상으로 킷오프 워크숍, 중간 공유회, 결과 보고회 등 참여 지자체 간의 소통 창구를 마련하여 지역 간의 참여활동 활성화 사업을 모니터링 하고 정보를 공유할 수 있도록 지원하였다. 또한 중앙 차원에서 참여활동의 현장 전문가인 컨설팅단(10명)을 구성하여 지자체별 담당 전문가를 배정, 참여활동 사업 전반에 대한 자문을 지원하였다.

<표1-2. 주요 지원 사항>

지원 분야	주요 내용
예산 지원	- 지자체별 3,500만원
현장 지원	- 지자체별 컨설팅위원 1:1 매칭, 참여활동 단계별 자문(5회 이상) - 참여활동 현장 지도자 역량 강화 지원(온라인 교육콘텐츠 제작·보급)
운영 지원	- 킷오프워크숍, 중간 공유회, 결과 보고회 등 사업운영 모니터링

4) 추진 결과

올해 참여한 지자체들은 지역별 특성을 고려하여 지역에 맞는 청소년 참여활동 모델을 발굴·운영하였으며, 각 지자체 주요 내용 및 결과는 다음과 같다.

<표1-3. 2021년 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 지자체별 주요내용>

지자체	주요 내용
서울 동작구	청소년의 지속적인 참여의 장, “동작구 청소년 참여활동” - 동작구 청소년 참여활동 활성화를 위한 청소년 전문 거버넌스 확보 - 동작구 최초 지역 청소년과 참여기구 연합, 신규 참여 모형 개발
서울 성북구	청소년이 만드는 성북구, “청소년의 생각이 정책으로 실현된다!” - 청소년 참여활동과 지역에 대한 단계적이고 체계적인 교육 운영 - 안정적인 예산확보를 위한 입법기관(의회)과의 협업
부산 금정구	청소년 민주주의 여행 “톡 터놓고 톡(TALK)” - 청소년이 주체가 되어 지역의 문제와 해결책을 모색하는 사회참여 기회 제공 - 금정다행복교육지구 연계 및 학교 협력체계 구축 기반 마련
대구 달서구	“청소년의 목소리를 정책으로 만듭니다!” - 지역의 청소년시설 및 대학 등 청소년활동 전문가들과의 연계·협력 추진 - 8개 팀, 8개 정책의제 발굴 및 '22년 청소년참여예산 우선 선정
경기 군포시	권역별 협의회를 기반으로 한 청소년 참여활동 활성화 모델 - 청소년 참여의 효율적 운영을 위한 권역별(4개) 청소년협의회 구성 - 군포시 맞춤형 청소년참여활동 모델 제시
경기 안양시	청소년 참여활동 “YOUTH 아고라” SEASON 2 - ‘안양청소년정책학교’를 기반으로 지역사회 청소년 참여활동 거버넌스 구축 - 지역사회의 인적자원을 활용한 교육·멘토링을 통해 청소년 사회참여역량 향상
충남 천안시	청소년 참여활동 활성화 모델 “YOUTHORY” - 지자체↔교육청↔청소년기관 간의 행정·청소년·전문가 거버넌스 구축 - 기존 청소년 참여기구들 간의 참여연대 구성 및 청소년 공동 아젠다 선정 (청소년 1만 명 참여 운동 실시)
전북 익산시	청소년이 만드는 익산! “청소년 다(多)이로움” - 익산시 대표 청소년 연합회 구성 및 청소년의회 구성 기반 마련 - 민주시민으로서의 청소년 개인 역량 개발 및 사회성 신장 기여
전남 목포시	목포 청소년 100인 포럼 & 우선과제 10+10 - 참여활동 기반 재구성 및 지속적인 참여 모델링 ‘청소년 100인 포럼’ 조직 - 참여활동 지원체계 마련을 위한 ‘목포 청소년 우선과제 10+10’ 선정
경남 고성군	청소년 참여활동 활성화 모델 “YOUTH ON 고성방가” - 청소년이 원하는 정책제안 의제선정 투표 진행(고성군 청소년 전수조사) - 청소년 5대 정책의제 선정 및 청소년정책토론회 개최



지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 운영 사례

2021

지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 사례집

서울 동작구

동작구와 동작구청소년지원협의체의 유기적인 협력을 통해 참여 활성화 사업의 추진 기반을 확보함.
지역 내 참여기구와 지역 청소년들이 협업하여 통합 정책의제를 발굴 제안함.

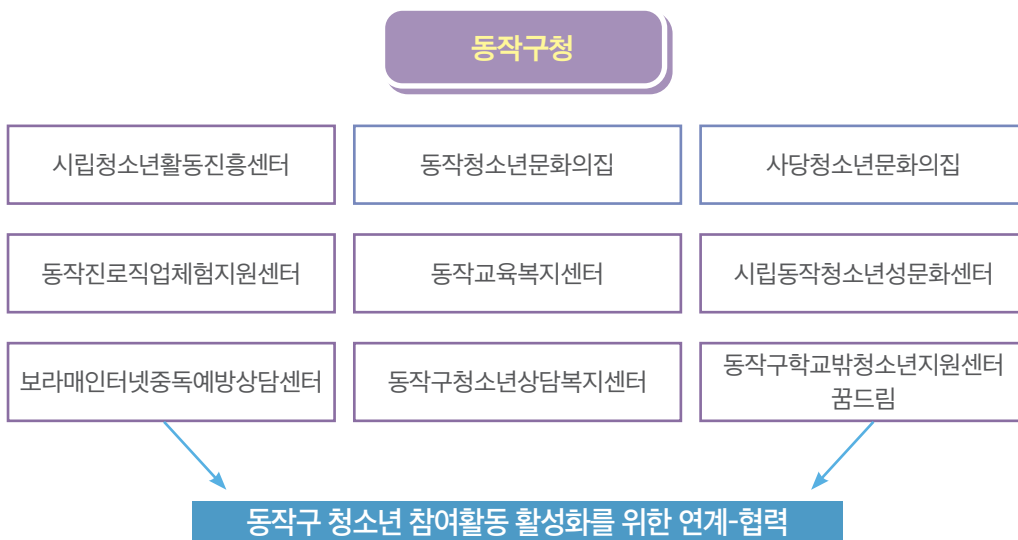
지역사회 특성



서울 동작구는 면적 16.35KM², 인구 386,051명의 자치구로 15개의 동으로 구성되어 있다. 동작구는 지속적인 청소년 참여의 장을 조성하기 위해 다양한 노력을 기울이고 있다. 서울특별시 자치구 최초로 '청소년의 날' 조례를 제정하여 매년 5월 마지막 주를 청소년 주간으로 정하여 관내 청소년의 참여 기회를 제공하고 있고, 아동·청소년의 사회참여 활성화를 위한 다양한 관내 사업들을 지속적으로 운영 중에 있다.

또한, 동작구 청소년의 참여 활성화를 위한 '동작구청소년지원운영협의체'를 구축하여 운영하고 있는데, 이는 자치구 차원에서의 청소년 전문 기관과 연계를 통해 자체적인 협력망이 조성되어 있다는 점에서 향후 청소년 참여 활성화를 위한 주요한 인프라로 활용할 수 있을 것으로 기대된다.

<그림2-1-1. 동작구청소년운영지원협의체 체계도>



동작구는 기존 청소년 시설별 독립적인 운영이 이루어져 협업체계가 부족하였다. 또한, 참여기구 중심의 정책참여가 이루어져 지역의 다수 청소년의 경우 단순 참여의 형태로 운영되어 참여활동의 한계점을 가지고 있었다.

이번 동작구 청소년 참여활동 활성화 사업을 통해 동작구는 지자체와 다양한 협력기관과의 유기적인 협력체계를 통해 참여활동 활성화 사업 추진을 확보하고자 하였다. 또한, 참여기구와 지역의 다수 청소년이 함께하는 통합적인 참여의 장을 만드는 것을 주요 목표로 하여 사업을 진행하였다.

기존 운영 방식 / 한계점

- 동작구 내 청소년 기관별 독립적인 운영 (협업 체계 부족)
- 참여기구 중심의 정책참여
- 지역(일반) 청소년의 경우 단순 참여 형태로 운영되어 옴

발전 방향 (21년~)

- 동작구-동작구청소년지원운영협의체의 유기적인 협력을 통한 참여 활성화사업 추진 기반 확보 (협업 증가)
- 참여기구, 지역(일반) 청소년과 함께하는 통합적인 참여의 장 조성

활동운영 사례



첫 시작은 청소년 모집부터 이루어졌다. 동작구는 관내 일반 청소년을 대상으로 모집을 실시하여 30명의 청소년을 모집했다. 청소년 모집 후에는 청소년의 욕구를 기반으로 3개의 팀(기후환경, 재난안전, 참여)을 구성했다.

모집 이후에는 정책 집중 교육을 진행했다. 동작구는 기획조정과와 연계하여 '청소년 정책 집중교육'을 운영하였고, 정책 집중교육 3회, 정책 워크숍 1회 등을 구비로 진행하였다.



<그림2-1-2. 동작구 청소년 정책 집중교육 (오리엔테이션 및 정책 집중교육 3회)>



동작구 청소년 참여활동 활성화 사업 참여청소년은 6~8월, 제안 분야별 의제를 발굴하는 과정을 실시했다. 지역 곳곳을 조사하며 현장 모니터링, 담당자 인터뷰, 자료조사 등을 진행했고, 예비 의제서를 작성하고 전문가 자문을 통해 제안서를 보완하였다.

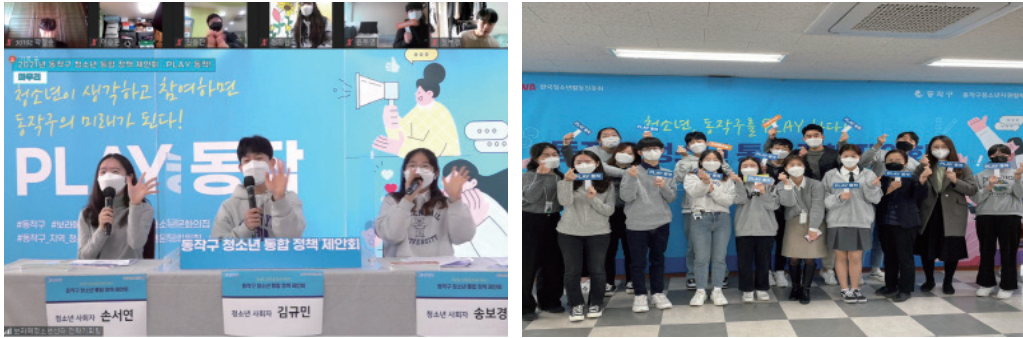
의제 발굴 과정을 통해 3대 분야의 정책의제를 선정하고 온라인 정책 포럼을 통해 관내 청소년들에게 1차 제안 및 발표를 진행했다. 청소년 222명이 참여한 온라인 포럼에서는 정책과제 발표뿐만 아니라 참여 테마 축제 등 다양한 프로그램을 준비하여 청소년들이 참여활동을 쉽게 다가갈 수 있도록 하였다.

<그림2-1-4. 동작구 내 청소년 참여기구 (청운위, 청참위) 및 지역(일반) 청소년 정책의제 통합화 과정>



청소년 온라인 정책 포럼과 더불어 동작구는 관내 청소년 참여기구와 정책의제 통합화 과정을 진행하였다. 보라매, 사당, 동작 청소년운영위원회 및 동작구 청소년참여위원회, 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 참여청소년이 연합하여 중복되는 정책의제를 통합하는 과정을 진행했다. 이를 통해 실효성 있는 동작구 5대 분야 정책의제를 도출할 수 있었다.

<그림2-1-3. 동작구 청소년 통합 정책 제안회>



동작구 통합 정책의제를 도출한 이후에는 동작구청, 관내 청소년 참여기구와 지역 청소년이 연합한 '동작구 청소년 통합 정책 제안회'를 운영했다. 의제 통합화 과정을 통해 도출한 동작구 5대 과제(기후환경, 안전, 지원체계, 참여, 권리)를 발표했다. 제안한 5대 과제는 곧바로 동작구 청소년 정책 투표를 통해 청소년의 의견을 수렴했다. 1~3차 온라인 투표를 통해 약 1,000여 명의 관내 청소년이 참여하였고, 관내 학교와도 연계하여 5대 분야 정책의제의 의견을 모았다.

동작구는 '21년 12월 중 동작구청에 최종 정책의제 제안서를 전달할 예정이다. 또한 5대 정책의제에 대한 각 부서(과)별 세부 반영 사항 및 피드백을 진행 중에 있으며, 「동작구 청소년 참여활동 활성화 사업」운영을 위한 차기년도 계획을 수립하고자 논의 중에 있다.

주요결과



주요 성과로는 기 구성한 참여청소년 외 다양한 청소년이 참여했다는 점이다. 총 814명이 참여하여 기존 계획 대비 181%를 달성하였다. 또한, 동작구 청소년의 날 연계를 통하여 실질적인 청소년 참여의 장을 마련하였는데, '22년 7천여만 원의 사업비를 확보하여 지속 가능한 정책의제 실현 및 기틀을 마련했다.

그리고 코로나19 상황 지속에도 불구하고 동작구 및 운영기관이 비대면 운영 계획을 철저히 수립하고, 다양한 플랫폼을 활용하여 사업을 차질 없이 운영하였다는 점 또한 주요 성과라 평가된다.

가장 큰 성과는 동작구 내 청소년이 제안하는 정책의 실효성을 높이기 위해 참여기구와 연계를 통한 통합정책 제안 등 전 과정에 청소년이 주도적으로 참여했다는 점이다. 앞으로 동작구는 '동작구청소년운영지원협의체'의 연계 강화를 통해 청소년 참여활동 선도 모델을 마련하고자 하는 중장기적 계획을 가지고 있다.

컨설팅위원 종합의견



동작구는 지역 내 청소년 기관별 참여기구들을 통해 참여활동을 추진하여 왔으나, 대부분 자치조직 중심의 참여활동으로 일반 청소년이 지역사회에 참여할 수 있는 구조가 없었다. 그러나 이번 기회를 통해 청소년들의 참여와 민주시민 역량강화뿐만 아니라, 실질적 참여권 보장을 위한 기반 마련과 실행력을 위한 모델을 발굴했다는 데 그 의미가 크다. 기존 동작구청소년운영지원협의체를 중심으로 지역 내 청소년의 참여활동 활성화 지지를 위한 추진체계 구축은 향후 청소년의 참여 활성화를 위한 거버넌스로 확장 될 가능성이 있다.

향후 청소년들이 제안한 의제에 대한 피드백과 관련 후속활동을 통해 청소년들의 참여활동에 대한 지속요인으로 작용할 수 있도록 한다면, 형식적 참여가 아닌 실질적 참여의 의미를 느끼게 할 수 있을 것이다. 또한 지자체 주무부서의 역할을 명확히 하고, 청소년 참여를 위한 주무부서로서 관련 부서들과 원활한 협의를 이끌어 낼 수 있도록 지지와 지원이 이어진다면, 동작구의 청소년 참여 활동 활성화가 이루어질 수 있을 것으로 기대된다.

서울 성북구

성북구의 청소년 참여활동은 기존 참여기구들과의 차별화된 지역과 참여에 대한 체계적인 교육 운영을 통해 청소년이 주체가 된 성북구 정책의제를 발굴, 2022년 성북구 참여활동 예산 1억원을 확보함.

지역사회 특성



서울특별시 성북구는 면적 24.57KM², 청소년 인구(9~24세)는 약 72,000 명이며, 관내 7개 대학교와 40여 개 외국대사관저가 위치하고 있다. 성북구는 전국 최초로 아동친화도시 인증을 받았으며, 2014년부터 누적 5억 2천만 원의 청소년 정책제안을 반영하여 실행하였다.

<표2-2-1. 서울특별시 성북구 지자체 정책제안 건수 및 반영예산>

	연 도	제안건수	반영건수	예산(천원)
	계	142건	22건	519,640
1	2014년	32건	3건	105,000
2	2017년	30건	3건	35,000
3	2018년	20건	4건	69,640
4	2019년	28건	6건	105,000
5	2020년	32건	6건	105,000
6	2021년	34건	6건	100,000

또한, 관내 청소년센터, 청소년문화누림센터, 청소년놀터, 학교박지원센터, 놀이큐레이터 등 청소년 관련 지역자원을 풍부하게 보유하고 있어 청소년의 참여가 활발한 편이다. 이에 더해 아동청소년 정책에 대한 지자체 및 서울시의 높은 관심도가 성북구의 강점이라 할 수 있다.

그러나, 서울시 내 타 지자체 대비 낮은 재정 자립도(20.57%)와 구도심의 낙후된 생활환경이 청소년참여활동의 제약사항으로 나타나고 있고, 코로나 19의 지속적인 확산과 함께 전체 아동 인구수가 감소하고 있다는 지자체의 한계점도 가지고 있다.

활동운영 사례



성북구의 청소년 모집은 참여활동 경험이 없는 일반 청소년 및 학교 밖 청소년을 대상으로 이루어졌다. 총 60명의 청소년을 모집하였으며, 워크숍을 통해 토론 방법과 의사소통 과정을 배우는 시간을 가졌다. 다음 단계로 '정책발굴을 위한 아이디어 찾기'를 진행하였는데 기초통계자료조사 및 웹사이트 자료 검색을 통해 지역사회를 이해하고 의제를 찾기 위한 사전 과정을 진행하였다.

지역사회에 대한 기초 조사 이후 정책 컨퍼런스를 통해 아이디어를 정책화하는 활동을 진행했다. 앞서 모집한 청소년과 구정참여단, 청소년의회의 협업과 성북구 참여 담당, 지역아동센터 실무자 등이 참여하여 지역사회 문제 해결을 위한 정책을 발굴하고 구체화하였다.

<그림2-2-1. 단계별 교육 진행 '21. 8. ~ 9.>



성북구는 청소년이 제안한 정책의 실질적인 반영을 위해 입법기관과 청소년의 만남을 추진하였다. 먼저, 정책공유회를 개최하여 성북구청장 및 구의원 등이 참여하였고, 정책의제에 대한 숙의과정을 함께 진행하며 최종 안건을선정 하였다.

<그림2-2-2. 성북구청장 및 성북구의원과 함께하는 정책공유회 개최(21.9.11)>



코로나19 장기화 상황 속에서도 성북구는 지역자원과 비대면을 활용하여 참여활동을 지속하였다. 청소년이 제안한 8개 정책과제를 실질적으로 반영하기 위해 2021 성북구 총회를 온·오프라인으로 동시에 진행하였다.

참여청소년 대표 8명과 청소년시설 운영위원회 50여 명 및 성북구 의장, 구의원이 참여한 총회에서는 제안한 의제에 대해 쌍방향 논의 후, 현장투표를 통해 최종 의제 선정을 진행했다.

<그림2-2-3. 성북구 아동청소년 총회('21.10.16.)>



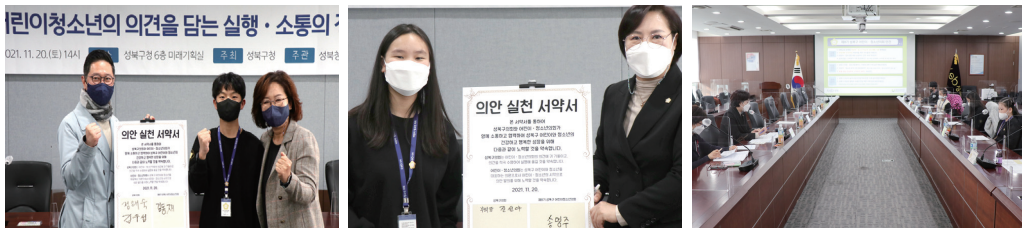
사전투표 40%와 현장투표 60%가 반영된 최종 의제 투표 결과 6개의 정책 의제가 선정되어 2022년 성북구 예산 1억 원을 확보하였다.

<표2-2-2. 2021년 성북구 총회 정책제안 결과>

순위	제안사업	예산 (천원)	사전 (40%)	현장 (60%)	최종점수	비고
1	학교 밖 청소년 국내 역사탐방	20,000	126표	20표	198	선정
2	성북구 청소년 미디어 체험장	20,000	232표	10표	161	
3	성북구 청소년 E-Sports 대회	20,000	221표	10표	157	
4	청소년놀터 활성화를 위한 청소년참여사업	15,000	142표	13표	151	
5	청소년을 위한 경제교육	10,000	98표	10표	112	
6	청소년 독서 권장을 위한 청소년 사서 양성과정	15,000	80표	9표	98	
7	성북구, 환경 두드림(Do Dream)	15,000	109표	5표	78	미선정
8	성북지킴이	10,000	88표	2표	47	

정책공유회 및 성북구 총회 이후 최종 선정된 안건을 토대로 청소년과 성북구 의원 간 간담회를 진행했다. 성북구의원과 청소년대표 12명이 참석한 간담회에서는 청소년이 제안한 의제 중 사업으로 추진하기 어려운 의제를 조례로 제정하여 진행할 수 있도록 논의를 진행하였다.

<그림2-2-4. 청소년 - 성북구의원 간 간담회('21.11.20.)>



주요결과



성북구 청소년 참여활동 활성화 사업 참여청소년들의 목소리를 통해 사업의 주요 성과를 살펴보면 다음과 같다.

“어렵게 느꼈던 정치를 활동을 통해서 조금 더 흥미와 이해도를 높일 수 있었어요”
(노**, 고1)

“사고의 폭이 더 넓어지는 활동이었고, 너무 재미있었어요.” (송**, 고2)

“정책을 직접 수립하는 과정을 경험할 수 있어서 좋았어요.” (김**, 꿈드림)

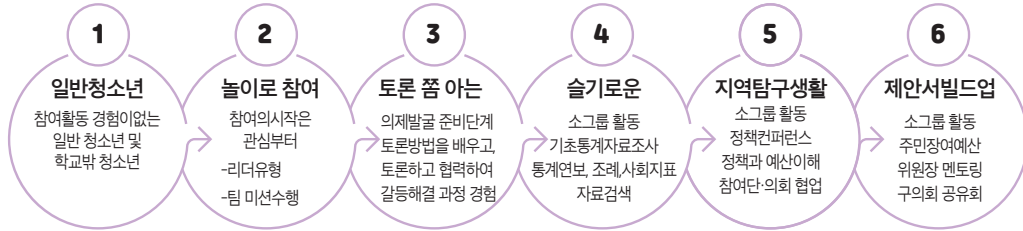
“타인에 대해서도 깊게 생각하고 고민하며 배워갈 수 있는 시간이었어요.”

(박**, 중2)

또한, 성북구 청소년 참여활동 활성화 사업에서는 청소년 참여와 지역에 대한 단계적이고 체계적인 교육을 통해 청소년 정책제안의 질을 높일 수 있었다.

기존 청소년 단순 공모를 통한 사업 접수에서 벗어나 청소년 참여와 지역에 대한 체계적인 교육을 진행하였는데, 총 6단계로 구성된 교육 프로세스를 통해 일반 청소년이 놀이를 통해, 지역사회를 조사하고 정책제안서를 작성하는 과정을 구축하였다.

교육 참여인원도 놀터 큐레이터, 성북구 참여 담당 주무관, 지역아동센터 실무자 등이 퍼실리테이터로 참여하여 참여활동에 대한 실질적인 교육이 이루어질 수 있는 체계를 마련하였다.



이번 사업을 통해 성북구는 향후 참여활동을 운영하는 데 있어 타 체계적인 교육을 통해 청소년이 주도적으로 지역사회의 문제를 해결하는 참여과정이 이루어질 수 있는 발판을 마련했다고 볼 수 있다.

컨설팅위원 종합의견



성북구는 코로나19 확산 속에서도 지역의 물적·인적 자원(청소년시설, 청소년 활동가 등)과 비대면 활동을 적절하게 잘 활용하여 청소년들의 참여활동을 잘 이끌어주었다.

이미 성북구는 다양한 형태의 청소년참여기구와 모임이 존재하고 있기에, 이러한 조직들이 향후 서로 유기적인 연대 관계를 형성하고, 자발적인 학습·공유 모임 등을 통해 발전해 나간다면, 지역의 청소년 참여활동 활성화를 위한 큰 마중물이 될 것으로 여겨진다.

다만 사업의제에 대한 숙의 과정에 따른 최종 안건과 청소년과 성북구의원과의 만남 등을 통해 나온 다양한 의견들을 바탕으로, 주제에 대해 좀 더 깊이 있는 이야기를 나누는 모임을 추진하는 등 중·장기적인 관점에서 의제를 발굴하고, 토론·토의를 통해 정책을 제안하는 실천 활동을 펼치므로 청소년들이 참여 시민으로서의 가능성을 확인하는 활동을 열어주었으면 한다. 그때 진정한 의미의 참여가 활성화될 수 있을 것으로 여겨진다.

부산 금정구

부산 금정구의 「특 터놓고 특(TALK)」은 청소년 주도 하에 분과별(교육문화복지환경) 정책과제를 발굴하였으며, 「금정다행복교육지구」를 중심으로 「어린이·청소년 의회」, 「청소년참여위원회」와의 연계 협력을 위한 발판을 마련함

지역사회 특성



부산 금정구는 총면적 65.27KM², 인구 23만여 명의 도시이다. 2019년 가족 친화도시 재인증, 2020년 평생학습도시 재지정, 2021년 유니세프 아동친화 도시 상위단계 인증 등 아동·청소년 친화적인 도시이다.

금정구는 아동과 청소년의 건강한 성장을 도모하고, 아동·청소년 권리 보호에 대한 관심을 제고하고자 다양한 활동을 전개하고 있다. 금정구 청소년참여 위원회를 운영하여 청소년정책 및 사업에 대한 의견 제안, 캠페인 실시, 정책 제안 등 청소년의 자치권을 확대하고 있으며 또한 금정구 어린이·청소년의회를 구성·운영하여 지방의회 역할과 기능을 체험하고 아동·청소년의 관점에서 구정에 필요한 조례 제정 등의 활동을 해나갔다. 2018년부터 개최한 아동·청소년 축제 '풋사과'는 2021년 온·오프라인을 병행하여 행사를 진행했다. 행사의 구성, 진행, 슬로건 선정 등 모든 과정에 '청소년 풋사과 기획단'이 직접 기획에 참여하였고 행사시 청소년 참여활동 활성화 사업 정책제안 과제를 소개 하고 구민과의 의견을 교환하는 자리를 마련하기도 하였다.

활동운영 사례



청소년 모집은 5월~7월 사이에 이루어졌다. 공개모집, 학교 및 기관 추천 등의 방법을 통해 청소년을 모집하였고 만 9~24세 청소년 44명의 청소년위원을 구성했다. 특히, 청소년회복지원시설에서 청소년위원 7명을 모집하는 등 취약 계층 청소년이 차별받지 않고 참여할 수 있도록 청소년 위원을 구성했다.

청소년 모집 이후 발대식이 8월에 진행되었다. 금정구청장이 직접 청소년 위원에게 위촉장을 수여하여 소속감을 부여하였고 이어 구청장 특강을 통해 지역사회의 특징 및 현안 등의 교육을 실시했다. 또한, 사전 오리엔테이션을 통해 지역사회 정책발굴을 위한 4개의 분과를 정하고, 민주주의 가치 교육을 진행했다.

발대식 이후 코로나19 상황에 맞추어 온라인 교육을 진행하였다. ZOOM을 활용한 비대면 활동과 회의를 병행하고, 카카오톡으로 분과별 대화방을 개설하여 시간에 구애받지 않고 수시로 소통하여 의견을 나누고 청소년 위원들 간에도 친밀한 관계를 이어나갈 수 있도록 하였다.

8월~9월은 본격적으로 의제 발굴 과정을 진행했다. 먼저 온라인으로 금정구의 문제점을 찾고, 지역사회의 자료를 조사하여 공유한 뒤, 의제 목표 및 방향을 정하는 시간을 가졌다. 이를 통해 1차 의제를 찾고 이에 대한 자료를 보완했다. 그 후, 본격적인 의제 발굴 과정에서는 분과별 토론 및 발표, 다른 분과의 의견듣기 등을 통해 각 분과별로 1개의 최종 의제를 결정하였다.

9월에는 최종 의제 발표 및 수료식이 이루어졌다. 의제 발표에 앞서 청소년 위원들은 교육, 문화, 복지, 환경 등의 주제로 분과별로 캠페인에 대한 기획과 SNS 콘텐츠 제작 등 실행과정을 체험했다. 이후 분과별로 최종 제안을 PPT로 발표하고 구청장의 제안 내용에 대한 답변을 듣는 시간을 가졌다. 이날 수료식에서는 분과별 팀워크, 참여 적극성 등을 종합적으로 고려하여 우수분과 1팀과 우수위원 4명에게 시상하는 시간을 가졌다.

<그림2-3-1. 금정구 청소년 참여활동 활성화 사업 발대식>



이후 이어진 실천 활동에서는 우수분과 정책제안 안건에 대하여 금정구 어린이·청소년 의회 상임위원회에 안건으로 상정되었다. 또한, 참여활동을 소개하고 정책제안 안건에 대한 투표를 진행하기 위해 금정구 아동·청소년 축제인 풋사과 에 참여하여 활동 부스를 운영했다. 이를 통해 금정구 청소년 참여활동을 홍보하고 관내 시민들의 의견을 공유할 수 있었다.

<그림2-3-2. 금정구 청소년 참여활동 활성화 사업 발표 및 수료식>



주요결과



부산 금정구의 이번 사업을 통한 주요 성과는 다음과 같다.

첫째, 취약계층 청소년이 차별받지 않고 참여할 수 있는 기회를 제공했다.

이번 사업을 운영하면서 학교에 재학 중인 학생뿐만 아니라 참여활동에 소외된 아동시설, 청소년회복지원시설 등 취약계층 청소년의 참여를 유도했다. 앞으로도 대안학교, 학교 밖 청소년 등 소외된 취약계층 청소년의 참여를 강화하여 사회에서 차별받지 않고 건강한 사회구성원으로 자신의 의견을 펼칠 수 있도록 적극적으로 참여를 유도해 나갈 것이다.

둘째, 청소년 참여활동 운영 성과 공유를 통한 지역사회의 참여를 유도하였다. '21년 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 운영을 통해 기존 '금정다행복 교육지구' 외 '어린이·청소년의회', '청소년참여위원회' 연계를 통해 참여기구 간 정보 공유, 의제 발굴 등의 연계 협력 체계를 구축해 나가는 발판을 마련하였다. 또한 이번 사업을 기반으로 하여 '22년부터 청소년시설 협업간담회를 개최하여 향후 청소년 참여활동 운영 시 참여활동 기구 및 청소년 단체 등과의 협력을 강화해 나갈 예정이다.

컨설팅위원 종합의견



부산 금정구는 금정다행복교육지구의 연계·협력 체계와 자치단체장의 관심이 높아 참여활동의 좋은 기반을 구축하고 있었다. 다만 지자체가 협력기관 없이 단독으로 운영하는 중에 담당 공무원만의 역량으로 사업을 수행하기에는 다소 어려움이 있었다. 향후 참여 사업을 운영함에 있어, 금정구 소재 대학의 대학생과 마을교육공동체들과 연계하여 다양한 청소년들이 함께 참여할 수 있는 기회가 많아졌으면 한다. 그리고 청소년들이 정한 분과(교육, 문화, 복지, 환경) 활동을 통해 의제를 발굴한 뒤, 사회적 경제조직, NGO 등 관련 분야의 전문가와의 만남 등의 후속 활동이 확장될 필요가 있다. 컨설팅위원으로서 다소 아쉬움이 많은 지역이었으나, 좀 더 발전적인 참여활동이 지속되었으면 하는 바람이다.

대구 달서구

대구 달서구는 지역 내 청소년수련시설과 대학 등의 전문가들과의 연계협력을 통해 청소년의 목소리를 담은 분과별 8개 팀의 8개 정책을 발굴·제안하므로, '22년 청소년참여예산을 우선 선정함

지역사회 특성



대구광역시 달서구 청소년 인구는 '21년 2월 기준 대구 청소년인구 404,296명 중 약 25%인 99,630명으로 대구 8개 구(군) 중 인구가 가장 많은 지역이다.

* 전국 지자체 중 서울 송파구 다음으로 청소년 인구수가 많이 분포. 하지만 인구 대비 비율은 달서구 17.9%로 서울 송파구 15.6%보다 높음.

달서구는 관내 청소년의 참여도가 높아 청소년정책을 솔선수범하여 진행하고, 구의회에서 청소년 정책 연구를 진행하는 등 구청장과 의원들의 관심이 높다. 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업과 유사사업으로 청소년정책제안대회를 개최하여 총 34건의 정책제안 중 4건을 선정하여 '22년 사업비 30,000천 원을 확보하였다.

<표2-4-1. 대구광역시 달서구 청소년정책제안대회 선정 안건>

청소년정책제안대회 최종 선정 안건
안 쓰는 교과서 및 참고서 무료 배부의 날 제정
청소년시설 영상편집 컴퓨터 설치
청소년수련관 도서관에 도서 분실 감지기 설치
청소년 시설 빗물제거기, 핸드폰 충전기, 와이파이 설치

또한, 대구광역시 달서구 청소년참여위원회 구성 및 운영에 관한 조례가 '21년 12월 제정되어 참여기구를 통한 체계적인 참여활동이 가능하도록 법적 기반을 마련하였다.

달서구 관내 청소년시설은 수련관 1개소, 청소년상담복지센터 2개소, 학교밖 청소년지원센터 1개소, 청소년쉼터 1개소로 구성되어 있고, '22년 5월 청소년 문화의집 1개소가 운영될 예정으로 본 사업은 달서구 청소년수련관을 중심으로 관내 다양한 청소년시설이 연계·협력하여 운영되었다.

활동운영 사례



달서구의 경우 연초 코로나19 확산으로 인하여 참여청소년 모집에 어려움을 겪었다. 기 모집한 청소년들이 중도 포기하는 상황이 발생하기도 했지만, 지자체와 협업기관의 노력으로 인하여 청소년을 추가로 모집하여 43명의 청소년이 참여활동을 시작하였다.

청소년 모집 이후 오리엔테이션 및 교육이 7월 중 이루어졌고, 이후 10월까지 청소년 제안 의제 발굴 과정이 진행되었다. 달서구 청소년 참여활동 활성화 사업은 최초 9개 팀이 9개의 과제를 발굴하도록 이루어졌는데, 1개 팀이 탈락하여 최종 8개 팀이 8개의 정책을 발굴하고 제안하였다.

특히, 달서구는 지역 및 기관과의 연계가 잘 이루어졌다. 청소년수련관 지도사 8명이 1:1 멘토로 참여하여 청소년이 정책을 발굴하는데 적극 지원하였고, 관내 대학교 학생들이 참여하여 청소년정책에 관련된 자문을 실시하였다. 청소년 교육에서도 참여예산 교육위원을 초빙하여 청소년정책 및 예산교육을 실시하였고, 아나운서 출신의 강사를 통하여 의사전달 교육 등 정책제안을 위한 다양한 기법을 청소년에게 전달하였다.

<그림 2-4-2. 청소년정책제안대회 시상식>

<그림 2-4-1. 정책참여 컨설팅>



2021년 청소년정책제안대회 시상식

일시: 2021. 6. 24.(목) 17:00 주최: 대구광역시 달서구



<그림2-4-3. 청소년정책교육>



<그림2-4-4. 청소년정책제안 컨설팅>



<그림2-4-5. 청소년정책 최종발표회>



달서구는 11월 23일 최종 발표회를 통해 8개의 정책과제를 발표하였다. 이 자리에는 구청장 및 구의장 등 지역 인사가 참여하여 정책에 대한 의견을 수렴하였다. 8개 팀의 정책제안과제는 다음과 같다.

<표2-4-2. 대구광역시 달서구 청소년 참여활동 최종 정책제안과제>

분야	정책주제
생활안전	다중이용시설 입장 시 QR코드를 활용한 화재 교육 실시
문화체육	영상을 통한 진로 교육방송
복지	청소년 스터디카페 운영
사회이슈	봉사활동 활성화 프로젝트
환경	녹색지구를 위한 공공자전거 도입
청소년	청소년인턴제 운영
안전	생애주기별 맞춤 안전교육 지원
건강	청소년이 쉽게 오갈 수 있는 운동시설 연계 및 할인

주요결과



달서구 청소년 참여활동 활성화 사업의 주요 결과는 다음과 같다.

첫째, 코로나19 장기화 상황 속에서도 청소년 참여활동을 지속하기 위한 방안들을 모색하였다. 앞서 서술한 바와 같이, 코로나19 상황이 장기화됨에 따라, 학교에서 청소년활동을 제한하여 기 모집한 청소년위원의 중도 탈락률이 50%에 육박하기도 하였다. 하지만 달서구 지자체 담당자와 협업기관의 지속

적인 홍보와 참여 독려를 통해 계획했던 청소년 모집인원을 충족하여 사업을 계획대로 진행하여 정책과제를 발굴할 수 있었다.

둘째, 청소년정책제안대회 등 지역의 지자체장과 의원들이 청소년정책에 관심과 적극적인 반응을 위해 노력하는 계기를 마련하였다. 이번 지역사회 청소년 참여 활동 활성화 사업을 통해 달서구는 매년 청소년정책제안대회를 마련하여 청소년들의 요구와 지역사회의 관심을 각 부서의 담당자 또는 팀장이 참석하여 반영 여부를 확인하게 하고자 준비하고 있다. 이를 통해 지속적인 청소년 참여와 지역사회의 일원으로서 청소년이 주도적인 역할을 할 수 있도록 지원해 나갈 예정이다.

컨설팅위원 종합의견



대구 달서구는 청소년수련관 지도자와 팀별 1:1 멘토 역할을 통해 청소년의 참여활동을 충실히 이끌어 내고자 하였다. 다만 그러한 과정 중에 지역사회의 관련 전문가 및 전문기관과의 네트워크를 충분히 활용하지 못한 아쉬움이 있었다. 또한 참여활동이 주로 토론과 강의로만 진행되는 등 의제 발굴 이후의 실천 활동의 부재, 사업 예산이 결과 중심의 발표에 치중된 점 등은 향후 참여 사업을 진행함에 있어 반드시 개선되었으면 한다.

그럼에도 대구 달서구는 대구 내 8개구(군) 내에서 가장 청소년 인구 밀집도가 높은 지역으로, 대구 지역 내 처음으로 청소년 참여활동 사업을 추진했다는 그 자체에 의미가 있다고 생각한다. 이번 기회로 참여사업 운영경험과 자원의 한계를 극복할 수 있도록 지속적으로 참여사업 운영을 위한 기반이 보완·구축될 수 있기를 바란다.

경기 군포시

경기 군포시는 청소년 참여의 효율적 운영을 위한 권역별 청소년협의체를 구성하므로, 군포시만의 청소년 참여활동 활성화 모델을 제시, 지속 가능한 청소년 참여활동의 기반을 마련함

지역사회 특성



군포시는 면적 36.42KM², 인구 269,086명의 기초지자체로 9개 행정구역, 11개의 동으로 구성되어 있다. 군포시 인구는 2014년을 정점으로 점차 감소하고 있는 추세이며, 10~19세까지의 인구 감소가 뚜렷하다. 또한 청년 1인 가구가 증가하고 있고, 위기가정이 급속히 증가하고 있다.

<표2-5-1. 군포시 청소년인구 변화 추이>

구분	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	인구수	%	인구수	%	인구수	%	인구수	%	인구수	%	인구수	%
10~14세	17,456	6	16,703	6	15,992	6	14,745	5	14,029	5	13,701	5
15~19세	20,095	7	19,453	7	18,907	7	18,585	6	17,880	6	16,946	6
20~24세	19,679	7	19,930	7	20,323	7	20,380	7	19,929	7	19,295	7
총계	57,230	20	56,086	20	55,222	20	53,710	18	51,838	18	49,942	18

2021년 군포시 청소년참여위원회와 청소년운영위원회를 운영하고 있으며, 참여위원회 17명, 운영위원회 56명이 활동하고 있다. 참여위원회는 4회의 정기회의를 통해 2개의 정책을 제안하였으며, 운영위원회는 군포시청소년수련관, 청소년문화의집 2개소 등 총 3개소 3개 위원회에서 총 19회 정기회의를 진행하였다.

활동운영 사례



군포시는 9개의 행정구역을 동별 상황과 여건을 고려하여 4개 권역으로 나누어 청소년협의회를 구성하였다. 각 권역은 청소년단체, 민주시민교육 기관, 교육 지원청 등 관내 청소년 유관기관을 책임단체로 선정하여 유기적인 연계협력 속에서 사업이 운영될 수 있도록 하였다.

<표2-5-2. 군포시 청소년 참여활동 권역별 활동지역 및 책임단체>

권역	제1권역	제2권역	제3권역	제4권역
활동지역	군포1·2·대야동·당정동·당동부곡동·송부동·도마교동	오금·재궁동	광정·궁내·수리동	산본1·2·금정동
책임단체	민주시민교육센터	군포YMCA	군포탁틴내일	군포시청소년재단

참여청소년은 1권역 14명, 2권역 20명, 3권역 16명, 4권역 11명 등 총 61명을 모집하였으며, 권역별로 2명을 선발하여 대표자협의회를 구성하여 권역별 정보교류 및 소통, 인적·물적 자원을 지원하도록 구성하였다.

청소년 모집이 완료된 후 청소년위원 위촉식을 진행하였다. 청소년 위원 45명 및 권역별 협력기관·단체 대표 및 실무자 8명, 지자체 공무원 5명 등 총 59명이 참석한 가운데 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 오리엔테이션과 청소년 사회참여의 이해를 돕기 위한 교육이 진행되었다. 위촉식 이후 각 권역별 청소년 위원들은 협력기관과 함께 지역의 의제를 발굴하는 활동을 본격적으로 시작하였다.

권역별 활동은 7월부터 10월까지 진행되었다. 각 권역별 4~6회 모임을 통해 정책발굴을 위한 의견수렴, 자료수집, 토론, 제안서 작성 등의 활동을 진행하였고 코로나19 장기화에 따라 온·오프라인 활동을 병행하여 청소년들의 활동이 지속적으로 이루어질 수 있도록 하였다.

<표2-5-3. 권역별 청소년 참여활동 횟수 및 세부내용>

권역	횟수	장소	세부 내용
제1권역	6회	ZOOM, 공익활동 지원센터, 민주시민교육센터 교육장, 군포시청, 산본 중심상가	- 권역별 지역의제 발굴을 위한 의견 모으기 - 설문조사 결과 공유, 의제 발굴 통합 의견 토론회 - 1권역 제안 의견 중요도 조사, 그 밖의 문제점 토론회 - 중요도 조사 캠페인 - 공공정책 제안서 작성 및 권역별 피드백(공동)
제2권역	4회	ZOOM, 군포YMCA 교육장, 산본 중심상가	- 청소년 협의회 활동 소개 - 현장답사를 통한 2권역 주변 환경 관찰 - 설문조사 결과 공유, 중요도 조사 진행 - 정책제안을 위한 법적 근거 자료 수집 - 공공정책 제안서 작성 및 권역별 피드백(공동)
제3권역	4회	ZOOM, 군포탁틴내일 교육장	- 정책발굴을 위한 문제 인식 강화 - 문제 선정을 위한 설문조사 데이터 분석 - 관심 있는 대주제, 소주제 분석 및 토론회 - 공공정책 제안서 작성 및 권역별 피드백(공동)
제4권역	6회	ZOOM, 산본티터, 군포탁틴내일, 벨류브릿지, 사회적가치혁신센터, 산본시장	- 활동 소개 및 활동 간 그라운드 룰 설정 - 주제들의 공통영역 분류 및 중요도 확인 - 설문조사 공유 및 정책영역 세부의제 발굴 - 4권역 주변 환경 탐방(흡연부스 관찰) - 공공정책 제안서 작성 및 권역별 피드백(공동)

권역별 정책의제 발굴 활동이 이루어짐과 동시에 군포시민을 대상으로 권역별 주제에 대한 온라인 설문조사를 실시하였다. 설문주제는 권역별로 개선이 필요한 내용으로 학교생활, 코로나19, 교통, 흡연예절, 시민 여가생활, 청소년시설 활용, 지역사회 환경 등으로 구성되었다.

이후, 설문조사 결과와 권역별 활동을 통해 도출된 정책발굴과제를 공유하는 정책설명회를 온라인으로 개최하였다. 권역별 협업기관 담당자 및 대표 위원이 참석한 가운데 정책제안서를 발표하고 제안한 정책에 대한 의견을 공유하는 시간을 가졌다.

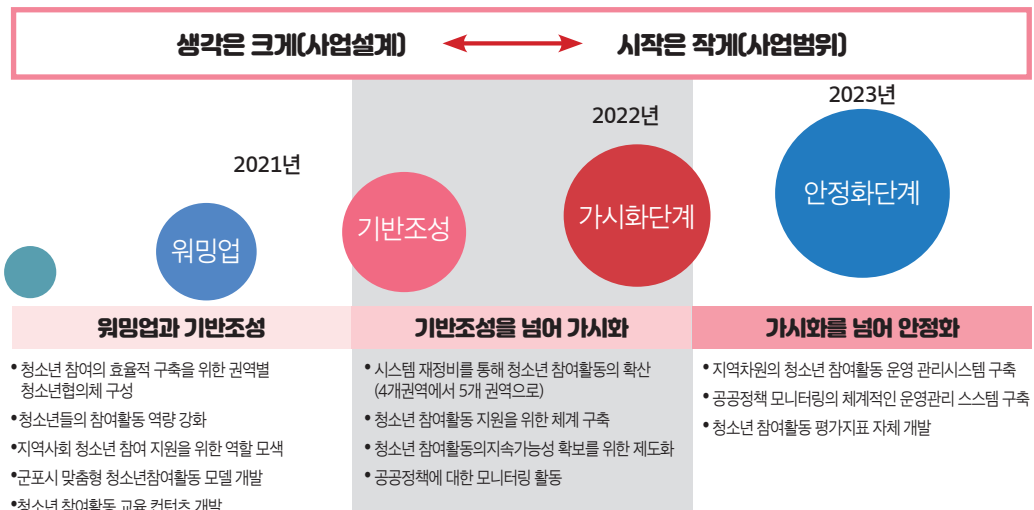
주요결과



군포시 청소년 참여활동 활성화 사업의 가장 큰 성과는 향후 지속 가능한 청소년 참여활동의 기반을 다졌다는 점이다. 청소년 참여의 효율적 구축을 위한 권역별 청소년협의체를 구성하였고, 이를 통해 지역사회 청소년 참여활동 활성화 모델을 이번 사업을 통해 구축할 수 있었다.

군포시는 이번 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업을 통해 지속가능한 청소년 참여활동을 위한 중장기 계획을 수립하였다. 2021년은 워밍업 및 기반 조성 단계로, 지역사회 맞춤형 참여활동 모델을 개발하고, 청소년 참여활동 교육 콘텐츠를 개발하고, 2022년 관내 참여활동 확대를 위한 권역 확대, 지원체계 구축, 참여활동 제도화 등의 가시화 단계를 거쳐 2023년 참여활동 평가 지표 개발, 관리 시스템 구축 등 안정화 단계를 마련하고 있다.

<그림2-5-1. 군포시 청소년 참여활동 활성화 모델 중장기 계획(안)>



컨설팅위원 종합의견



군포시는 지역을 4개의 권역으로 나누어 권역별로 청소년을 모집하고 각 권역의 특성을 반영한 주제와 방식으로 청소년들의 참여활동을 지원하였다. 이를 위해 지역 내 청소년 관련기관들이 협력하여 각 권역의 운영을 맡아 진행하였다. 사업의 프로세스는 공동으로 기획하지만 권역의 상황에 적합한 진행방식을 선택할 수 있게 운영함으로써 참여자 전체가 함께하는 활동과 권역의 활동이 서로 유기적으로 어우러질 수 있는 과정이 될 수 있는 데 노력을 집중하였다.

한 기관이 사업을 진행하는 것과 여러 기관의 협력으로 사업을 진행하는 것은 두 배, 세 배의 많은 에너지와 시간이 드는 일이다. 그럼에도 불구하고 군포시는 이번 사업을 통해서 사업과 활동의 지속가능성을 함께 고민하는 지역 단위의 거버넌스를 구축하기 위한 노력을 아끼지 않았다. 또한 청소년 참여활동의 활성화를 위해 필요한 청소년기관의 실무자들, 지자체의 담당부서와 협력부서의 역할과 역량이 무엇인지 인식하고, 이를 잘 나누어 협업체계 구축의 중요성을 인지할 수 있는 계기가 되었을 것이다. 첫 단추가 잘 꿰어진 이 시스템이 더 많은 청소년들의 지역사회 참여활동을 지원할 수 있는 동력이 될 수 있기를 바란다.

경기 안양시

'안양시 청소년참여활동 'Youth 아고라 Season2' '는 대면과 비대면을 병행한 워크숍, 기초교육, 전문 멘토링 과정을 진행하고 제안정책에 대한 온오프라인 토론회와 투표를 실시하는 등 시공간을 넘어 팬데믹 시대 청소년 참여활동의 표준을 제시함.

또한 지역 내 학교 및 청소년 관련 기관들과의 연계협력 지원망은 지역의 청소년 참여활동 활성화를 위한 거버넌스 구축에 기여함.

지역사회 특성



안양시는 면적 58.47KM², 인구 546,753명이며 2020년 기준 청소년(9~24세) 인구 비율이 17.11%로 전국 청소년 인구 비율 16%에 비해 높은 편이다. 그러나 평촌에 위치한 대규모 학원가는 청소년들을 사교육 현장에 집중시켜 청소년들의 자기주도 활동을 저하시키고 지역사회 참여 기회가 부족해지는 원인이 되고 있다. 또한 구도심과 신도시 간의 소득 및 교육 환경 격차로 인해 청소년 참여활동 기회가 불균등하게 분배되고 있는 현실이다.

안양시는 위에서 언급한 지역사회의 특성을 극복하기 위해 다양한 청소년 참여 사업을 운영하였다. 2013년 '안양청소년정책학교'를 개발·운영하여 청소년들이 지역사회 의사결정 과정에 참여하고, 청소년 자기주도성을 강화할 수 있도록 지원하였고, 이후 2020년 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업을 통해 안양시·공공기관·기타 민간기관이 함께 협력하여 청소년이 제안한 안건들이 실제 공공정책으로 실현되는 성과를 도출하였다.

<표2-6-1. 안양시 청소년 정책참여활동 및 정책 반영 사례>

년도	정책 반영 사례
2017년	<ul style="list-style-type: none"> •평촌 학원가 금연거리 조성 •전통시장 청소년 자원봉사 연계
2018년	<ul style="list-style-type: none"> •아동급식카드 사용 가맹점 혜택 지원을 통한 가맹점 확대 •평촌 학원가 전광판 활용하여 불법 주정차 사용을 자제하는 안내문구 사용 •보행의 안전성과 관련된 스마트폰 사용 위험을 알리는 포스터 제작 및 보급
2019년	<ul style="list-style-type: none"> •교육 및 보육시설에서의 금연 구역 확대 •안양시 학교 매점 내 '영양소 구역' 설치 및 영양교육 확대
2020년	<ul style="list-style-type: none"> •청소년 전용 자유공간 설치 •안양시 전통시장 배달 서비스 앱 개발(네이버 전통시장 장보기 서비스 시행)

활동운영 사례



2020년에 이어 「Youth 아고라」 사업을 2년 연속 추진하게 되면서 사업 내용에 많은 부분을 발전시켜 청소년이 참여활동에 더욱 집중할 수 있도록 하였다. 주요 변경점으로는 사전 참가신청서 작성 시, 자신들이 생각한 문제점이 무엇인지 작성하는 부분이 새로 생겼으며, 퍼실리테이션을 활용한 기초교육을 확대하였다. 세부 변경내용은 아래 표와 같다.

<표2-6-2. 2020년과 2021년 Youth 아고라 사업의 주요 차이점>

2020년 Youth 아고라	2021년 Youth 아고라
<ul style="list-style-type: none"> 참가신청서 작성 시 자신들이 생각한 문제점 작성 	<ul style="list-style-type: none"> 사전 홍보 시 분야를 안내하여 참가신청서 작성 시 체크할 수 있도록 하며, 그 분야에 자신들이 생각한 문제점이 무엇인지 작성
<ul style="list-style-type: none"> 참여하는 청소년이 국한되어 있음 	<ul style="list-style-type: none"> 학교 및 개별참가를 동시에 받아 학교 수업 시간을 활용하여 활동을 지원함
<ul style="list-style-type: none"> 워크숍(전문교육) 후 전문가 멘토링을 바로 진행하여 정책제안에 대해 부담감을 느낌 	<ul style="list-style-type: none"> 올해에는 퍼실리테이션을 활용한 기초교육을 추가하여 청소년들이 이해할 수 있고 부담 없이 참여할 수 있도록 운영
<ul style="list-style-type: none"> 코로나19로 인해 모든 활동 비대면 진행 	<ul style="list-style-type: none"> 주최/주관 단체와 협의, 정부지침에 따라 변화 하겠지만 재단 내 모든(8개) 기관이 협력하여 참가자들의 편의 제공(활동 장소, 물품, 간식 등)
<ul style="list-style-type: none"> 참가팀 정책제안 내용의 홍보가 부족함 	<ul style="list-style-type: none"> 안양시 관내 버스 및 택배업체와 협의하여 버스 및 택배차량에 광고할 수 있도록 추진
<ul style="list-style-type: none"> 청소년들이 정책을 제안하는 창구가 한정되어 있음 	<ul style="list-style-type: none"> 안양시에 안양시 청소년의회 및 청소년참여 활동 활성화 및 운영에 관한 조례 요청
<ul style="list-style-type: none"> 실천활동 시 검토의견요청 및 회신이 페이퍼로만 이루어짐 	<ul style="list-style-type: none"> 토론회 및 실천 활동 시 주제별 해당 부서 관계자 필수 참석 및 만남을 추진

2021년 「Youth 아고라」는 맨 처음 ‘안양시청소년정책학교’를 기반으로 지역 사회 참여 거버넌스를 구축하였다. 안양시, 시의회, 교육지원청, 시민단체, 관내 학교 등으로 구성된 협업체계를 토대로 청소년참여활동 활성화사업을 진행하였다.

참여청소년 모집은 약 한 달간 이루어졌다. 청소년 47명, 대학생지도자 6명, 전문가 멘토단 6명을 모집하여 위촉하였고, 8개 팀으로 구성하여 활동을 시작했다. 위촉 이후 온라인 워크숍을 통해 오리엔테이션 및 타지역 정책제안 변화 사례를 공유하는 시간을 가졌다.

온라인 워크숍을 마친 후에는 팀별로 2회씩 기초교육을 진행했다. 정책 아이디어를 발굴하기 위한 다양한 기법들을 배우고, 정책주제를 선정하기 위한 회의를 운영하였다. 기초교육을 마친 청소년 팀들은 전문가 멘토링을 거쳐 정책제안서를 작성하였다.

정책제안 발표 및 온·오프라인 투표를 위해 온택트 토론회를 개최했다. 온택트 토론회에서는 팀별 정책제안을 발표하고 전문가의 피드백을 가졌다. 이후 온·오프라인 정책투표를 통해 최종 의제를 선정하였는데, 일반 청소년 및 시민 1,608명이 참가했다. 투표로 선정된 제안과제를 기초지자체 관계 부서에 전달하고 검토 결과를 회신 받았는데, 그 결과는 아래와 같다.

<표2-6-3. 2021년 안양시 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 최종 제안 과제>

번호	팀명	정책제안	결과
1	늘품	안양시 청소년 대중교통비 지원 서비스 개선	일부반영
2	입신양명	안양일번가 내 흡연부스 설치 방안	미반영
3	하랑	환경보호를 위한 마스크 폐기방법 안내 및 홍보 제안	미반영
4	With Youth	청소년 공적신분증인 청소년증 활성화 방안	기시행
5	파란만장	공공장소 흡연 방지를 위한 캠페인 실시 및 권고요원 양성	반영
6	송구리당당	교육환경 변화에 따른 비대면활동 가이드라인을 통한 환경 개선	기시행
7	아브락사스	매미나방 개체 수를 줄이기 위한 방안	일부반영
8	미라클	안양천 비점오염원 문제 해결	미반영

주요결과



안양시 청소년 참여활동 활성화 사업 「Youth아고라 Season2」의 주요 성과는 다음과 같다.

첫째, 부서 담당자의 즉각적인 피드백 제공이다. 온택트 현장토론회를 통해 청소년들의 발표 영상 직후 관련 부서 담당자의 정책 피드백 답변 영상을 송출하여 정책에 대해 잘 이해할 수 있도록 구성하였다. 또한 활동평가회에서는 2022년 활동을 제안하면서 반영된 과제에 대한 실천 활동을 계획하였다.

다음은 활동평가회 중 청소년의 소감을 일부 발췌한 내용이다.

“나에게 유스아고라란 계란말이다. 왜냐하면 계란말이를 말아서 결과를 완성하듯 아고라도 어려움이 있지만 완성된 결과가 있기 때문이다.”

“나에게 유스아고라란 시야다. 왜냐하면 또 다른 세상을 바라보는 시각을 넓혀 주었던 경험이기 때문이다.”

“나에게 유스아고라란 첫 도전이다. 왜냐하면 스스로 시작했던 가치 있는 첫 도전이었기 때문이다.”

둘째, 지역사회의 다양한 인적자원을 활용하여 사업을 추진하였다. 청소년 참여활동을 장려하기 위해 공공기관뿐만 아니라 지역 내 전문가 멘토단, 청소년 참여에 관심 있는 대학생지도자, 지역 자문단 등 다양 사람들이 네트워크되어 청소년들의 적극적인 참여활동을 위해 다방면으로 지원하였다.

<그림2-6-1. 안양시 청소년 참여활동 활성화 사업의 거버넌스 구축 체계도>



또한 관내 학교 및 청소년 관련 기관들과의 연계도 주요 성과로 꼽을 수 있다. 관내 초·중·고 22개교 및 5개의 대학교가 참여하여 다양한 인적자원을 확보하였고, 26개의 청소년 관련 기관이 연계하여 청소년의 사회참여 활동을 지원하였다.

<표2-6-4. 안양시 청소년 참여활동 활성화 사업 학교 및 기관 연계 현황>

구분	연계기관	연계내용
학교 연계	초, 중, 고등학교 (22개교)	<ul style="list-style-type: none"> • 1개교(부안초) • 11개교(근명중, 귀인중, 부림중, 부안중, 부흥중, 성문중, 신성중, 안양여중, 연현중, 임곡중, 호성중) • 10개교(관양고, 동안고, 성문고, 신성고, 안양고, 안양여고, 안양여상, 양명고, 양명여고, 평촌경영고)
	대학교 (5개교)	<ul style="list-style-type: none"> • 5개교(건국대, 나사렛대, 백석대, 평택대, 호서대) • 전공생 지도자 인력 확보 및 활동 보조지도
기관 연계	안양시 청소년재단 (8개 시설)	<ul style="list-style-type: none"> • 프로그램 운영 관련 홍보 협조(관내 8개 시설) • 만안청소년수련관 호계청소년문화의집 청소년운영위원회, 석수청소년문화의집 방과후아카데미 청소년활동 참가 지원
	안양시 (9개 부서)	<ul style="list-style-type: none"> • 9개과(교육청소년과, 예산법무과, 동안보건과, 도시재생과, 만안교통복지과, 만안보건과, 자원순환과, 환경정책과, 홍보기획관) • 지역자문단 위촉 및 팀별 정책의제 검토 자문 • 팀별 정책 멘토링 활동 지도 • 사업 홍보 지원 및 프로그램 관련 보도자료 배포
	안양시의회	• 지역자문단 위촉 및 팀별 정책의제 검토 자문
	안양과천교육지원청	• 지역자문단 위촉 및 팀별 정책의제 검토 자문
	안양산업진흥원	• 토론회 촬영 관련 장소 협조
	백석대학교	• 프로그램 관련 자문 협조
	안양천생태이야기관	
	문화공동체 히음	• 팀별 정책 멘토링 활동 지도
	커뮤니코	• 사업 자문 및 활동 평가
	사단법인안양YWCA	
커넥티움 안양	• 토론회 방송 촬영, 전문 기술 협조	

셋째, 비대면 참여활동의 활성화를 이끌어냈다. 2020년부터 공모사업에 선정되어 청소년들이 시·공간적 한계를 벗어나 온라인으로도 쉽게 참여할 수 있도록 구조화된 시스템을 구축하였다. 또, 비대면 토론회 개최 및 온·오프라인 정책 투표를 운영하여 누구나 즐겁고 쉽게 정책과정에 참여할 수 있다는 긍정적인 인식을 확장했다는 점에서 그 의의가 있다.

다음은 토론회 방송 모니터링 참가자 소감문 중 일부를 발췌한 내용이다.

“굉장히 자세하고 전부 실현이 가능한 정책들이라 놀랐고, 새로운 방면으로도 생각을 할 수 있게 해주어 이렇게도 생각할 수 있구나 싶었다. 또한, 정책을 제안하는 것에서 끝나는 것이 아닌 실제로도 교육지원청 등에서 근무하고 계신 분들과 정책에 대해 얘기를 나누는 것이 인상 깊었다.”

“같은 나이 또래인 친구들이 다양하게 정책제안을 하는 것을 보고 멋있다고 느꼈고, 실제로 자신인 정한 정책을 발표하는 모습이 대단하다고 느꼈다.”

“생각보다 재밌었고, 여러 정책들도 공감되는 것이 많았다.”

컨설팅위원 종합의견



안양시는 지자체의 관련 부서, 퍼실리테이터와 대학생지도자, 전문가 멘토단이 유기적인 협력체계를 잘 이뤄 청소년들의 사회참여활동을 촉진하고 활성화될 수 있도록 지원하는 구조가 잘 구축된 곳이었다.

다만, 좀 더 발전된 방향의 청소년 참여활동 활성화를 위해서는 더 많은 지역의 청소년들이 참여활동에 관심을 갖고 쉽게 활동할 수 있도록 홍보를 강화하고, 진입 장벽을 낮출 필요가 있다. 이에 지역의 청소년들이 사회 참여활동에 관심을 갖고 쉽게 활동할 수 있는 활동 설계가 이뤄졌으면 한다.(참여활동의 전체 과정을 모두 참여, 지역사회의 이슈를 탐색해보기만 하는 참여, 간단한 수준에서 정책을 제안해보는 체험형 프로그램을 통한 참여 유도 등). 또한 20세 이상의 후기 청소년들이 지역사회 참여활동 과정에 참여할 수 있는 참여 모델 설계를 제안해 보고자 한다. 현재 안양시가 구축한 협력체계를 활용한 다양한 참여활동 모델을 통해 지역의 많은 청소년들이 본인 지역만의 이슈뿐만 아니라 청소년 자신의 일상과 삶을 더 살펴보았으면 한다. 그러한 과정을 통해 청소년이라는 세대의 이슈를 발굴하고 제안할 수 있는 청소년들의 일상으로 더 깊이 들어가는 참여 활동 과정이 이루어 질 수 있을 것으로 여겨진다.

충남 천안시

'천안시 청소년참여활동 'YOUTHTORY' '는 단체 연계형, 집중형, 일반 참여형 등으로 나누어 지역 내 청소년 참여활동 활성화를 위한 새로운 모델을 제시하므로, 지역 내 참여 청소년 수의 확대와 청소년 누구나 지역의 문제를 제안할 수 있는 상시 소통 플랫폼을 구축함.

지역사회 특성



천안시는 면적 636.08KM², 인구 65만 8천 명의 도시이고, 관내 2개 구, 4개 읍, 8개 면, 19개 행정동으로 구성되어 있다. 전체 인구 중 청소년 인구는 약 11만 2천 명으로 약 17%를 차지하고 있다.

청소년시설 및 참여기구는 교육청청소년과에서 담당하고 있으며, 관내 청소년 수련관 2개소, 문화의집 1개소, 청소년상담복지센터 1개소, 청소년쉼터 2개소, 청소년자립지원관 1개소, 청소년자유공간 '칭다움' 6개소를 운영하고 있다. 관내 청소년참여기구로는 청소년참여위원회, 청소년운영위원회, 학교 밖 청소년 운영위원회, 천안지역 학생회 연합회, 아동참여위원회 등 다양한 형태의 기구가 청소년참여기구로서의 역할을 하고 있다.

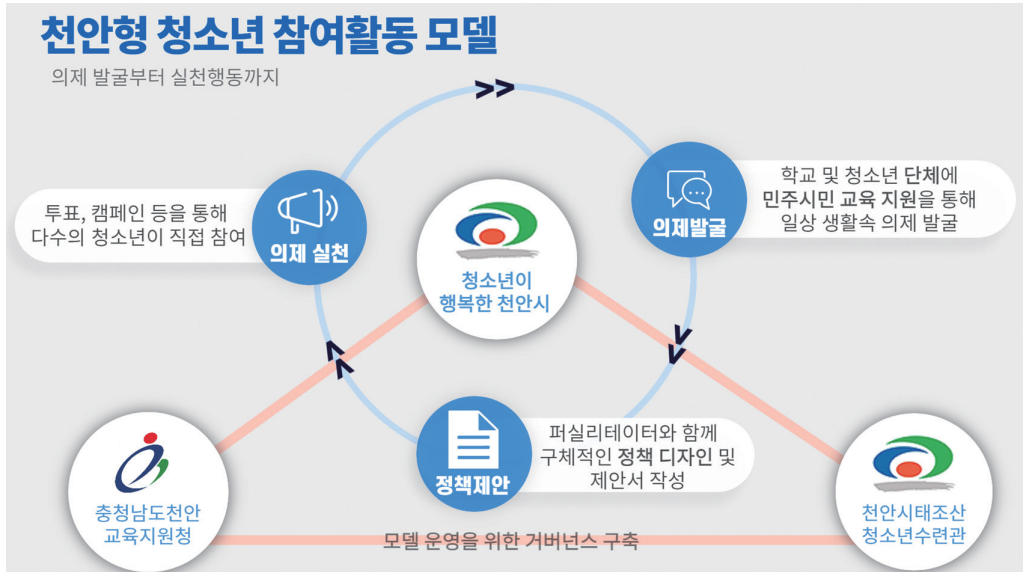
천안시는 지자체와 천안교육지원청, 청소년기관의 유기적인 협력 네트워크 구축으로 청소년시설과 학교 간의 연계를 바탕으로 한 사례를 다수 보유하고 있으며, 관내 청소년 관련 학과를 보유하고 있는 대학이 3개교로 청소년 관련 전공자가 많아 청소년활동에 전문성을 가진 예비청소년지도자 인력 풀을 구축하고 있다는 강점이 있다.

활동운영 사례



천안형 청소년 참여활동 모델의 주요 특징은 지자체↔교육청↔청소년기관이 함께하는 거버넌스를 구축하였다는 점이다. 이를 통해 기존의 참여활동의 틀을 벗어나 청소년이 처해있는 환경과 참여활동에 관한 관심 정도 등을 고려해 단계별 맞춤 서비스를 지원하는 청소년 참여활동 활성화 모델을 구축하였다.

<그림2-7-1. 천안형 청소년 참여활동 모델 개념도>



천안형 참여활동 모델은 단체 연계형, 집중형, 일반 참여형 세 가지로 구분되어 운영하였다. 단체 연계형은 초·중·고등학교 및 청소년 10인 이상으로 구성된 단체로 민주시민교육과 의제 발굴 토의를 진행했고, 집중형은 10~20명으로 구성된 청소년들이 단체 연계형으로 제안된 의제를 바탕으로 정책제안서를 작성하는 역할을 맡았다. 일반 참여형은 관내 모든 청소년이 대상으로 제안된 정책의 동의 투표를 진행하였다.

<표2-7-1. 천안형 청소년 참여활동 활성화 모델 단계별 주요 내용>

구분	대상 및 특징	운영 방향	계량화
단체 연계형 (의제 발굴)	초·중·고등학교와 청소년 10인 이상으로 구성된 단체	참여활동 맛보기로 3~5회기로 구성하여 민주시민 교육 및 의제 발굴 토의 진행	6학교, 3개 단체 (총 900명)
집중형 (정책제안)	청소년참여활동에 깊은 관심이 있는 9~24세 청소년	단체연계형으로 제안된 의제를 바탕으로 심도 있는 토의를 거쳐 정책 제안서 작성	5회기 (15명)
일반 참여형 (의제실천)	관내 9~24세 청소년	제안된 정책, 또는 천안시 청소년 공동 아젠다 동의 투표 진행	13,281명

이 중 집중형 모델에 대해 살펴보면, 7월 중 모집 및 오리엔테이션을 통해 15명의 청소년을 선발하였다. 8월에는 학교폭력, 진로직업을 주제로 의제 발굴 과정을 진행하였는데, 관내 20~24세 청소년이 그룹 내 퍼실리테이터로 참여했다. 9~10월에는 그룹별 정책의제에 대해 토의를 진행했다. 이후 11월에는 자체 선정된 의제 2건, 단체 연계형 의제 2건, 일반 참여형 의제 1건 등 총 5건의 정책제안서를 작성했다.

집중형 모델과 별개로 단체 연계형 내 자체적으로도 정책의제를 발굴하였다. 천안지역 학생회 연합회에서 6건, 관내 마을교육공동체 청소년을 대상으로 진행된 활동에서 1건의 정책과제를 발굴했다. 특히, 마을교육공동체 청소년이 제안한 정책과제 ‘청소년을 위한 공공도서관 설립’은 충청남도 SDGs 발표대회에서 충청남도청소년활동진흥원장상을 수상하는 성과를 냈다.

<표2-7-2. 2021년 천안시 청소년 참여활동 활성화 사업 정책제안과제>

	구분	제안정책
집중형	자체 발굴	학교폭력 감소를 위한 방안 마련
	자체 발굴	‘꿈길’ 운영 활성화를 위한 개별 직업체험 신청 서비스 추가
	단체연계 발굴	관내 걷기 좋은 하천을 중심으로 계절별 축제 개최
	단체연계 발굴	가정 밖 청소년 보호 시설 확대 설치
	일반형 기반	탄소 배출 감소를 위한 지자체, 교육청 실천 행동 제안
단체 연계형	학생회(노동)	학생회를 기반으로 노동 인권, 근로기준법 교육 실시
	학생회(여가문화)	청소년의 학교 내외 여가 및 장소 확보
	학생회(교육)	교내 자습실 설치 및 학사일정을 포함한 스터디플래너 제공
	학생회(환경)	학교 급식 대체육 활용을 통한 탄소 배출 감소
	학생회(안전)	전동킥보드 이용 청소년을 대상으로 한 안전교육 운영
	학생회(인권)	인권 관련 축제, 캠페인, 교육 확대 운영
	마을 교육공동체	봉명동에 청소년을 위한 공공도서관 설립

주요결과



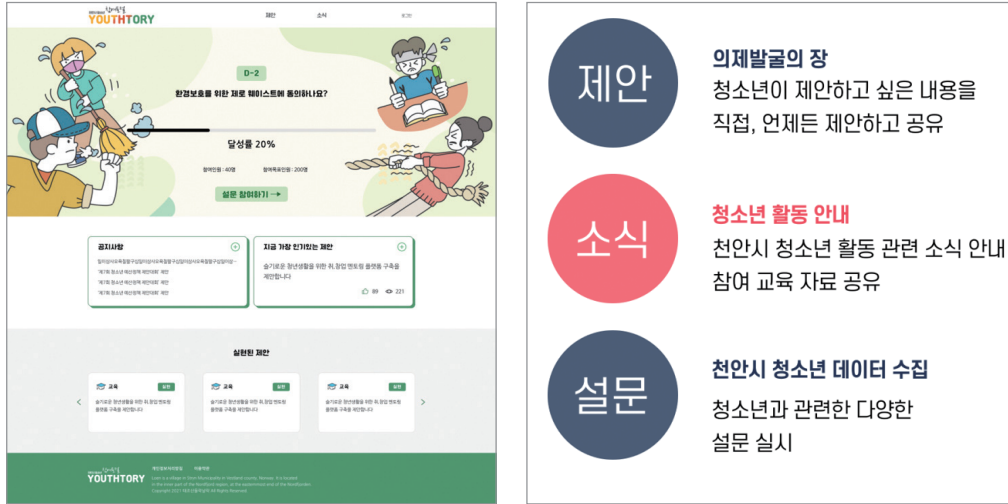
천안시 청소년 참여활동 활성화모델 'YOUTH TORY'의 주요성과는 다음과 같다. 첫째, 관내 참여청소년 수의 확대이다. 기존 청소년 참여활동을 통해 참여하는 청소년의 수는 약 1,185명으로 전체 청소년 인구(119,955명) 대비 0.98%에 불과했다. 그러나, 2021년 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업을 통해 온·오프라인이 융합된 청소년참여를 이끌어내어 전체 청소년 인구의 12.9%에 해당하는 약 15,281명의 청소년이 참여하였다.

<그림2-7-3. 천안시 참여활동 모델의 주요 변화>

2021년 이전		유스토리 운영	
기구명	인원(명)	참여방법	인원(명)
천안시청소년참여위원회	25	기존참여기구	1,185
시설운영 위원회(3개소)	60	집중형	15
천안지역학생회 연합회	100	학교단체연계형	900
정책제안 투표 참여	1,000	일반참여형	13,281
합계	1,185	합계	15,381
청소년 참여활동 참가인원 0.98%		청소년 참여활동 참가인원 12.92%	

둘째, 상시 소통이 가능한 플랫폼을 마련하였다. 천안시는 보다 역동적이고 접근이 쉬운 청소년 참여활동을 위해 천안시 청소년 참여포털 'YOUTH TORY'를 신규 구축하였다. 이 포털을 통해 단체 연계형에서 제안된 의제를 업로드하거나, 청소년 누구나 지역의 문제를 제안할 수 있도록 구성하였다. 또한 청소년 관련 설문 및 참여활동 기본 교육 자료도 업로드하여 참여활동을 쉽게 경험할 수 있도록 하였다.

<그림2-7-4. 천안시 청소년 참여포털>



이러한 성과를 바탕으로 천안시는 앞으로 '천안형 청소년 참여활동 모델'을 확대 운영해 나갈 계획이다. 2022년 중학교 1학년 자유학년제 주제 선택 수업에 참여활동을 선택할 수 있도록 하고, 지자체와 교육청, 청소년 관련 기관과 인력 풀을 공유하여 전문성 있는 청소년 참여활동을 지원해 나갈 예정이다.

또한, '천안시 청소년참여활동 활성화 및 운영에 관한 조례'를 제정하기 위한 기본 계획을 수립하고 제반을 마련하여 청소년이 모든 영역에서 사회의 구성원으로서 기본권을 보장받기 위해 노력해 나갈 계획이다.

**컨설팅위원
종합의견**

충남 천안은 청소년수련관과 교육지원청과의 거버넌스 구축을 통해 의제 발굴-정책제안-의제실천의 참여활동 모델을 구축하였다. 이를 통해 의제 발굴의 일상화를 통한 다양한 의제 수렴 과정으로 청소년들의 관심과 참여를 촉진 하였다. 또한 정책제안과 제안서 작성 등의 구체화를 위한 프로그램을 구축하고, 투표와 캠페인 등을 통해 실천 활동 까지 전개해 나갔다.

향후 더 발전된 참여활동을 위해서는 청소년 누구나 언제나 참여할 수 있는 청소년의 관심과 참여 동기 마련을 위한 참여마당을 구축할 필요가 있다. 또한 다양한 청소년들의 참여활동을 위해 지역의 청소년 시민단체와 동아리 등 다양한 조직들과의 연계를 통해 실효성 있는 과정 개발을 위한 이해관계자와 촉진자 간의 긴밀한 협업이 이뤄졌으면 한다.

전북 익산시

'청소년이 만드는 익산! 청소년, 다(多)이로움'은 지자체·교육지원청·학교·청소년기관단체협의회 등으로 구성된 TF팀을 통해 청소년의 참여활동 및 정책 발굴 과정을 지원하므로, 지역 내 청소년 참여활동 활성화를 위한 기반을 마련함.

지역사회 특성



전북 익산시는 면적 506.54KM², 인구 278,496명, 1읍 14면 14동으로 이루어진 지자체이다.

익산시는 그동안 시, 교육지원청, 학교, 각 청소년기관·단체별로 청소년 참여·자치기구를 운영하고 있지만, 서로 연계되지 못한 채 각각 별도로 운영하고 있으며, 정책제안을 해도 실제 정책에 반영되지 못하는 실정이다. 특히, 교육청이나 학교의 청소년 자치기구들은 정책제안이나 사회참여보다는 학교 운영 관련 제안에 한정되어 있다는 한계가 있었다.

이를 해결하기 위해 2019년부터 익산시, 시의회, 청소년기관단체 등 지역사회 민·관 협의체를 수시로 운영하고 소통하는 네트워크를 구축하여 운영하고 있으며, '익산시 청소년참여 활성화 및 운영에 관한 조례'를 2020년 6월 제정하여 청소년 참여 및 의견 수렴 보장을 위한 제도적 기반을 조성하였다.

또한, 2019년 9월부터 2020년 3월까지 '익산시 청소년육구 및 실태조사'를 시행했다. 그 결과, 청소년 정책이나 사회참여 필요성에 대한 조사 결과 약 80% 이상이 필요하며 참여 의지가 있다고 응답하였지만, 실제 참여의 방법을 몰라 참여 경험과 인지도가 현저히 낮게 나타났다. 이 실태조사를 토대로 익산시 중장기 청소년정책(2021~2025)을 2020년 11월 수립하였고, 정책우선과제 중 청소년참여·자치기구연합회 및 청소년의회 구성의 토대를 마련하기 위해 본 사업에 참여하였다.

<그림2-8-1. 익산시 청소년 참여활동 활성화 사업을 위한 거버넌스 구축>



활동운영 사례



익산시 청소년 참여활동 활성화 사업은 사업추진 TF팀 구성으로부터 시작되었다. 지자체, 교육지원청, 학교, 청소년기관단체협의회 등 6명과 지역 활동참석자문위원 1명으로 구성된 TF팀은 2월부터 10월까지 총 8회 운영되었으며, 이들 활동을 통해 익산시 청소년 참여활동 활성화 사업 회차별 단위 프로그램 피드백 및 운영 준비에 대한 회의를 수시로 진행하였다.

<그림2-8-3. 조별 정책 발굴 과정>

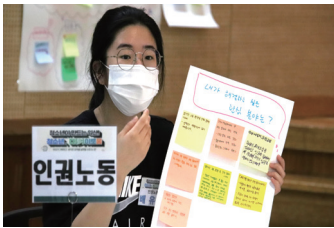
<그림2-8-2. 발대식 및 위촉식>



모집·구성 단계에서 청소년위원 50명과 시의원 7명, 기관단체협의회 7명, 공무원 7명, 퍼실리테이션 8명을 모집하였으며 7개 분과(교육, 문화예술, 노동인권, 환경 1, 환경2, 복지, 안전)에 청소년 7~8명, 시의원 1명, 기관단체협의회 소속 종사자 1명, 공무원 1명이 각각 세팅되어 발대식 및 위촉식을 시작으로 각 분야별 정책발굴 과정을 진행했다. 이 과정에서 모든 참가자의 참석률이 80% 이상으로 사업 참여 의지가 매우 높았다.

참가자 전원을 대상으로 기초교육 및 의제 발굴을 위한 토론회가 총 7차시 과정으로 진행되었다. 정책제안에 익숙하지 않은 청소년들에게 지역사회에 관심을 갖고 쉽고 재미있는 과정을 통해 정책제안을 할 수 있는 교육과 퍼실리테이션 기법을 활용한 아이디어 도출 방법 등의 교육을 통해 창조적이고 다양한 아이디어가 발굴될 수 있도록 하였다. 이후 중간발표 및 전문가 컨설팅을 통해 발표 자료를 보완하는 시간을 지속적으로 가졌다.

<그림2-8-4. 조별 정책 발표>



<그림2-8-5. 시민대상 설문조사>

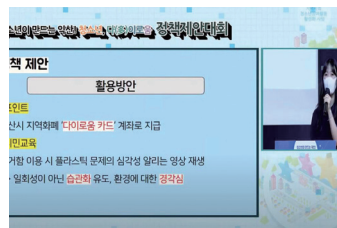


<그림2-8-6. 아이디어 발굴과정>



8월에는 정책제안대회 및 투표가 이루어졌다. 8월 7일 개최한 정책제안대회에는 코로나19 상황으로 대면+비대면으로 진행하였으며 실시간 청중평가단 70여 명을 줌으로 초대하여 팀별 프로젝트 발표와 실시간 투표를 진행하였다. 이후 1주간 익산시민 대상으로 온라인 투표를 진행하였다.

<그림2-8-7. 정책제안대회>



이후 실천 활동을 위한 정책제안 실현회의는 9월 13일 익산시청 회의실에서 진행되었다. 각 분과별 청소년 대표 8명, TF팀 2명, 정책제안 관련 부서 담당과 5명으로 구성된 실현회의에서는 7개 분야에서 청소년이 제안한 정책과제를 각 부처가 검토하고 실현 방안을 논의하였다. 7개의 정책제안 중 추진 1개, 중장기 검토 5개, 수정 검토 1개의 의견이 도출되었으며, 회의를 통해 각 담당 부서에서 청소년들이 정책을 제안하게 된 배경에 대해 함께 고민할 수 있는 시간이 되었다.

<그림2-8-8. 청소년 정책제안 실현회의>



마지막으로 활동보고회 및 시상식을 통해 정책제안대회 및 온·오프라인 투표 결과를 반영한 정책 시상을 진행했다. 시상에는 7개 팀 모두 시상할 수 있도록 진행되어 결과물보다는 과정 속에 꾸준히 참여하며 성장한 청소년들에게 응원과 격려를 할 수 있는 시간을 가졌다. 사업을 담당했던 여성청소년과에서는 검토 의견 결과와 최종 보고 및 사업 향후 운영 방향에 대해서 설명해 참가 청소년들에게 내년 활동에 대한 기대감도 심어주는 시간이었다.

<그림2-8-9. 활동보고회>



<표2-8-1. 익산시 청소년 참여활동 활성화 사업 최종 정책제안과제>

분과	팀명	제안내용	시상명	시상훈격
환경2	청심환	버리면 돈이된다! 플라스틱 전용수거함 설치 시범사업 운영	다이로움상	익산시장상
노동인권	유미와세포들	청소년이 만드는 익산시 청소년 인권 노동조례 제정	다이로움상	익산시장상
문화예술	열문도	우리 일상 속에 청소년 문화예술을 알리는 I-열리미 앱 제작	번쩍이상	익산시의회 의장상
교육	러닝걸	진로코칭 사이버 플랫폼 '진로밀절마'구축	번쩍이상	익산시의회 의장상
환경1	익산방탄's	거리환경 개선을 위한 익산대학로 쓰레기통 설치	꽃봉오리상	전라북도익산 교육지원청 교육장상
복지	너,나, 우리보듬이	익산시 골목에서 흡연멈춰! 흡연골목지도 공모전 개최	꽃봉오리상	전라북도익산 교육지원청 교육장상
안전	청소년안전 재난문자	자전거전용도로 확대 및 자전거사업 관련 서비스 개선	큰나래상	익산시청소년 기관단체협의회 회장상

주요결과



익산시 청소년 참여활동 활성화 사업의 가장 큰 성과는 다음과 같다.

첫째, 코로나19 상황에서도 프로세스 과정을 진행하여 7개의 정책 내용이 제안되었으며 7개 분과 중 '익산시 청소년 노동인권 보호 및 증진에 관한 조례'안이 입법예고 되었다. 이는 2021년 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업의 정책제안 과제 중 인권노동분과의 제안을 일부 반영한 것으로 청소년이 직접 발굴하고 제안한 과제가 실제 정책에 반영된 결과라 할 수 있다.

둘째, 익산시대표 청소년 연합회 구성 기반을 마련하였다. 청소년 다(多)이로움 사업을 바탕으로 참가 청소년들이 지역사회에 대한 관심과 시야가 확장되었으며 이를 바탕으로 익산시 관내 교육청, 학교, 기관단체 등 각 자치기구 대표들이 참여하는 청소년 참여활동 활성화를 위한 협의체 구성하고, 향후 익산시 청소년의회 구성 기반을 마련 중에 있다.



셋째, 청소년의 정책 참여활동을 지속적으로 이어나갈 수 있는 방안을 마련하였다. 향후 익산시에서는 청소년 다(多)이로움 활동 수요자에게 청소년 참여·자치기구 연합회 및 청소년 의회 의원 선발 시 가산점을 부여하는 계획을 추진 중에 있다. 이를 통해 본 사업이 종료된 이후에도 청소년 주도적으로 지역의 문제를 해결하는 발판을 마련해 줄 것으로 기대된다.

컨설팅위원 종합의견



전북 익산시는 지역의 청소년기관과의 협업체를 중심으로 익산시청, 익산시의회, 시민단체의 유기적 연계가 두드러진 곳이었다. 지역 참여활동의 함의를 깊이 있게 이해하는 익산시청 담당자의 지원으로, 청소년들에 의해 발굴된 의제가 정책으로 연결되는 등 안정성 있는 사업 운영이 가능했다.

청소년 활동 기획의 적합성과 운영의 전문성, 지역기반 협업의 통합성을 고루 갖춘 청소년활동의 종합선물세트와 같은 익산시의 '다이로움' 사업은 올해의 시도를 바탕으로, 차년도의 실천과 익산시 청소년에게 차근차근히 쌓여나갈 시민역량이 매우 기대되는 지역이다. 청소년의 다양한 존재 상태를 아우르기 위한 노력(학교, 지역사회 등)과 지역 간 정책 연계를 통한 자원 확보(도 단위 교육청·행정·의회)가 함께 이루어진다면 진정 '다이로움'의 시발점으로서 지역 청소년 참여활동을 구현 할 수 있을 것으로 여겨진다.

전남 목포시

목포시는 청소년 참여활동의 기반을 재구성하고 지속적인 참여 모델링을 위한 '청소년 100인 포럼'을 조직하므로, 청소년 참여활동 분야별, 권역별 지원 체계 마련을 위한 '목포 청소년 우선과제 10+10'을 선정함.

지역사회 특성



전남 목포시는 면적 51.62KM², 인구 219,150명, 23동으로 이루어진 지자체이다. 2021년 10월 기준 청소년 인구는 40,603명으로 전체 인구 중 18.5%를 차지하고 있으며 최근 3년간 청소년 인구가 꾸준히 감소하고 있다.

<표2-9-1. 목포시 청소년인구 변화 추이>

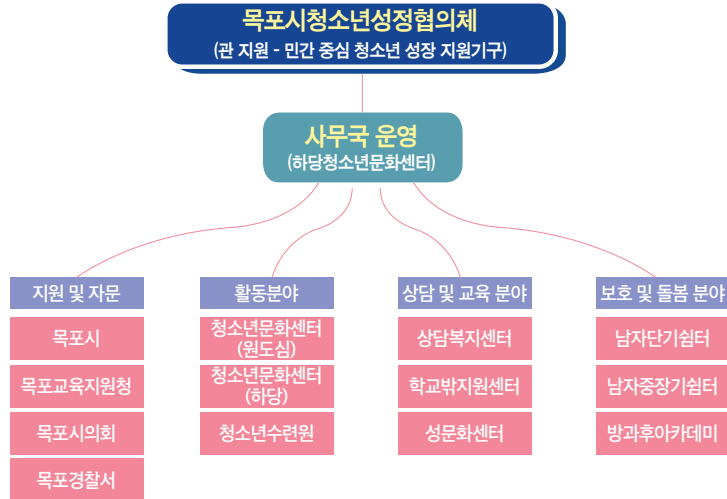
(단위 : 명)

연도	총 인구	청소년 인구	비율	남자청소년	여자청소년	성비
2019	229,861	44,066	19.2%	23,144	20,922	110.6%
2020	224,044	42,060	18.8%	21,989	20,071	109.5%
2021	219,150	40,603	18.5%	21,250	19,353	109.8%

또한 목포시는 '목포시청소년성장협의체'를 통해 지역사회 청소년 유관기관과의 협력체계를 구축하여 운영하고 있다. 민·관·학으로 구성된 협의체에는 청소년 지원 제도 중심의 지속 가능한 청소년 참여활동 지원을 위해 구성되었으며, 지원 및 자문, 활동, 상담 및 교육, 보호 및 돌봄 분야로 구분하여 청소년 성장과 심화된 청소년 참여활동 활성화를 위한 체계를 강화하고 있다. '목포시 청소년성장협의체'의 구성 및 체계도는 아래 그림과 같다.

<그림2-9-1. 목포시청소년성장협의체 체계도>

청소년 참여활동 지원 중심(성인) = 목포시청소년성장협의체



목포시는 2020년 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업에 이어 2년 연속 선정되어 사업을 추진하고 있다. '20년 사업 운영 결과 전국 최초로 '청소년 참여활동 활성화 및 운영에 관한 조례'를 제정하였고, 이를 토대로 '21년에는 분야별 정책과제 및 권역별(선거구) 정책과제 10개씩을 선정하여 '목포 청소년 우선과제 10+10'을 선정하여 운영하고 있다.

활동운영 사례



목포시는 '20년 활동 청소년 50명과 신규 참여청소년 50명으로 청소년 위원을 모집하였다. '20-'21년 연속과제와 '21년 신규과제를 구분하여 투트랙으로 사업을 추진하였다.

<표2-9-2. 목포시 청소년 참여활동 활성화 사업 '20년 및 '21년 과제>

2020-2021 연속 과제	2021 신규 과제
<ul style="list-style-type: none"> • 청소년 분야별 정책의제 발굴 "목포 청소년 우선과제 10+10" • 청소년 참여 민주주의 실현 "청소년참여활동 활성화 조례" 실질적 방안 마련 • 청소년참여활동 역량강화 지원 "청소년 성장 협의체" 	<ul style="list-style-type: none"> • 청소년 권역별 정책의제 발굴 "목포 청소년 우선과제 10+10" • 청소년 정책제안 및 실천활동 "목포시장, 교육장, 시의장 대상 정책제안 및 소통대회 개최" • 청소년 참여와 소통 공간 마련 "청소년 행복 거리" 조성

4월에는 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업에 신규 참여한 청소년 50명을 대상으로 오리엔테이션 및 교육을 진행하였다. 목포 청소년 정책 아카데미를 운영함으로써 청소년참여활동, 참정권 운동, 타지역의 우수사례 벤치마킹 등을 주된 내용으로 교육을 운영하였고, 목포 지역 내 청소년지도사 등 활동가들이 역량강화 차원으로 함께 교육에 참여하였다.

6월에는 연속과제에 따른 청소년 우선과제 선정 투표를 진행했다. 이는 기존 일부 소규모 대표 청소년들에 의한 소극적·형식적 참여활동에서 벗어나 일반 청소년에 의한 실질적 참여권을 보장하고자 온라인 정책 투표를 진행하였다. 2020년 목포시 청소년 100인 포럼을 통해 10개 분과 영역에 30개 정책제안 과제를 발굴하고 관내 9~24세 청소년 2352명이 참여하여 투표를 진행했다. 투표 결과 선정된 최종 10개 과제를 지자체, 의회, 교육청, 경찰서 등에 직접 전달하였다.

7~8월에는 연속과제에 대한 오프라인 홍보활동 및 정책 자료집을 제작하여 배포하였다. 이를 통해 목포 관내 시민들이 청소년들이 어떤 문제의식을 가지고 있는지, 어떠한 정책을 제안하고자 하는지 알 수 있는 기회를 제공하였다.

이후 10월에는 목포 청소년 100인 포럼 2기 발대식이 온·오프라인으로 진행되었다. 청소년 및 관계자 150명이 참여한 발대식에서 권역별 정책의제 발굴을 위한 권역별 팀을 나누었고, 청소년들의 역량강화 교육이 함께 진행되었다.

11월에는 목포시 청소년 정책 간담회 및 매니페스토를 진행했다. 목포시, 국회의원 시의회 교육지원청 등 오프라인 60명이 참여한 행사에서 목포시 청소년 우선과제 10+10을 지자체 관계자에게 직접 전달하였다.

<그림2-9-2. 낭만항구 목포-청소년 토크 콘서트(시장님과의 토크콘서트)>



주요결과



2021년 목포시 청소년 참여활동 활성화 사업을 통한 주요 결과는 다음과 같다.

첫째, 목포 청소년 분야별·권역별 우선과제 “10+10”을 선정하였다. 2022년 지방선거에 발맞춰 지속 가능한 교육·문화·인구·복지 등 분야별 10개 과제 정책제안 및 실천 활동을 전개하였다. 또한 선거구 5개 권역에 대한 지역별 과제 10개의 정책제안을 위한 모니터링 및 정책발굴 활동을 전개하였다.

둘째, 지자체 관계자들과의 간담회를 통해 정책제안서를 전달하였다. ‘목포-청소년 토크 콘서트’를 통해 목포시장에게 직접 정책제안과제를 설명하고 정책제안서를 전달하였다. 뿐만 아니라, 지자체장, 국회의원, 기초의원, 교육장, 광역의원 등과의 간담회를 추진하여 정책제안서를 직접 전달하는 성과를 이루어 내었다.

셋째, 지속적인 청소년 100인 포럼을 조직 및 운영할 수 있는 기반을 마련하였다. 청소년들의 자율적이고 능동적인 지역사회 활동 및 정책제안 참여를 도모하고, 지역사회 기여활동을 통한 성취감, 자존감 향상 등 청소년의 건전한 성장을 위해 목포시는 '21년 사업을 통해 청소년 100인 포럼을 지속적으로 운영할 계획이다.

컨설팅위원 종합의견



목포시는 2차년도 연속 사업에 선정됨에 따라 안정적인 사업 운영 여건을 갖추고 있었다. 1차년도 사업 운영 시, 청소년 참여활동 활성화 및 운영에 관한 조례 제정을 바탕으로, 올해는 지역 청소년활동 관련 기관과 협력·연계를 바탕으로 10대 우선과제와 10대 권역별 과제를 도출하였다. 또한 청소년 참여 지원을 위한 ‘청소년성장협의체’를 구성하고 지방자치단체(지방의회, 교육청)와의 협력 관계 구축에 노력하였다.

우선과제 및 권역별 과제는 차기년도 지방선거 등을 통한 지속적인 실현 노력을 필요로 한다. 또한 기존 참여청소년 외에 더 많은 청소년들의 참여를 위한 홍보와 관련 기관과의 협력 구축 등 집중적인 참여활동을 위한 체계적인 계획이 수립될 필요가 있다. 이를 위해 지방자치단체 내 전담부서 신설 노력이 필요할 것으로 여겨진다.

경남 고성군

'경남 고성군 'YOUTH ON 고성방가'는 청소년이 원하는 정책 조사를 위한 관내 청소년 전수조사를 통해 정책의제를 선정함. 또한 청소년 참여활동을 위한 민관의 긴밀한 협업 체계를 마련하므로, 지속가능한 사업을 위한 기반을 구축함.

지역사회 특성



경상남도 고성군은 면적 517.96KM², 인구 50,558명, 1읍 13면으로 구성된 중소도시이다. 고성군은 농어촌 지역으로 청소년의 인구가 지속적으로 감소하고 있는 추세여서 청소년정책 활성화 및 청소년 인구 증가를 위한 정책이 필요한 상황이다.

<표2-10-1. 고성군 청소년 인구변화 추이>

연도	2015	2016	2017	2018
인구수(명)	3,026	2,839	2,729	2,545
증감(명)		-187	-110	-184
증감율		-6.18%	-3.87%	-6.74%

또한, 17개 광역시·도 중 경상남도가 종합병원 접근성 17위, 공연문화시설, 공공체육시설 접근성은 15위로 타 지자체에 비해 사회간접자본 접근성이 매우 열악한 실정이다.

<표2-10-2. 서울과 경남의 사회간접자본 접근 차이>

구분	서울	경남	비고
종합병원 접근성	2.85Km	31.54Km	10배 차이
공연문화시설 접근성	2.08Km	10.27Km	5배 차이
공공체육시설 접근성	1.90Km	6.18Km	3배 차이

고성군은 청소년 인구 유입을 위한 지자체의 꾸준한 관심과 지원이 이루어지고 있다. 농촌지역의 청소년 인구 유지 및 발전을 위해 '고성군 청소년 바우처(청소년 수당)'을 전국 최초로 전원 지원하였다. 고성군에 주소를 둔 13~18세 청소년에게 매월 5~7만 원을 지원하며 이를 통해 '20년 13~18세 인구가 62명 감소한 데 반해, '21년에는 78명의 청소년 인구가 증가하였다.

<그림2-10-1. 청소년 꿈키움 카드>

<그림2-10-2. 관련보도자료>



고성군은 고성군청 직영으로 운영하는 고성군청소년센터'온'을 2020년 9월 19일 개원하여 운영하고 있다. 경상남도 내 최신시설을 구비하여 관내 청소년들이 다양한 활동 및 프로그램에 참여할 수 있도록 지원하고 있다. 고성군은 이러한 지자체의 적극적인 지원과 지역사회의 자원들을 활용하여 청소년참여 사업을 운영하였다.

활동운영 사례



고성군은 청소년활동가 27명을 모집하고 6월 초 발대식을 진행하였다. 발대식에는 민주시민 교육을 포함하여 사회참여활동의 기초를 다지는 시간이 포함되었다.

이후 6~7월에는 청소년활동과 회의를 통해 정책제안과제를 논의하고 고성군 청소년 전수조사를 위한 준비에 들어갔다. 고성군 청소년정책 전수조사는 전국 최초로 지역사회 청소년참여 활성화를 위해 청소년이 원하는 정책을 알아보기 위한 조사로, 고성군에 재학 중인 초5~고3 4,814명에게 청소년 관련 정책을 전수조사를 실시하였다.

<표2-10-3. 고성군 청소년 참여활동 활성화 사업 단계별 주요내용>

청소년활동가조직	관내청소년전수조사	17대 의제 선정투표	5대 정책의제발제
2021. 5.	2021.6.1.~ 6.20.	2021.7.24.~9.30.	2021. 11. 6.
조직, 발촉, 교육실시	학교협조를 통해 전수조사	결과기반 17대 의제 선정	시급한 정책의제 선정
정책토론회	행정감사참여	정책보고서 작성&발간	의회전달
2021. 11.13.	2021. 11. 25.	2021.11.27.(12월중)	2021. 12.
고성군수,정책연구원장	교육청소년과 행정감사	민주주의기술학교연계	고성군의회 및 담당부서

표본집단 중 약 65%인 3,170명이 조사에 참여하여 청소년이 원하는 17대 과제를 선정하였고, 이후, 1,553명이 참여한 2차 조사를 통해 5대 청소년 정책 의제를 최종 확정하였다.

<표2-10-4. 고성군 청소년대상 전수조사 결과표>

1	일정한 거리마다 쓰레기를 버릴 수 있는 시설문 설치	762명 (60%)
2	실내 실외 체육시설 설치	587명 (46.3%)
3	청소년 금융(경제)교육 의무화 (꿈키움바우처 관련 등)	514명 (40.6%)
4	교내 진로 동아리 개설	454명 (35.8%)
5	다양한 여가활동 공간 마련 및 교통편 개선	428명 (33.8%)

이후 5대 정책의제의 답변 자료를 군수실에서 각 부서로 요청하였으며, 관련 정책 답변을 부서 담당자가 직접 작성하여 청소년들에게 전달하였다. 또한, 지역사회 청소년의 참여로 선정된 청소년 5대 정책의제를 가지고 청소년 정책토론회를 통해 고성군수 및 청소년정책연구원장에게 전달하였으며, 고성군수 및 행정복지국장이 답변서를 가지고 청소년정책토론회에 참석하여 실질적인 정책반영이 이루어질 수 있도록 발판을 마련하였다.

<그림2-10-3. 고성군수 답변>



<그림2-10-4. 청소년 정책의제 발제>



<그림2-10-5. 행정복지국장, 정책연구원장 답변>



주요결과



고성군 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업의 주요 결과는 다음과 같다.

첫째, 전국 최초로 청소년의 목소리를 듣기 위한 관내 전수 설문조사를 실시하였다. 이는 청소년 인구가 줄어드는 소도시에서 그 특징을 살려 할 수 있는 사업이라 할 수 있다. 청소년의 생각을 직접 담아 정책제안서를 만들었다는 점에서, 그 의미가 크다고 할 수 있다.

둘째, 관내 청소년들이 지역사회를 향한 목소리에 귀 기울이기 위해 지역의 유관기관들이 하나로 뭉쳐 역할을 수행했다는 점이다. 전수조사를 위해 관내 초·중·고 교장단 및 교사협의회, 고성군교육지원청과 협조체계를 구축하였고, 청소년교육을 위해 민주주의기술학교가 도움을 주었다. 또한, 청소년이 제안한 정책에 대한 답변을 위해 한국청소년정책연구원, 고성군청, 고성군의회 등이 긴밀한 협조체계를 구축하였다는 점에서 이번 사업을 통해 청소년 참여활동을 위한 민·관의 긴밀한 협업 체계가 마련되었다는 점이 주요 성과라 할 수 있다.

셋째, 지속가능한 사업을 위한 기반을 마련했다는 점이다. 고성군은 이번 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업을 통해 지속가능한 참여활동을 위한 기반을 다지고 있다. 먼저 '22년 청소년의회를 구성을 위한 계획을 준비하고 있고, '22년 참여활동 운영을 위한 군비를 편성하였다. 또한, '21년 제안한 정책의 반영도를 확인하기 위한 청소년활동가 사업을 지속 운영하여 참여사업을 지속적으로 이어나갈 예정이다.

컨설팅위원 종합의견






경남 고성군은 인구가 작은 지자체로 군에 거주하는 모든 청소년들을 대상으로 전수조사를 시도할 수 있었다. 다만 새로운 시도에 비해 다소 아쉬움이 많은 지역이었다. 지역의 청소년활동가들을 중심으로 사업의 방향과 과정을 충분히 상의하고, 청소년들이 중심이 되어 활동을 이끌어 갈 수 있었으면 한다.

고성은 전국 최초로 청소년 바우처를 시행 중인 지자체로, 주어진 환경과 가능성이 매우 충분한 지역이다. 이와 연계한 지역 자원을 활용한 참여활동이 이뤄진다면 새로운 형태의 사회 참여 모델을 만들 수 있을 것으로 여겨진다. 현재의 성과와 결과 중심이 아닌 청소년의 참여와 과정 속에서 지속적으로 변화·발전 할 수 있기를 기대해 본다.

2021 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 사례집

발행일	2021년 12월
발행	한국청소년활동진흥원
발행인	이광호
연락처	Tel. 02-330-2800 Fax. 02-6430-0927
주소	서울특별시 서대문구 경기대로 47 한국청소년활동진흥원
홈페이지	www.kywa.or.kr
디자인·제작	한결엠 02-6952-0551

 중증장애인생산품생산시설
 사회적협동조합
 사회적기업
창업기업 확인서 인증

본 책의 저작권은 한국청소년활동진흥원에 있습니다.
본 책의 모든 자료의 무단 전재를 금하며, 가공인용할 때에는 반드시 '한국청소년활동진흥원'이라고 출처를 밝혀주시기 바랍니다.